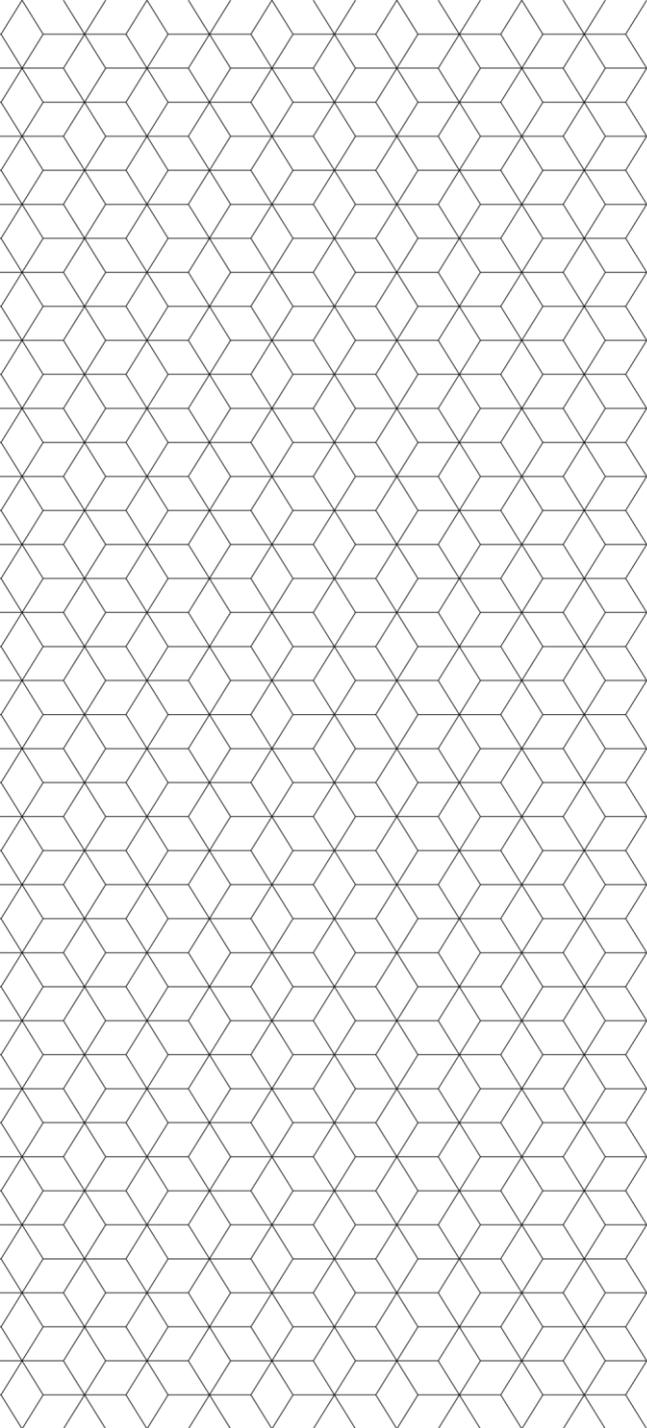


Présentation des résultats semestriels 2019



Sommaire

- 1 Introduction & Patrimoine au 30/06/19**
- 2 Activité locative du 1^{er} semestre 2019**
- 3 Opérations patrimoniales**
- 4 Comptes & Résultats du 1^{er} semestre 2019**

Annexes



1

Introduction & Patrimoine au 30/06/19

1 Faits marquants au S1 2019



COMMERCIALISATION

- 24 100 m² loués sur le semestre
- ≈ 19 M€/an loyers
- 8,8 années : durée ferme moyenne
- 778 €/m² HT loyer facial moyen bureaux



DEVELOPPEMENT

- Louvre Saint-Honoré (18 700 m²) :
 - Bail en état futur d'achèvement (BEFA) sur 100% des surfaces avec Richemont sous conditions suspensives
 - Délivrance du Permis de Construire du projet pour la Fondation Cartier pour l'art contemporain (Groupe Richemont) (03/2019)
- Biome (ex 112 zola) (24 500 m²) :
 - Travaux de curage/désamiantage achevés
 - Délivrance du PcM (07/2019)
- 83 Marceau (ex 96 Iena) (9 600 m²) :
 - Travaux de curage/désamiantage achevés
 - Signature d'un marché de travaux et lancement de la phase construction (livraison 2T2021)
 - Lancement marketing et commercialisation



FINANCEMENT

- Signature Crédit Syndiqué 390 M€ - juin 2024
- Coût moyen dette : 1,4%

1 Indicateurs clés



Compte de résultat

- Revenus locatifs : **97,9 M€** (+1,9%) (+3,6% périmètre constant)
- Résultat net récurrent pdG : **57,2 M€** (+10,6%)
- Résultat net pdG : **253,5 M€** (+26,7%)

Bilan

- Valeur du patrimoine HD : **6 823 M€** (+3,9%)
- ANNNR EPRA : **4 104 M€** (+2,2%) (+7,1% sur 12 mois)
soit **88,2 € / action**

Activité

- Loyer facial moyen bureaux : **658 €/m²/an**
- Maturité des baux : **5,4 ans**
- Taux d'occupation physique: **97,5%**
- EPRA Vacancy rate : **1,7 %**

Dette

- Maturité moyenne : **4,2 ans**
- Coût moyen spot : **1,4%**
- Loan To Value : **24,2%**
- ICR : **6,3x**

1 Indicateurs de Performance EPRA



	S1 2019	S1 2018
EPRA Earnings / share	57,2 M€ 1,23 €	51,7 M€ 1,11 €
EPRA Cost ratio (incl. Vacancy costs)	13,2%	14,7%
EPRA Cost ratio (excl. Vacancy costs)	12,5%	13,8%

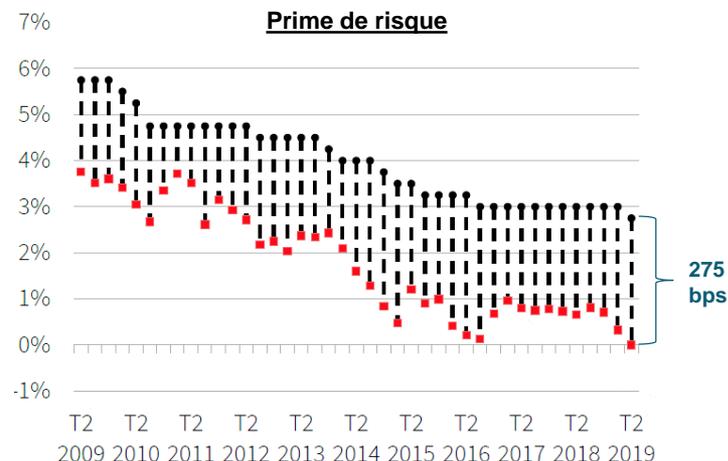
	30/06/2019	31/12/2018
EPRA NAV / share	4 282 M€ 92,0 €	4 142 M€ 89,0 €
EPRA NNNNAV / share	4 104 M€ 88,2 €	4 017 M€ 86,3 €
EPRA Net Initial Yield	2,9%	2,8%
EPRA « topped-up » Net Initial Yield	3,1%	3,2%
EPRA Vacancy rate	1,7%	1,6%

1 Marché de l'Investissement en Île-de-France au S1 2019

Un des semestres les plus dynamiques de la décennie

- **Volume d'investissement global IDF au S1 2019 : 9,9 Mds€**, soit +5% en un an
 - Ce chiffre est en hausse de 88% par rapport à la moyenne décennale et 37% par rapport à la moyenne des 5 dernières années.
- **Les bureaux concentrent 8,8 Mds€** des engagements (89% de l'activité) tandis que la part des commerces a été divisée par 2 en 1 an, atteignant seulement 4% de l'activité.
- Les marchés des grandes transactions restent extrêmement dynamiques, **les transactions > 100 M€ représentant 67% du volume d'investissement global**.
- Les opérations < 50 M€ enregistrent une belle performance avec plus de 2,3 Mds€ engagés. On notera le recul de 11% des transactions d'un montant compris entre 50 et 100 M€.
- **Paris est plus que jamais la tête de pont du marché francilien**, grâce notamment à deux deals d'un montant supérieurs à 1 Mds€ (cf. Lumière et Terreïs ci-dessous) : **5,5 Mds€** investis au total.
- **La Défense** affiche une performance honorable, à 814 M€ mais le nombre de transactions en cours laisse augurer **une année record**.

- La part des investisseurs étrangers baisse légèrement, à 32% (vs. 41% au S1 2018) malgré la **percée spectaculaire des investisseurs coréens qui sont à l'origine de 11% des engagements**.
- Stable depuis 2016, **le taux prime se compresse à 2,75%**, sous la pression d'un **OAT négatif (-0,004%)**, offrant une prime de risque toujours très **attractive de 275 bps**.



Source JLL

• Taux de rendement prime Paris QCA ■ OAT 10 ans

Les transactions majeures au S1 2019

Lumière (136 000 m²)
Paris 12^e



4,85%
1 200 M€ / 17 800 €/m²

Vendeur : Tishman Speyer
Acquéreur : Primonial / Samsung SRA

Portefeuille Terreïs
(28 actifs) Paris



Environ **2,70%**
1 800 M€ / 18 000 €/m²

Vendeur : Terreïs
Acquéreur : Swiss Life AM

Louvre 4.0 (9 300 m²)
Paris 1^e



3,15%
192 M€ / 20 500 €/m²

Vendeur : Oreima
Acquéreur : Union Investment

79 Champs-Élysées (10 300 m²)
Paris 8^e



nc
613 M€ / 59 500 €/m²

Vendeur : Groupama
Acquéreur : Norges Bank

Carré Invalides (17 600 m²)
Paris 7^e



n/a
176 M€ / 10 000 €/m²

Vendeur : Région IDF
Acquéreur : AG2R La Mondiale

37/39 Trudaine (7 300 m²)
Paris 9^e



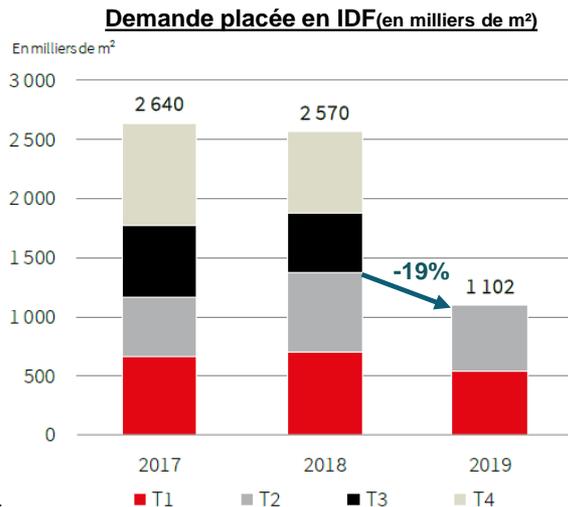
3,15%
150 M€ / 20 300 €/m²

Vendeur : Nacarat / Finapar
Acquéreur : Amundi

1 Marché locatif en Île-de-France au S1 2019

Demande placée : un 1^{er} semestre dans la moyenne

- **1,1 M de m²** placés en IDF au S1 2019, soit -19% par rapport la même période en 2018 mais au niveau de la moyenne décennale.
- **La plus forte baisse des volumes s'observe sur le segment des grandes surfaces (> 5 000 m²), - 41% en an.**
- **Les opérateurs de coworking accélèrent leur développement et sont maintenant à l'origine de 50% des transactions > 5000 m² à Paris.**



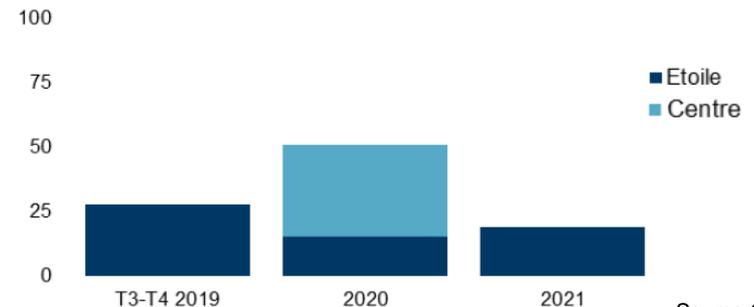
Compression de l'offre et hausse des loyers

- **L'offre immédiate francilienne se réduit de nouveau et passe sous la barre des 2,9 M de m²**, comme le taux de vacance, qui à 5,3%, se situe toujours en dessous du niveau de fluidité du marché.
- **Les loyers prime ont quant à eux augmenté** dans la plupart des marchés franciliens et notamment dans les secteurs **Paris 5/6/7 et Paris 3/4/10/11**, portant leur valeur prime respective à **740€/m² et 710€/m²**.

Focus QCA : des livraisons mais une vacance toujours au plus bas

- **Bonne performance du QCA avec 207 000 m² placés au S1 2019** (soit -4% vs 2018), dont 18% sur les surfaces de plus de 5 000 m² (+5% vs 2018).
- Le **stock disponible remonte légèrement** par rapport au S1 2018 mais la situation reste critique avec un **taux de vacance de 1,7%** (vs. 2,3% dans Paris).
- **Les livraisons de bureaux neufs ou restructurés vont atteindre un record historique dans le QCA en 2019** mais celles-ci devraient avoir un effet assez limité sur le taux de vacance, **70% de ces surfaces étant déjà commercialisées.**

Disponibilités de 1^{ère} main > 5 000 m² en chantier dans Paris QCA (en milliers de m²)

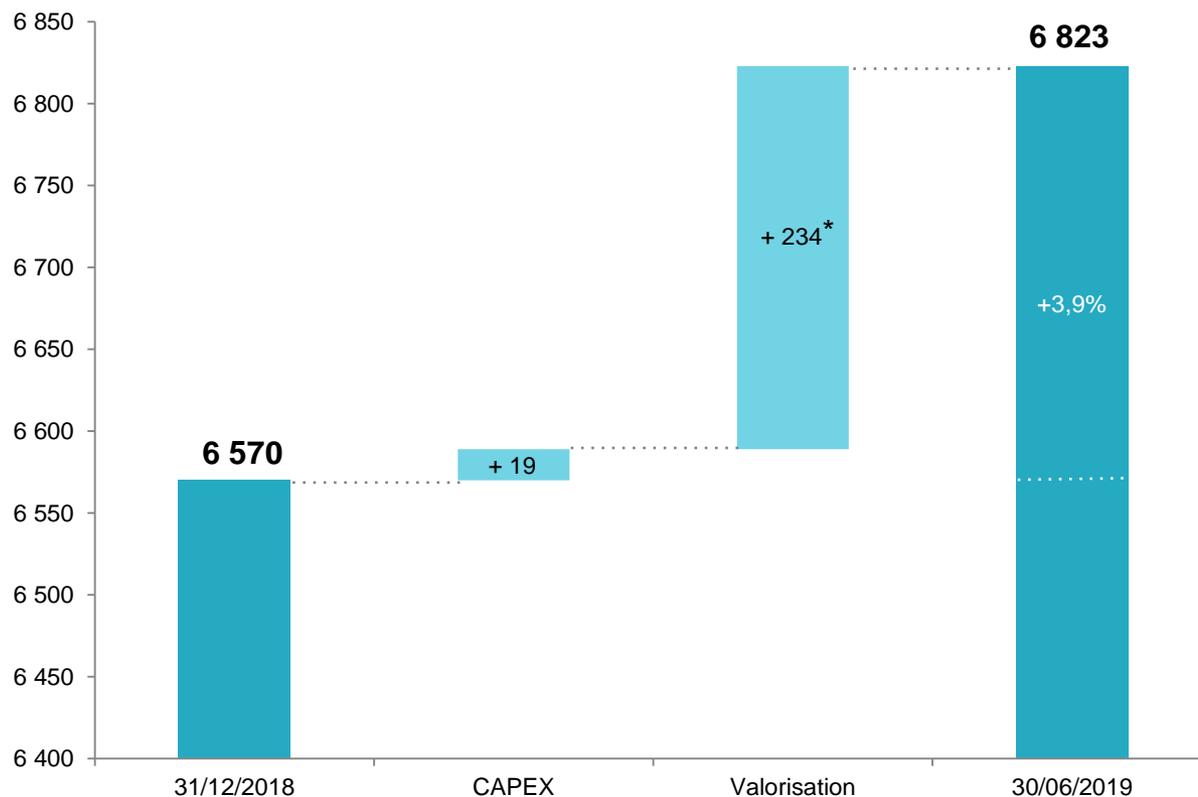


- **Le loyer facial « prime » progresse de 6% pour se situer à 830 €/m²** (source JLL). Ce phénomène est concomitant d'une **baisse légère des mesures d'accompagnement.**

1 Évolution de la valeur du patrimoine

La valeur du patrimoine consolidé est en progression de **+3,9%** sur 6 mois :
6 823 M€ hors droits - **7 276 M€ droits inclus**

Données consolidées en M€ HD



Valeur moyenne au m² : **18 105 € / m² HD**

EPRA topped-up NIY : **3,1%**

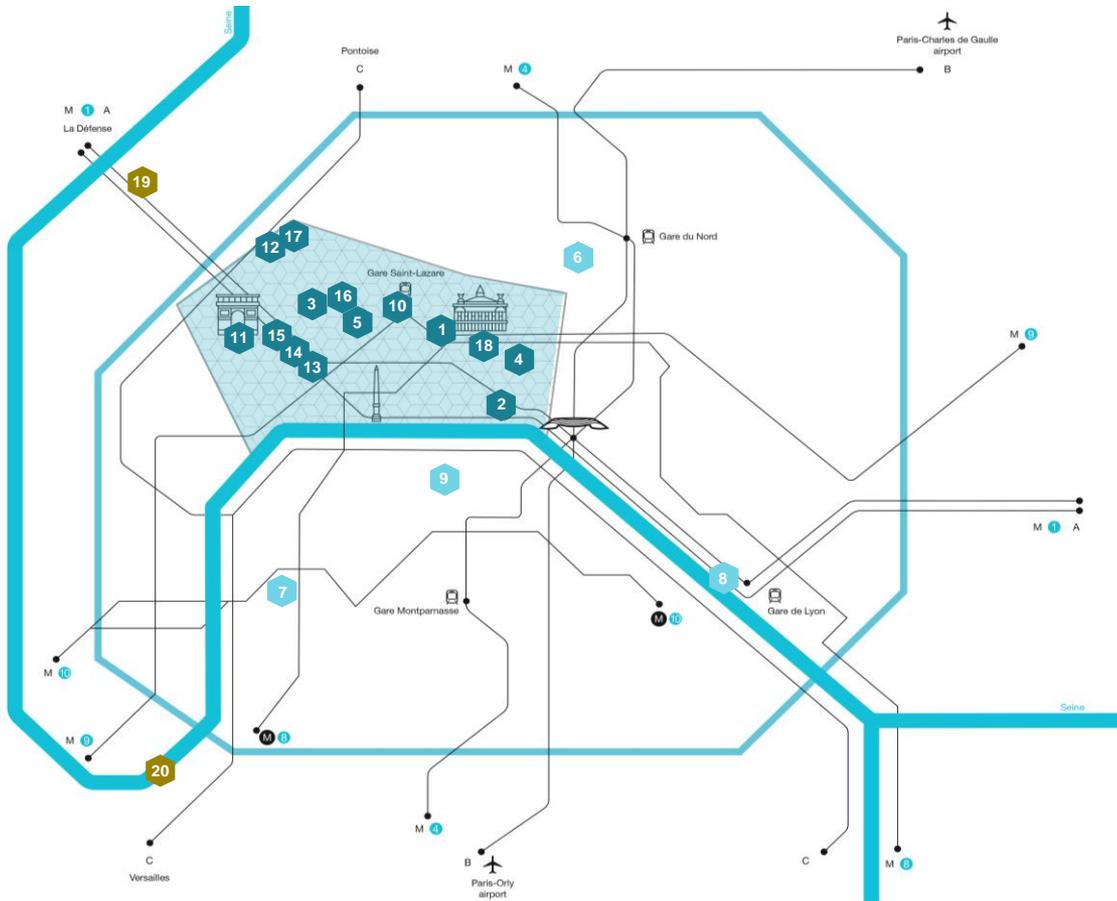
(3,2% au 31/12/2018)

- Topped-up NIY Bureaux : **3,2%**
- Topped-up NIY Commerces : **2,7%**

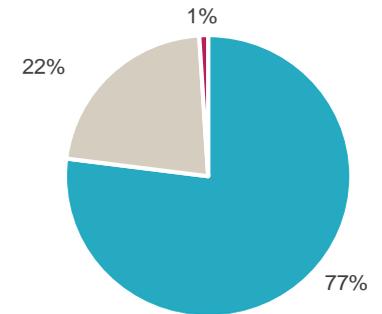
* Dont 54% dus à la hausse des revenus

1 Foncière de référence de l'immobilier tertiaire prime parisien

6 823 M€ de patrimoine concentré à 98,6% dans Paris et réparti comme suit :

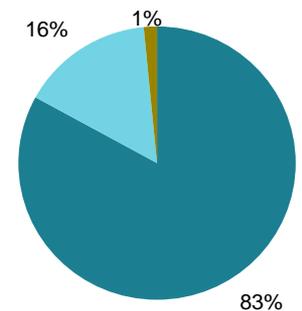


Concentration sectorielle (en valeur)



■ Bureaux ■ Commerces ■ Habitation

Concentration géographique (en valeur)



■ Paris QCA ■ Paris autres ■ Croissant Ouest

1 Patrimoine consolidé : 392 300 m²

	Paris	Surface totale ⁽¹⁾
1	Edouard VII	54 100 m ²
2	Louvre Saint-Honoré	47 700 m ²
3	Washington Plaza	47 000 m ²
4	#Cloud.paris	35 000 m ²
5	Cézanne Saint-Honoré	29 000 m ²
6	Condorcet	24 900 m ²
7	Biome (ex 112 Zola)	24 500 m ²
8	Rives de Seine	22 700 m ²
9	103 Grenelle	18 900 m ²
10	106 Haussmann	13 400 m ²
11	83 Marceau (ex 96 Léna)	9 600 m ²
12	131 Wagram	9 200 m ²
13	90 Champs-Élysées	8 900 m ²
14	Galerie Champs-Élysées	8 700 m ²
15	92 Champs-Élysées	7 700 m ²
16	9 Percier	6 700 m ²
17	112 Wagram	6 000 m ²
18	6 Hanovre	4 600 m ²
	TOTAL	378 600 m²

	Croissant Ouest	Surface totale ⁽¹⁾
19	176 Charles de Gaulle <i>Neuilly-sur-Seine</i>	7 400 m ²
20	Le Vaisseau <i>Issy-les-Moulineaux</i>	6 300 m ²
	TOTAL	13 700 m²

- Paris QCA
- Paris autres
- Croissant Ouest

⁽¹⁾ Y compris infrastructure et hors parkings

1 Politique RSE SFL

- EPRA Awards :



- Label « **Green Star** » du GRESB (Global Real Estate Sustainability Benchmark) depuis 2014.
- **100 %** des immeubles en exploitation certifiés BREEAM In-Use international (BIU).
- Triple accréditation des grands projets de restructurations récemment livrés
 - BREEAM® New Construction
 - LEED®
 - HQE®

6^e baromètre Paris Workplace SFL / IFOP



- 1 600 salariés interrogés
- Conférence à Paris Juin 2019
- Thème 2019 : « Comment les interactions au bureau créent de la performance »



www.parisworkplace.fr



2

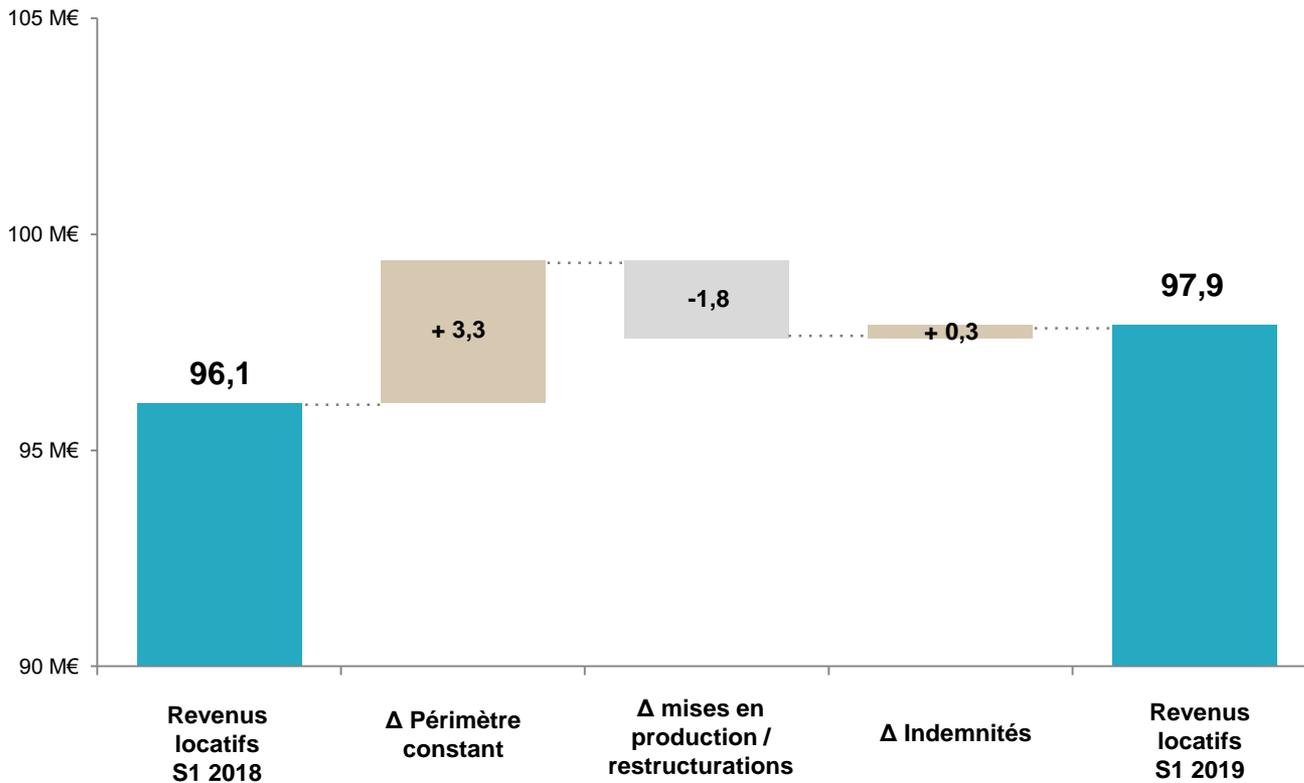
Activité locative du 1^{er} semestre 2019

2

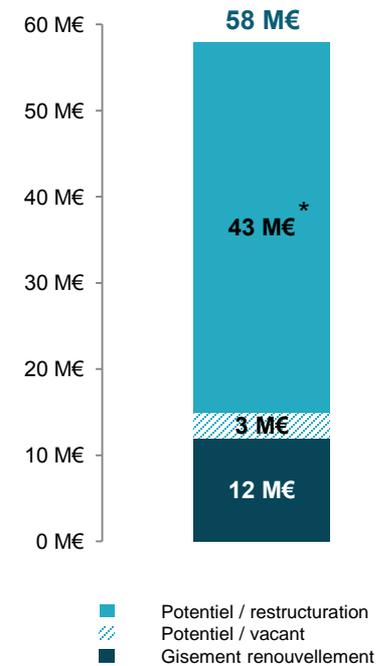
Revenus locatifs et potentiel de loyer additionnel

Evolution des revenus locatifs au 30/06/19 :

+ 3,6% à périmètre constant



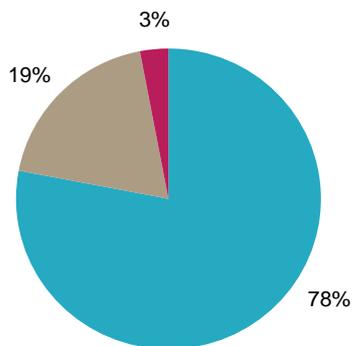
Potentiel de loyers
(Données consolidées 100% au 30/06/19)



2 Répartition du revenu locatif

Un portefeuille de clients diversifié à très forte valeur ajoutée

Revenus locatifs S1 2019 : 97,9 M€



■ Bureaux ■ Commerces ■ Autres

FINANCE/ ASSURANCE



AVOCATS/ CONSEIL



MODE



DIGITAL/ MEDIA



INDUSTRIE



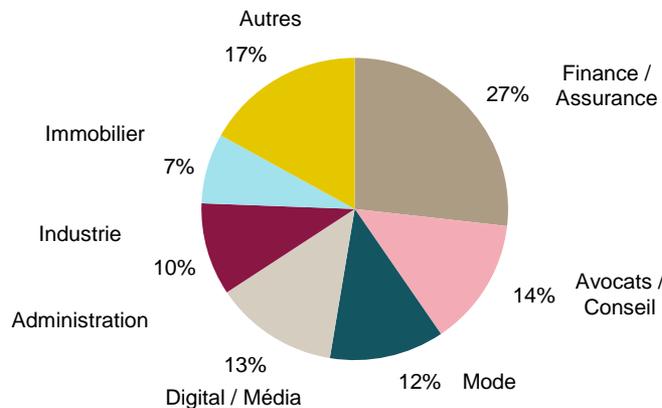
IMMOBILIER



AUTRES



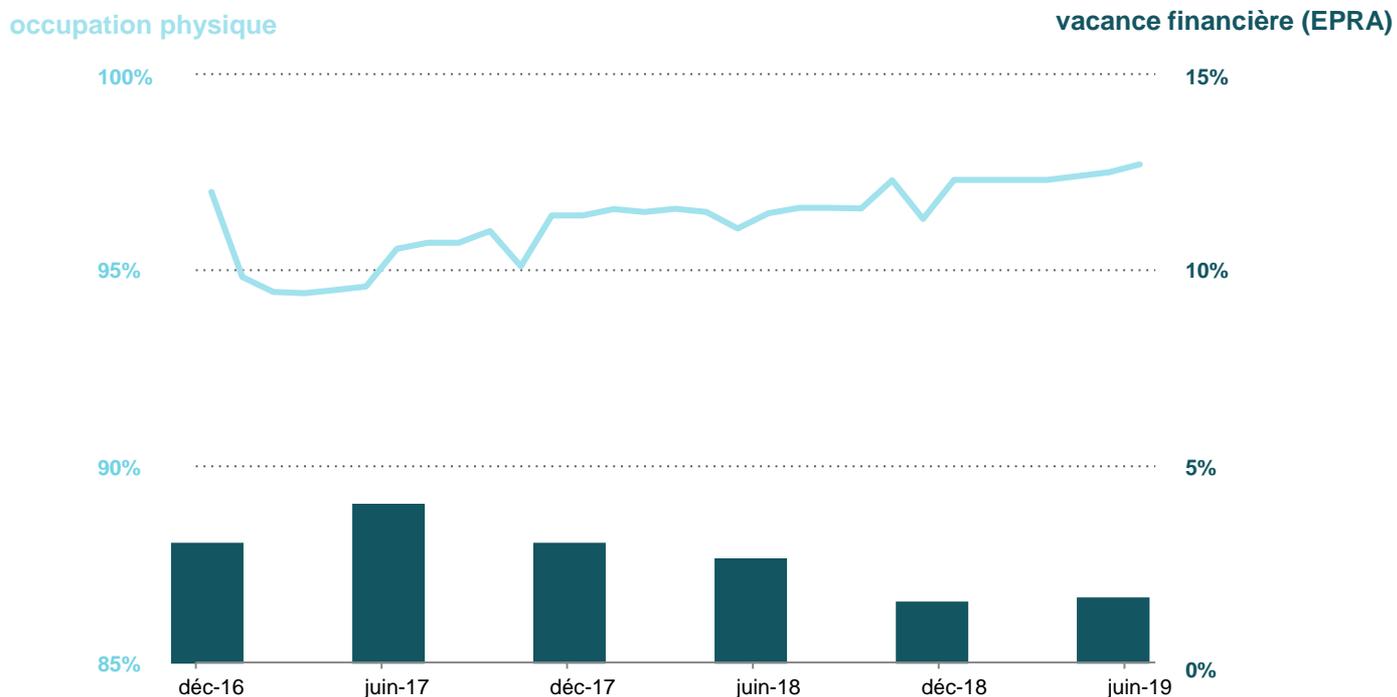
Répartition par activité au 30/06/19



2 Taux d'occupation au 30/06/19

Taux d'occupation physique : 97,5%⁽¹⁾
(vs 97,3% au 31/12/18)

Taux de vacance financière (EPRA) : 1,7%⁽¹⁾
(vs 1,6% au 31/12/18)



(1) : Part du groupe

2 Commercialisation locative S1 2019

◆ **24 100 m²** Surfaces commercialisées

◆ **≈ 19 M€** Montant global des loyers faciaux

➔ **Dont surfaces bureaux : 22 300 m²**

778 €/m² Loyer facial bureaux moyen

672 €/m² Loyer économique bureaux moyen

8,8 ans Durée d'engagement ferme

13,6 %*

* Taux d'accompagnement

2 Commercialisation locative et taux d'occupation S1 2019

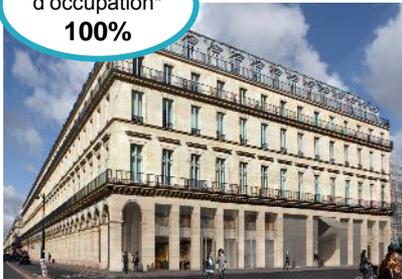
Taux d'occupation*
99%

Edouard VII
Paris 9^e



Taux d'occupation*
100%

Louvre Saint-Honoré
Paris 1^{er}



Taux d'occupation*
100%

103 Grenelle
Paris 7^e



Taux d'occupation*
100%

#Cloud.paris
Paris 2^e



Taux d'occupation*
100%

106 Haussmann
Paris 8^e



Société leader NTIC

SwissLife

Groupes
EDOUARD DENIS

facebook

wework

2 500 m²
Signature 18/01/19
6/10 ans

1 200 m²
Signature 20/02/19
6 ans

2 000 m²
Signature 08/03/19
3/6/9/10 ans

1 100 m²
Signature 08/04/19
5/6 ans

12 000 m²
Signature 16/05/19
12 ans

Taux d'occupation*
100%



Washington Plaza
Paris 8^e

Taux d'occupation*
99%



Cézanne Saint-Honoré
Paris 8^e

Taux d'occupation*
100%



9 Percier
Paris 8^e

Taux d'occupation*
100%



92 Champs-Élysées
Paris 8^e

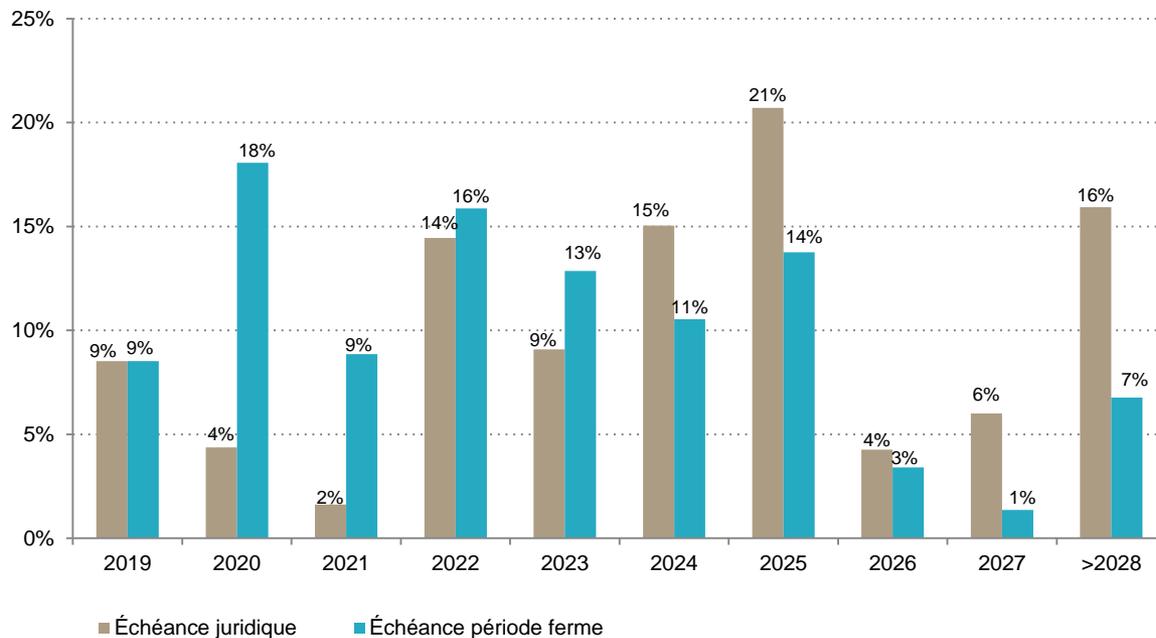
Taux d'occupation*
100%



131 Wagram
Paris 17^e

2 Maturité des baux

Échéancier des baux commerciaux



**Loyer moyen bureaux SFL
au 30/06/2019 :**

658 € /m²/an
(vs 646 au 31/12/18)

**Maturité juridique⁽¹⁾
des baux :**

5,4 ans
(vs 5,0 au 31/12/18)

**Période ferme
des baux⁽²⁾ :**

3,9 ans
(vs 3,6 au 31/12/18)

(1) Durée moyenne pondérée des baux commerciaux au 30/06/2019, jusqu'à la fin de bail.

(2) Durée moyenne pondérée des baux commerciaux au 30/06/2019, jusqu'à la fin de période ferme.



3



Opérations patrimoniales

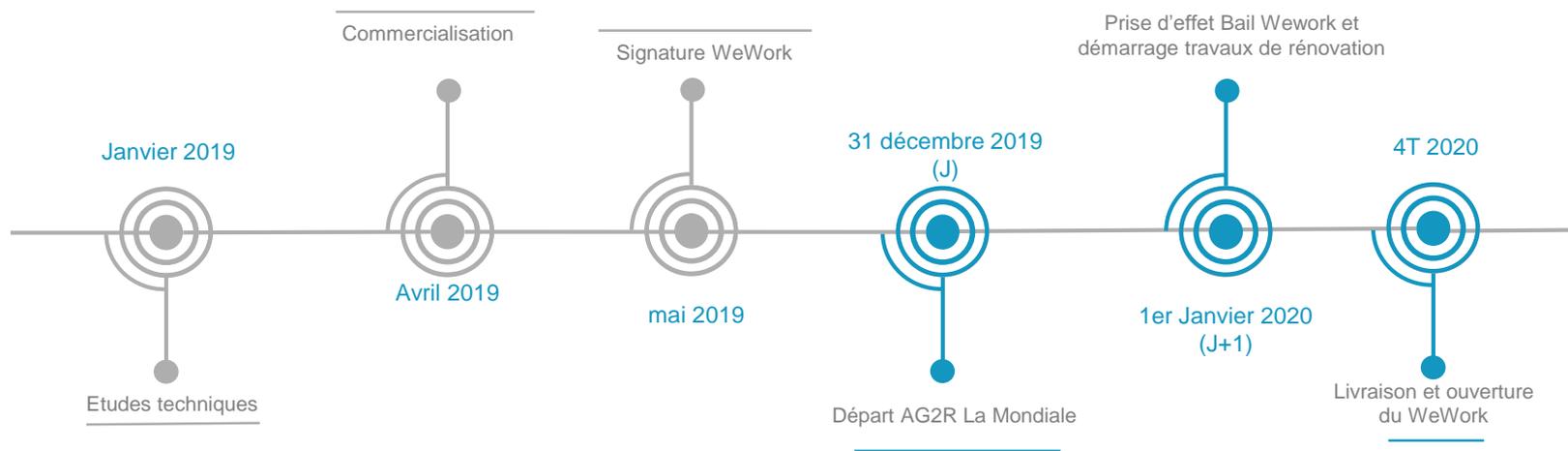
3 106 Haussmann – Paris 8°



- ◆ 12 000 m² de surfaces de bureaux
- ◆ Signature d'un Befa portant sur 100% des surfaces avec WeWork de 12 ans fermes
- ◆ Dans le cadre du deal, l'immeuble bénéficiera d'un projet de rénovation (STUDIOS), visant à (i) améliorer sa densité d'occupation, (ii) valoriser son image et sa visibilité sur le boulevard Haussmann et (iii) optimiser la fluidité du plan courant et les performances techniques du bâtiment

3 106 Haussmann – Paris 8°

Calendrier :



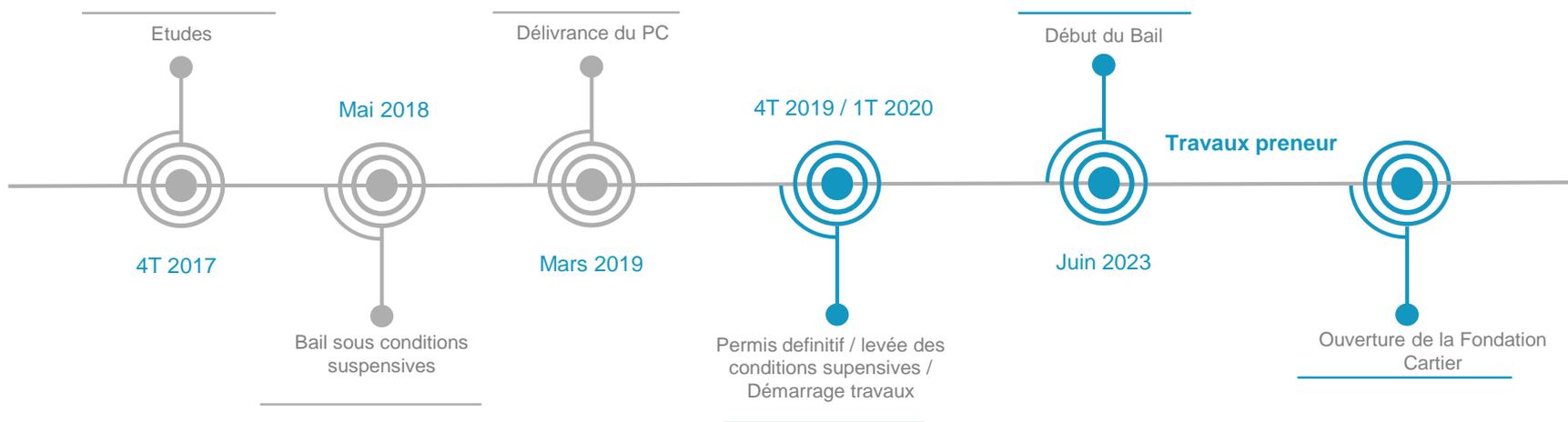
3 Louvre Saint-Honoré – Paris 1°



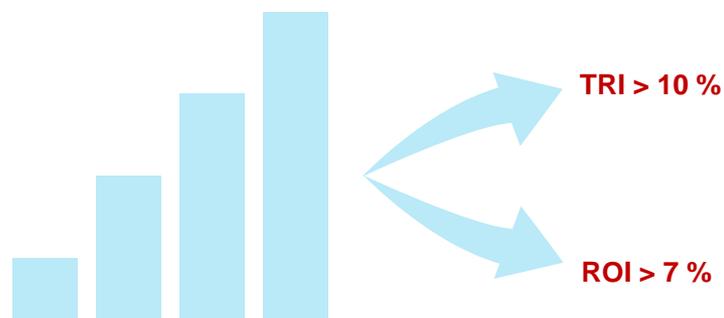
- ◆ Création de 16 000 m² de surfaces à destination commerciale en pied d'immeuble (Rdc/R-1 et R+1)
- ◆ Signature avec le groupe Richemont d'un Bail en état futur d'achèvement (Befa) de 20 ans sous conditions suspensives, pour l'implantation de la fondation Cartier pour l'art contemporain et d'autres équipements
- ◆ Equipes d'architecture B-Architecture pour SFL et AJN pour Richemont
- ◆ Délivrance du nouveau permis de construire le 27 Mars 2019 (en cours de purge)
- ◆ Démarrage prévisionnel des travaux (fin 2019) pour une durée de 39 mois (2023)

3 Louvre Saint-Honoré – Paris 1°

Calendrier :



Indicateurs clés :



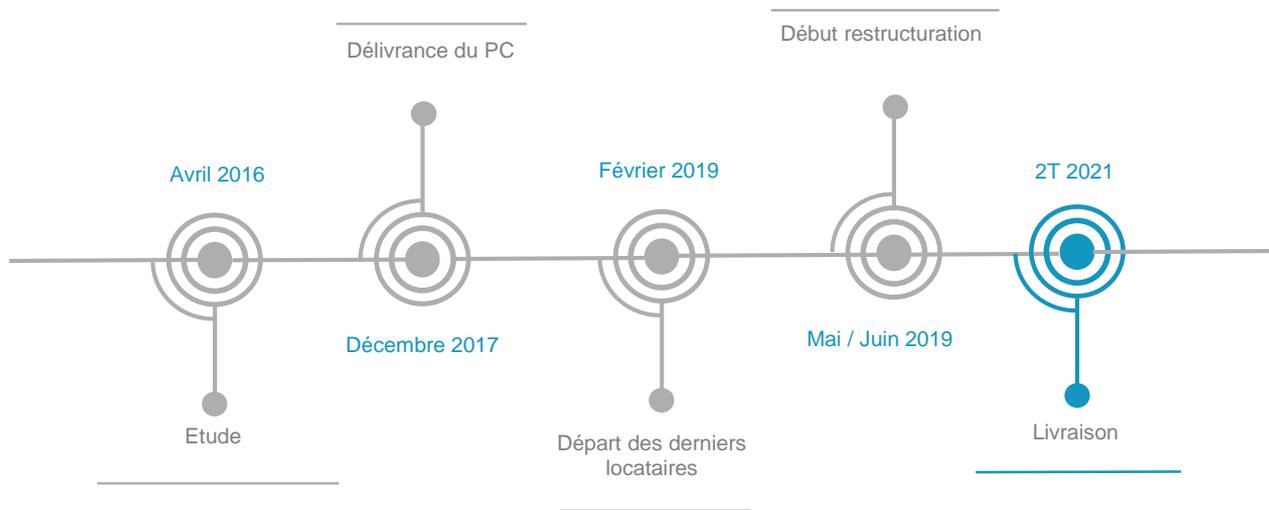
3 83 Marceau – Paris 16°



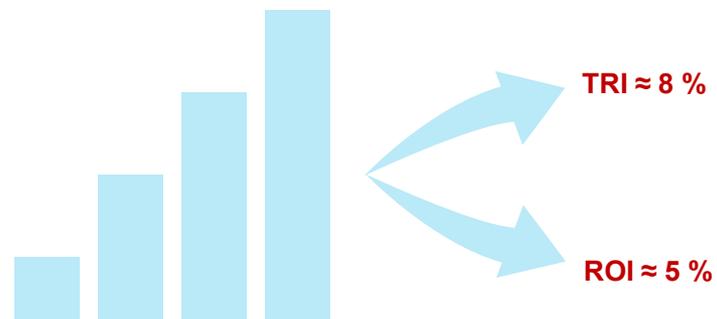
- ◆ **Surface projet : 9 600 m²**
- ◆ **des plateaux de bureaux de 1 000 m² env. très flexibles et performants**
- ◆ **De nouveaux espaces dédiés aux services (cafeteria, business center ERP, lounge, jardins)...**
- ◆ **Un toit terrasse unique à Paris donnant sur l'Arc de Triomphe**
- ◆ **Architecte : DPA - Dominique Perrault Architecture**
- ◆ **Designer : Ana Moussinet**
- ◆ **Permis de construire (28/12/2017)**
- ◆ **Travaux de construction en cours (marché Eiffage)**
- ◆ **Livraison prévisionnelle (2T2021)**
- ◆ **Signature d'un BEFA avec l'agence bancaire Caixa sur le socle commerces (650 m²)**

3 83 Marceau – Paris 16°

Calendrier :



Indicateurs clés :



3 Biome – Paris 15°



- ◆ Surface projet : 24 500 m² => bureaux avec services
- ◆ Un campus urbain sur une parcelle de 6 300 m²
- ◆ Une des premières opérations Bâtiment Bas Carbone (BBCA) parisiennes

- ◆ Architecte : YM Architecture
- ◆ Designer : Agence Jouin-Manku
- ◆ Délivrance du permis de construire (05/2018) et d'un Pcm (07/2019)
- ◆ Fin des travaux curage / désamiantage et fin consultation entreprises de construction

3 Biome – Paris 15°

Rdc



Niveau conférences

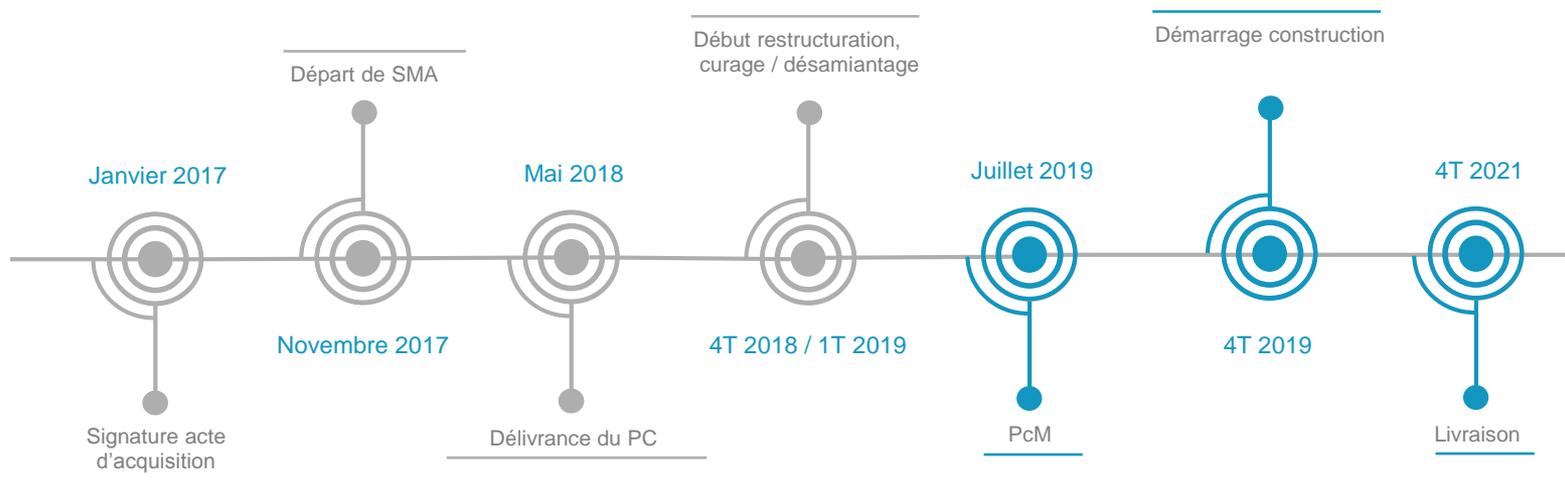


- ◆ Plateaux horizontaux et flexibles sans contraintes structurelles de 1 400 m² à 3 500 m²
- ◆ Création de jardins et terrasses
- ◆ Création d'un atrium baigné de lumière naturelle

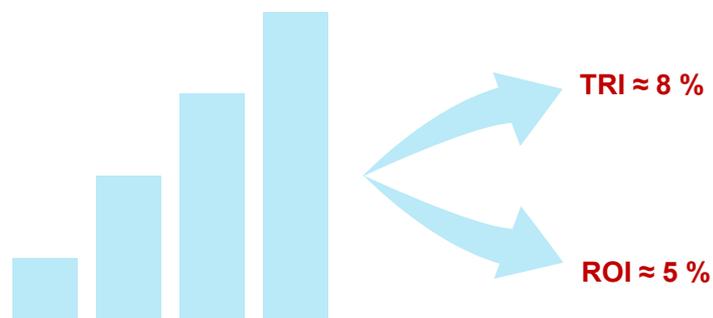
- ◆ Un bâtiment hébergeant un pool de services complets et rares à Paris :
 - Centre d'affaires avec auditorium ERP
 - Salles de reunion modulables ERP
 - Lounge / Cafeteria et RIE (design Jouin)
 - Fitness center

3 Biome – Paris 15°

Calendrier :



Indicateurs clés :



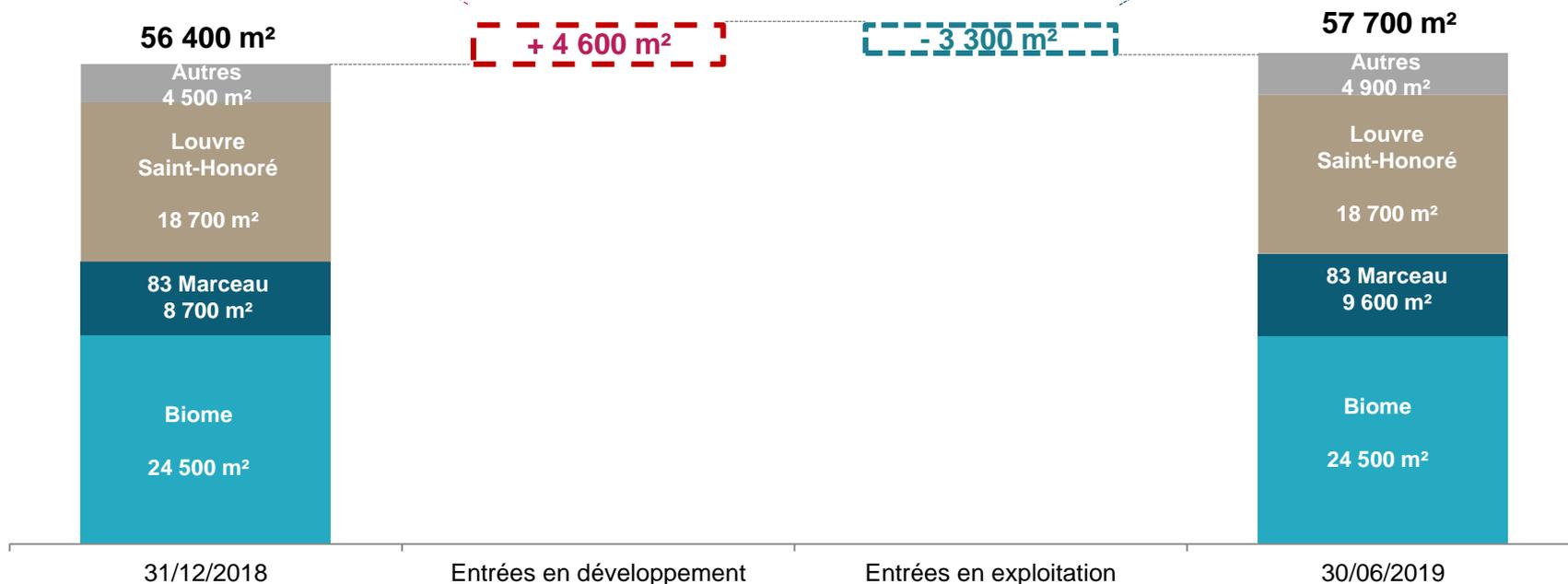
3 Evolution du stock de surfaces en développement*

Surfaces entrées en développement :

176 Charles de Gaulle :	1 800 m ²
Washington Plaza :	1 400 m ²
83 Marceau :	900 m ²
Autres :	500 m ²

Surfaces livrées :

Edouard VII :	2 500 m ²
9 Percier :	800 m ²



* Part du Groupe – y compris infrastructure et hors parkings

3 Pipeline / projets SFL

PATRIMOINE

83 Marceau

Biome

Louvre Saint-Honoré

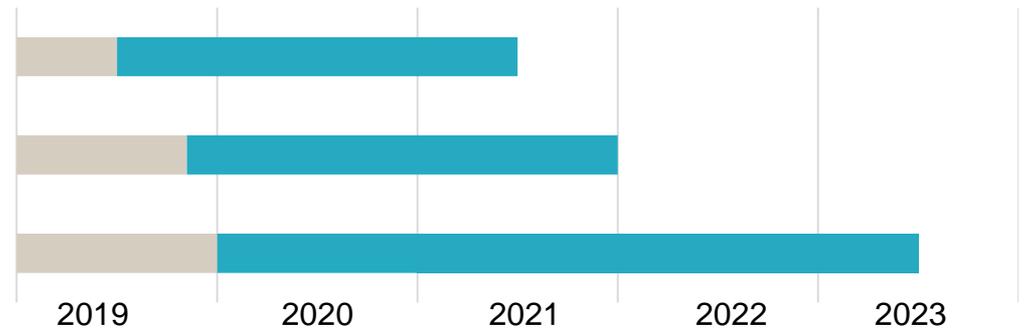
PC/PCM

Délivré

Délivré

Délivré

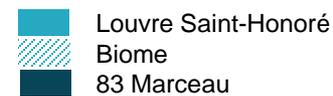
ETUDES / RESTRUCTURATION



CAPEX *



ERV



* A compter du 1 juillet 2019



4



Comptes & Résultats

4 Résultats au 30 juin 2019

En M€	S1 2019	S1 2018	Variation
Revenus locatifs	97,9	96,1	+1,9%
Charges immobilières nettes de récupération	-5,3	-5,6	
Loyers nets	92,6	90,5	+2,3%
Autres Revenus et produits	2,7	0,6	
Amortissements et Provisions	-0,6	-1,1	
Personnel et frais généraux	-11,5	-11,3	
Résultat opérationnel, hors cessions et Var. Val.	83,3	78,7	+5,8%
Résultat des cessions	0,0	0,0	
Variation de valeur des immeubles	234,5	159,2	
Résultat dans les entreprises associées	0,0	0,0	
Résultat financier	-15,2	-16,5	
Impôts	-17,2	-6,4	
Résultat net	285,4	215,0	
Résultat des Minoritaires	-31,8	-14,8	
Résultat net pdG	253,5	200,2	
Dont résultat net récurrent pdG (EPRA earnings)	57,2	51,7	+10,6%

4 Résultats net récurrent (EPRA earnings)

En M€	S1 2019		S1 2018		Variation
	Récurrent EPRA	Non récurrent	Récurrent EPRA	Non récurrent	Récurrent EPRA
Revenus locatifs	97,9	0	96,1	0	+1,9%
Charges immobilières nettes de récupération	-5,3	0	-5,6	0	
Loyers nets	92,6	0	90,5	0	+2,3%
Autres Revenus et produits	2,7	0	0,6	0	
Amortissements et Provisions	-0,6	0	-1,1	0	
Personnel et frais généraux	-11,5	0	-11,3	0	
Résultat opérationnel, hors cessions et Var. Val.	83,3	0	78,7	0	+5,8%
Résultat des cessions	0	0	0	0	
Variation de valeur des immeubles	0	234,5	0	159,2	
Résultat dans les entreprises associées	0	0	0	0	
Résultat financier	-13,2	-2,1	-15,0	-1,6	-12,1%
Impôts	-4,7	-12,5	-4,4	-2,0	+7,0%
Résultat net	65,4	219,9	59,4	155,6	
Résultat des Minoritaires	-8,2	-23,6	-7,6	-7,2	
Résultat net pdG	57,2	196,3	51,7	148,4	+10,6%
Résultat net récurrent par action – pdG	1,23 €		1,11 €		

4 Bilan consolidé

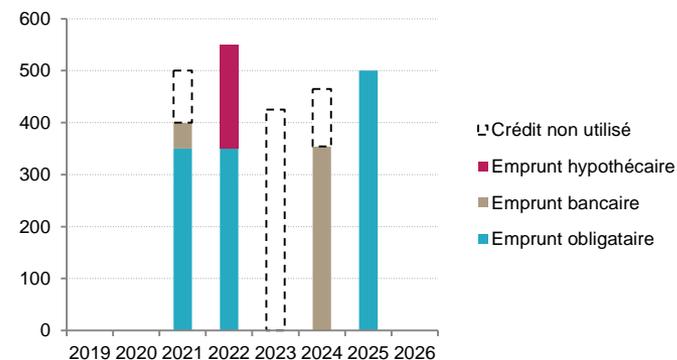
En M€	30/06/19	31/12/18
Actif		
Immeubles de placement	6 712	6 458
Autres actifs non-courants	21	23
Total actifs non-courants	6 733	6 481
Immeubles destinés à la vente	0	0
Autres actifs courants	137	108
Total actifs courants	137	108
Total Actif	6 870	6 589
Passif		
Capitaux propres pdG	4 142	4 010
Intérêts minoritaires	526	502
Total capitaux propres	4 668	4 512
Passifs non-courants	1 750	1 737
Passifs courants	453	340
Total Passif	6 870	6 589

4 Structure de l'endettement consolidé

En M€	30/06/19	31/12/18	Variation
Emprunt obligataire	1 200	1 200	0
Emprunt bancaire	50	50	0
Emprunt hypothécaire	200	201	-1
NEU CP	354	263	+92
Total dette brute	1 804	1 714	+91
Trésorerie	43	25	+18
Dette nette	1 761	1 688	+73
Lignes de crédit non utilisées	990	920	+70
Patrimoine DI	7 276	7 005	+271

Loan To Value	24,2%	24,1%	+0,1 pt
ICR	6,3x	5,1x	+1,2
Maturité moyenne (années)	4,2	4,6	-0,4
Coût moyen spot (après couvertures)	1,4%	1,5%	-0,1 pt

Echéancier de la dette au 30/06/19 (en M€)*



* Après affectation NEUCP sur lignes back up

Crédit syndiqué :
390 M€ signé en juin 2019

Notation S&P :
BBB+ / A2 perspective stable

4 Actif net réévalué

En M€	30/06/19	31/12/18	Variation
Capitaux propres pdG	4 142	4 010	
Autocontrôle et Stock Options	8	10	
Plus values latentes	20	19	
Annulation JV instruments financiers	2	0	
Annulation impôts différés	109	103	
ANR EPRA	4 282	4 142	+3,4%
/ action	92,0 €	89,0 €	
JV instruments financiers	-2	0	
JV dette taux fixe	-66	-22	
Impôts différés	-109	-103	
ANNR EPRA	4 104	4 017	+2,2%
/ action	88,2€	86,3 €	
Nombre d'action (en milliers)	46 529	46 529	

Évolution ANNR EPRA (en M€)

ANNR 31/12/18	4 017
Var. Val. des actifs pdG	+200
Var. Val. instruments financiers (yc dette)	-46
RNR pdG	+57
Distribution	-123
Autres	-1
ANNR 30/06/19	4 104

4 Chiffres clés

En M€	S1 2019	S1 2018	Variation
Loyers IFRS	97,9	96,1	+1,9%
Résultat opérationnel, hors cessions et Var. Val.	83,3	78,7	+5,8%
Résultat cessions et Var. Val. des immeubles	234,5	159,2	+47,3%
Résultat net pdG	253,5	200,2	+26,7%
Résultat net récurrent pdG (EPRA earnings)	57,2	51,7	+10,6%

En M€	30/06/19	31/12/18	Variation
Capitaux propres pdG	4 142	4 010	+3,3%
Valeur du patrimoine consolidé HD	6 823	6 570	+3,9%
ANNR EPRA	4 104	4 017	+2,2%
/ action	88,2 €	86,3 €	

4 Questions / Réponses

www.fonciere-lyonnaise.com





Annexes

SFL en quelques mots



- La foncière de référence de l'immobilier tertiaire *prime* parisien



- Fondée en 1879 : 140 ans d'existence témoignent d'un développement pérenne



- Plus de 6,8 Mds € et 392 300 m² de patrimoine sous gestion



- 99% Paris dont 83% des actifs concentrés dans le QCA



- 77% de bureaux et 22% de commerces

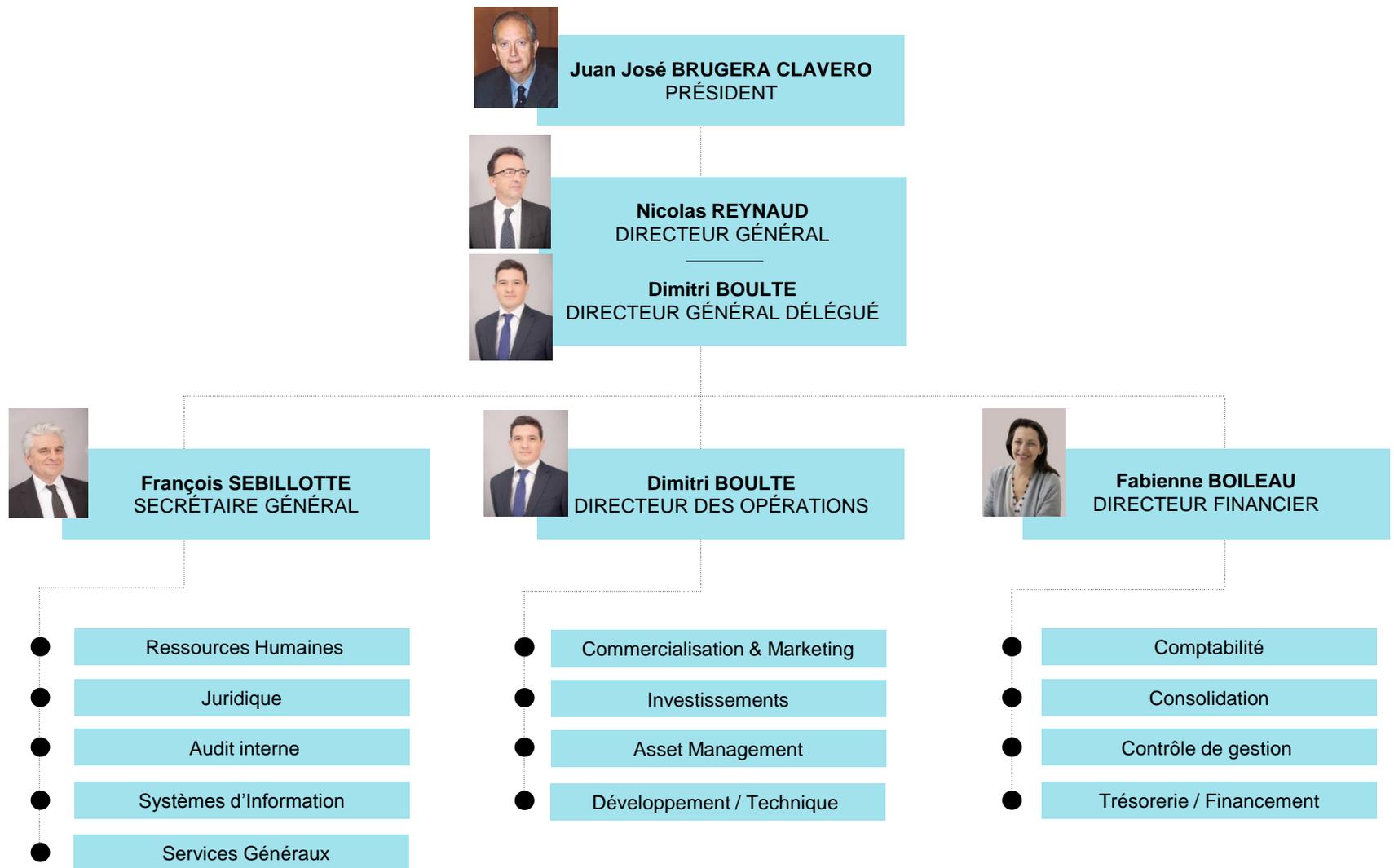


- 20 sites de très grande taille



- Un portefeuille de clients-locataires à très forte valeur ajoutée

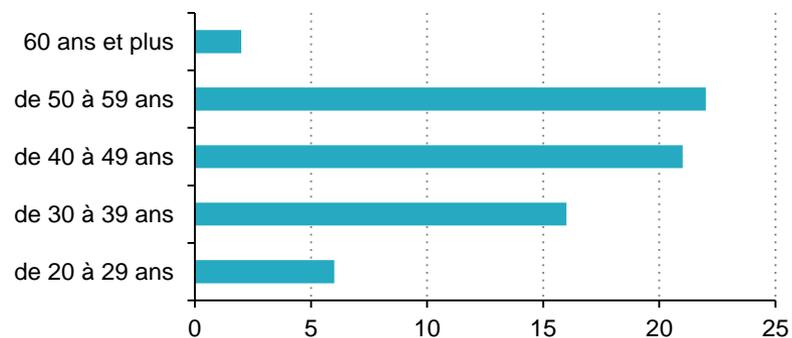
Organisation



Ressources Humaines

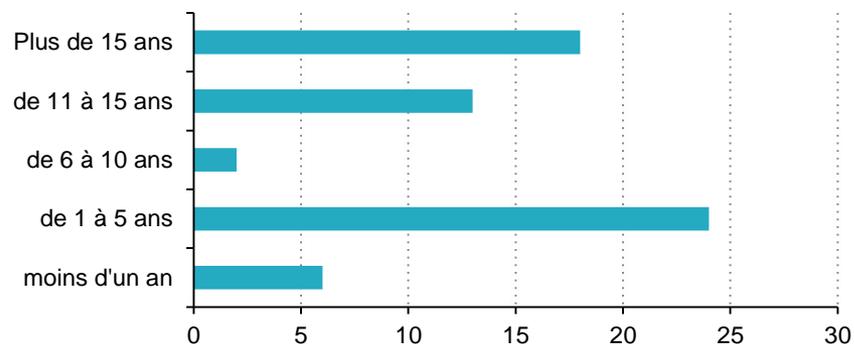
Effectif	30/06/19	31/12/18
Employés	1	1
Maîtrise	10	12
Cadres	56	53
Total siège	67	66
Gardiens	2	2

Effectif ⁽¹⁾ par tranche d'âge
(présent au 30/06/2019)



Age moyen :
45 ans

Effectif ⁽¹⁾ par ancienneté
(présent au 30/06/2019)

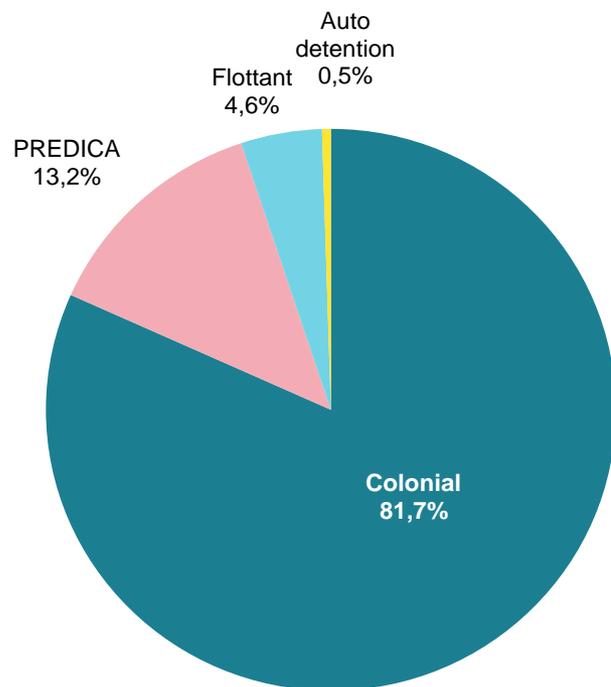


Ancienneté moyenne :
11 ans

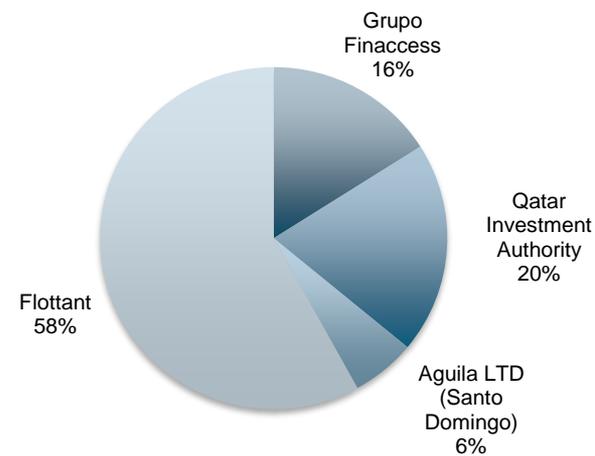
⁽¹⁾ Hors gardiens

Actionnariat au 30/06/19

Structure de l'actionnariat de SFL
(46,5 millions d'actions)



Structure de l'actionnariat de COLONIAL au 03/07/19



Gouvernance

Conseil d'administration

Juan José BRUGERA CLAVERO	Président du Conseil d'Administration (Colonial)
Pere VIÑOLAS SERRA	Vice-Président (Colonial)
Angels ARDERIU IBARS	Administrateur (Colonial)
Ali BIN JASSIM AL THANI	Administrateur
Jean-Jacques DUCHAMP	Administrateur (Prédica)
Chantal du RIVAU	Administrateur (Prédica)
Carlos FERNANDEZ-LERGA GARRALDA	Administrateur (Colonial)
Carmina GANYET I CIRERA	Administrateur (Colonial)
Carlos KROHMER	Administrateur (Colonial)
Arielle MALARD de ROTHSCHILD	Administrateur indépendant
Luis MALUQUER TREPAT	Administrateur (Colonial)
Nuria OFERIL COLL	Administrateur (Colonial)
Alexandra ROCCA	Administrateur indépendant
Anthony WYAND	Administrateur indépendant

Comité d'audit et des comptes

Carlos FERNANDEZ-LERGA GARRALDA (Président)

Jean-Jacques DUCHAMP
Carmina GANYET I CIRERA
Arielle MALARD de ROTHSCHILD

Comité de rémunérations et de sélection

Anthony WYAND (Président)

Arielle MALARD de ROTHSCHILD
Pere VIÑOLAS SERRA

Comité exécutif et stratégique

Juan José BRUGERA CLAVERO (Président)

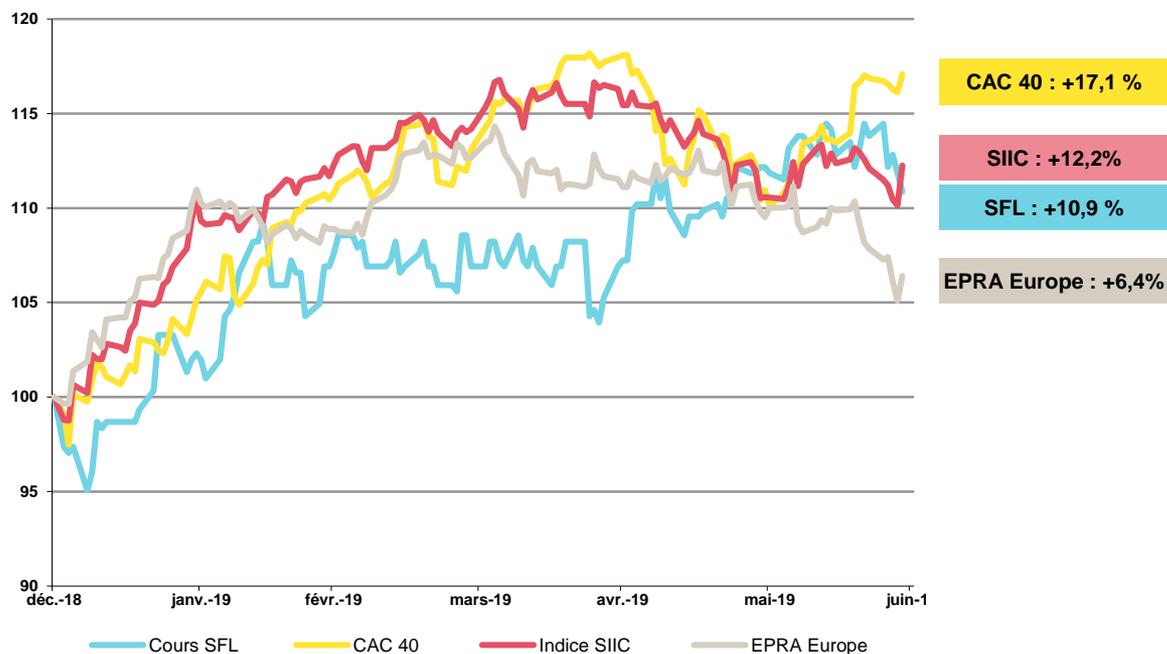
Jean-Jacques DUCHAMP
Carmina GANYET I CIRERA
Pere VIÑOLAS SERRA

Comité des administrateurs indépendants

Arielle MALARD de ROTHSCHILD
Alexandra ROCCA
Anthony WYAND

Cours de l'action

Performance boursière S1 2019⁽¹⁾



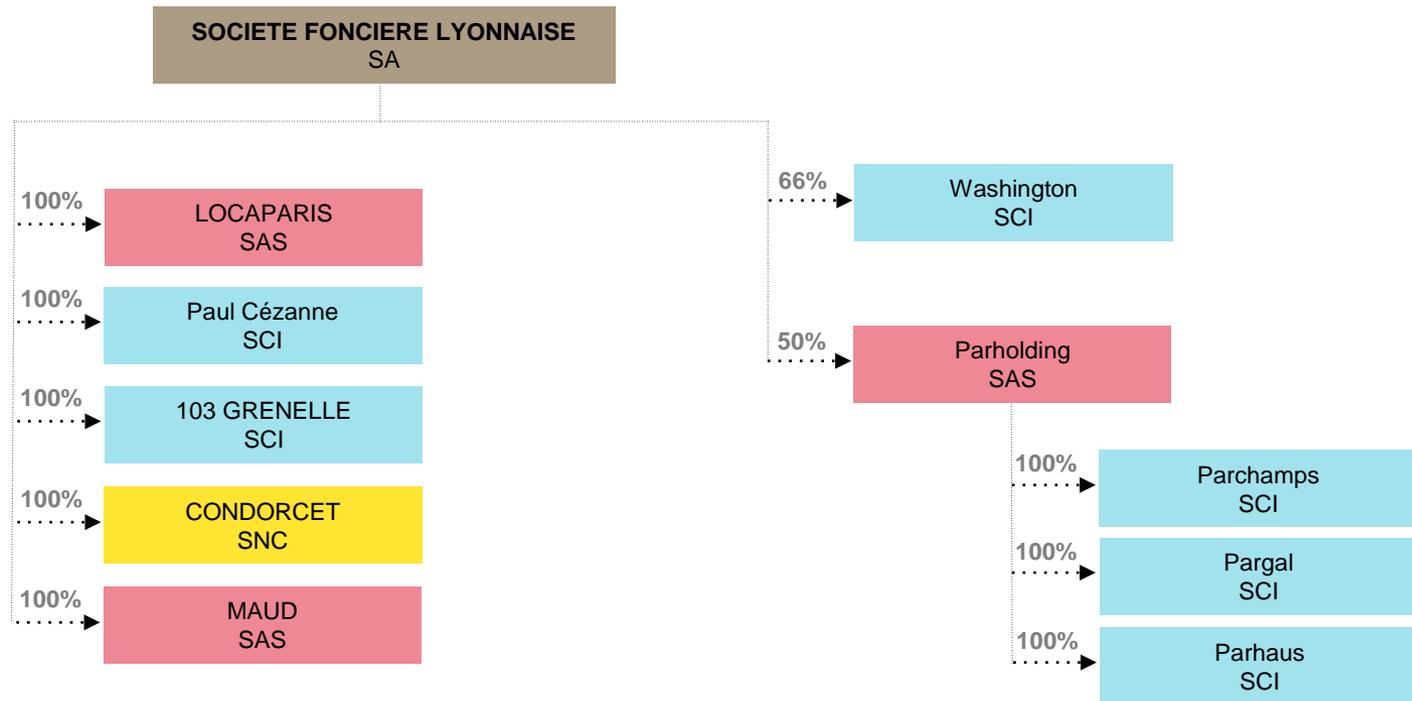
⁽¹⁾ Base 100 : 31/12/18 ; données jusqu'au 30/06/19

Sources : Euronext/Epra

Données clés S1 2019⁽¹⁾

Nombre d'actions au 30/06/19 (en milliers)	46 529
Nombre moyen de titres échangés par séance de cotation	1 398
Volume moyen des transactions par séance de cotation	90 k€
Cours de clôture du 31/12/18	60,80 €
+ haut du semestre : Le 07 juin	70,00 €
+ bas du semestre : Le 07 janvier	57,80 €
Cours de clôture du 30/06/19	67,40 €

Organigramme juridique simplifié



- SA (Société Anonyme)
- SAS (Société par Actions Simplifiée)
- SCI (Société Civile Immobilière)
- SNC (Société en Nom Collectif)

CAPEX ⁽¹⁾

Réalisations (en M€)	S1 2019	S1 2018
Restructurations	6,0*	5,4
Autres travaux immobilisés	9,0	8,2
Total	15,0	13,6

* Dont : 83 Marceau : 4,1 M€ ; Biome : 2,8 M€.

⁽¹⁾ hors capitalisation des frais financiers et autres charges

