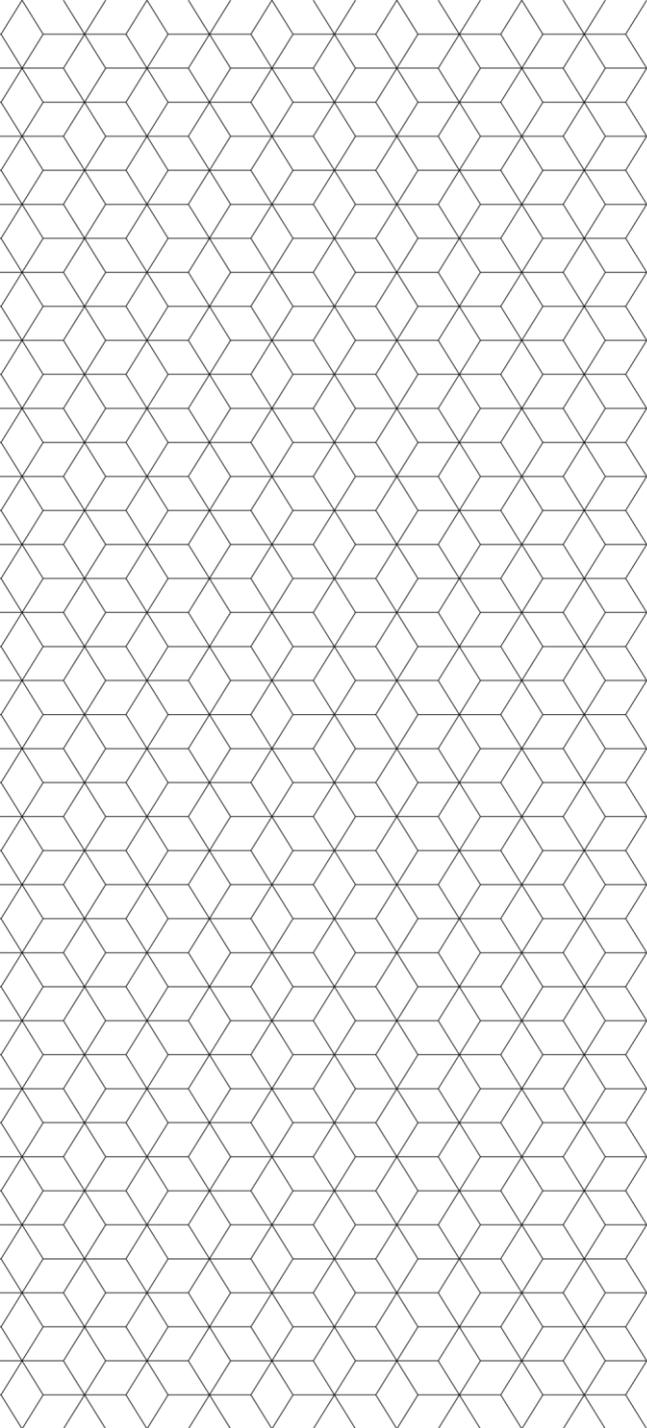


Présentation des résultats annuels 2015



Sommaire

1 Introduction & Patrimoine au 31/12/15

2 Activité locative 2015

3 Opérations patrimoniales

4 Comptes & Résultats

Annexes



1

Introduction & Patrimoine au 31/12/15

1 Faits marquants 2015



COMMERCIALISATION

- 85 000 m² loués
- Commercialisation de la totalité d'IN/OUT
- Pré commercialisation : #cloud.paris (90%) et Le Vaisseau (100%)
- Nouveaux clients : BlaBlaCar, Exane, OCDE, Revolution 9, SwissLife...



INVESTISSEMENT

- Acquisition du 9 Avenue Percier (Paris 8^e)
- Immeuble de 6 700 m²
- Investissement de 68 M€



DEVELOPPEMENT

- 118 M€ Capex
- Livraison :
 - 90 Champs-Élysées (31/03/15)
 - #cloud.paris (02/11/15)
 - Le Vaisseau (04/01/16)

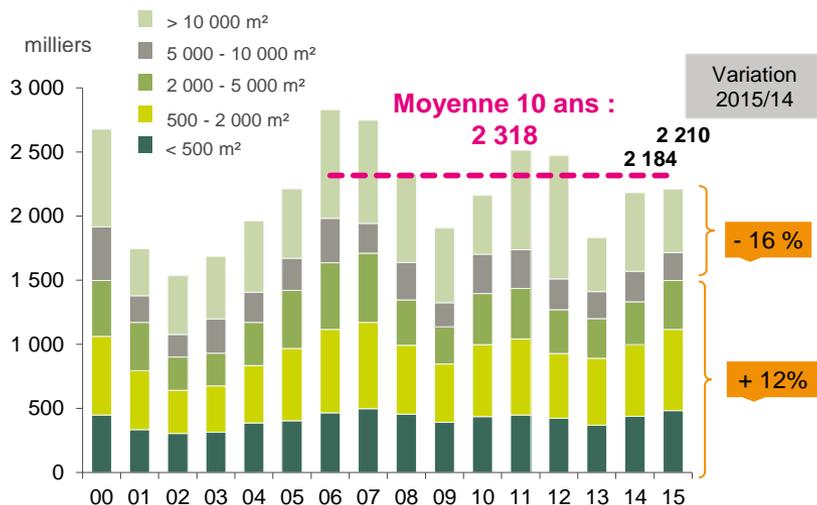


FINANCEMENT

- Upgrade rating : BBB / A2 perspective stable (02/07/15)
- Renégociations lignes bancaires 958 M€
- Emission obligataire : 500 M€ à 7 ans, coupon de 2,25 %
- Rachats obligataires : 244 M€

1 Marché locatif bureaux en 2015

Transactions en IDF 12 mois



Source : BNP Paribas Real Estate, Immostat

Marché locatif bureaux en IDF en 2015

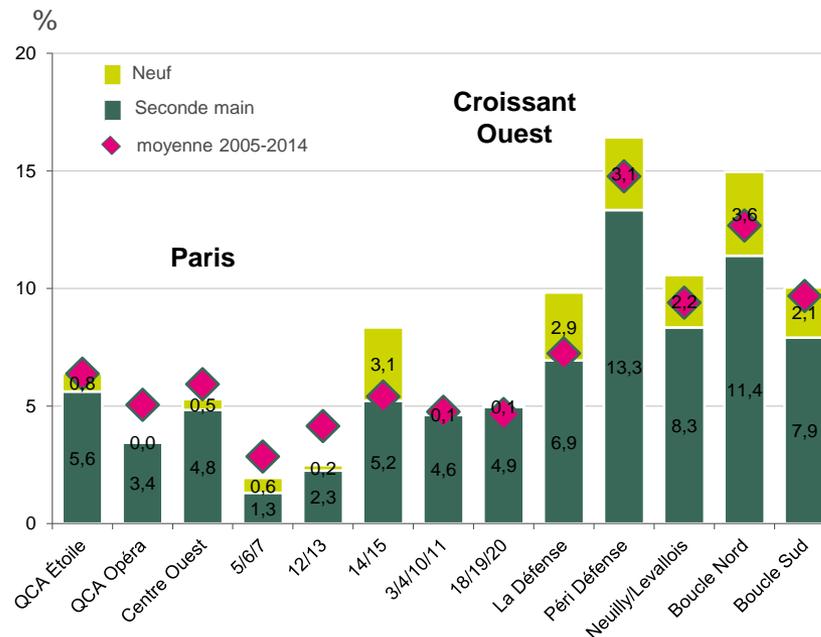
Demande placée en 2015 en légère progression : **2,21 Mm²** (+1% vs 2014)

- diminution du nombre de grandes transactions en IdF (-16%)
- Progression des transactions < 5 000 m² (+12%)

Le taux de vacance s'établit à 7,4% au T4 2015, contre 7,7% au T4 2014

L'offre à un an s'élevait à 4,85 millions de m² au 31 décembre 2015, avec une part de l'offre neuve est en légère baisse, à 19% de l'offre globale, contre 23% il y a un an

Taux de vacance



Marché locatif bureaux – Focus Paris QCA 2015

Demande placée progresse en 2015 : **447 000 m²** (+18% vs 2014)

→ **Surperformance des immeubles de bureaux prime du QCA**

Take-up Opéra +23%

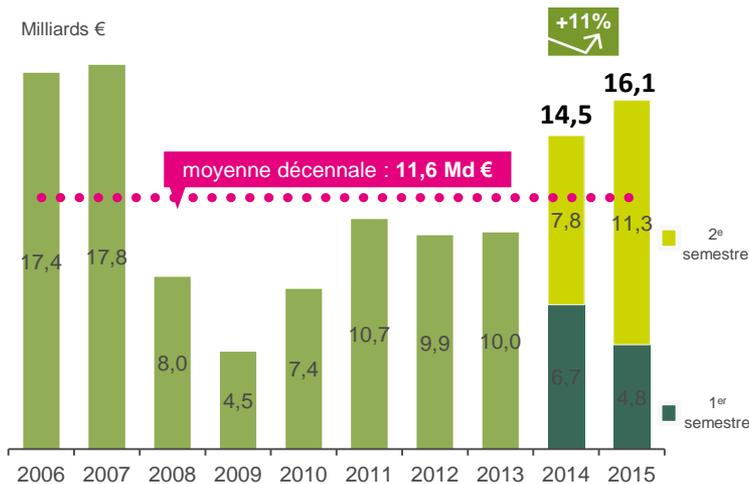
Take-up Etoile +15%

Peu de grandes transactions (**4 transactions > à 5 000 m²**)

Offre immédiate à un an sur Paris QCA **en baisse (-21%)** : env. 460 000 m² (dont 65 000 m² neufs ou restructurés) pour un taux de vacance de **5%**

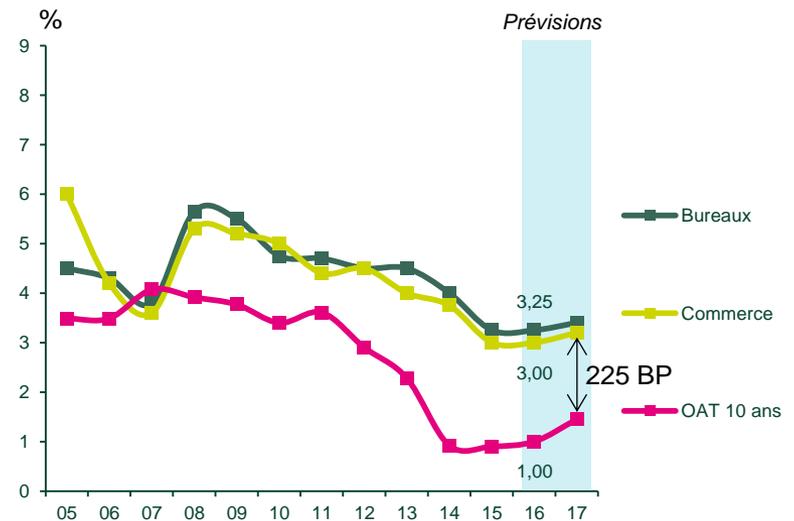
1 Marché investissement immobilier tertiaire IDF en 2015

Bureaux en Île-de-France : évolution des montants investis



Source : BNP Paribas Real Estate, Immostat

Taux de rendement prime vs OAT 10 ans



Marché de l'investissement bureaux en 2015 en IDF

16,1 Md€ investis en bureaux en IDF en 2015

- S2 en **très forte hausse** par rapport à un S1 2015 plutôt faible
- Ce rebond porte le **volume annuel investi à un niveau très supérieur à la moyenne décennale**
- En volume, **68 % des opérations sont d'un montant supérieur à 100 M€ et 32 % supérieur à 200 M€**
- **Important contraste géographique** : fortes hausses de Paris Hors QCA (+32%) et du Croissant Ouest (+77%) et fortes baisses de Paris QCA (-33%) et de la Défense (-34%)

Marché de l'investissement en **VEFA très dynamique (2,4 Md€ en 2015, vs 2,2 Md€ en 2014 et 1,4 Md€ en 2013)**

Focus QCA – Actifs « prime »

Un volume de transactions très faible sur le QCA lié à la **rareté** de l'offre sur le marché : **2,4 Md€ investis au cours de l'année 2015 (vs 3,6 Md€ en 2014), soit 15% des investissements en bureaux en IDF**

La rareté de l'offre et l'afflux des capitaux, notamment étrangers, continuent d'écraser les taux, mais il existe toujours **un spread historiquement élevé de 225 Points de base entre le taux prime bureaux et l'OAT 10 ans**

Ce **taux « prime » bureaux** atteint désormais **3,25%** pour les actifs les plus sécurisés

1 Valeur d'expertise au 31 décembre 2015

Valeur du patrimoine consolidé :

5 242 M€ hors droits⁽¹⁾ - 5 519 M€ droits inclus

(+ 17,4% vs 31/12/2014)

(+ 15,7% vs 31/12/14 à périmètre constant)

Valeur moyenne au m² : 12 922 €/m² HD

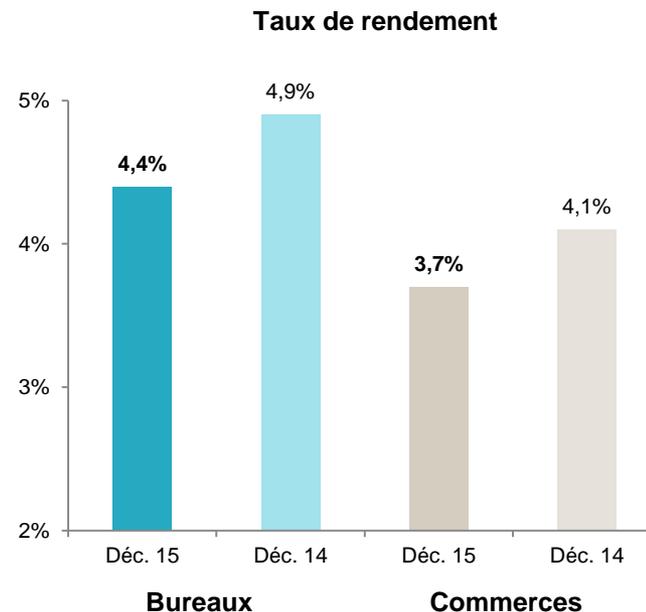
(11 327 €/m² HD au 31/12/14)

Taux de rendement⁽²⁾ : 4,2%

(4,8% au 31/12/14)

EPRA topped-up NIY : 3,8%

(3,9% au 31/12/2014)

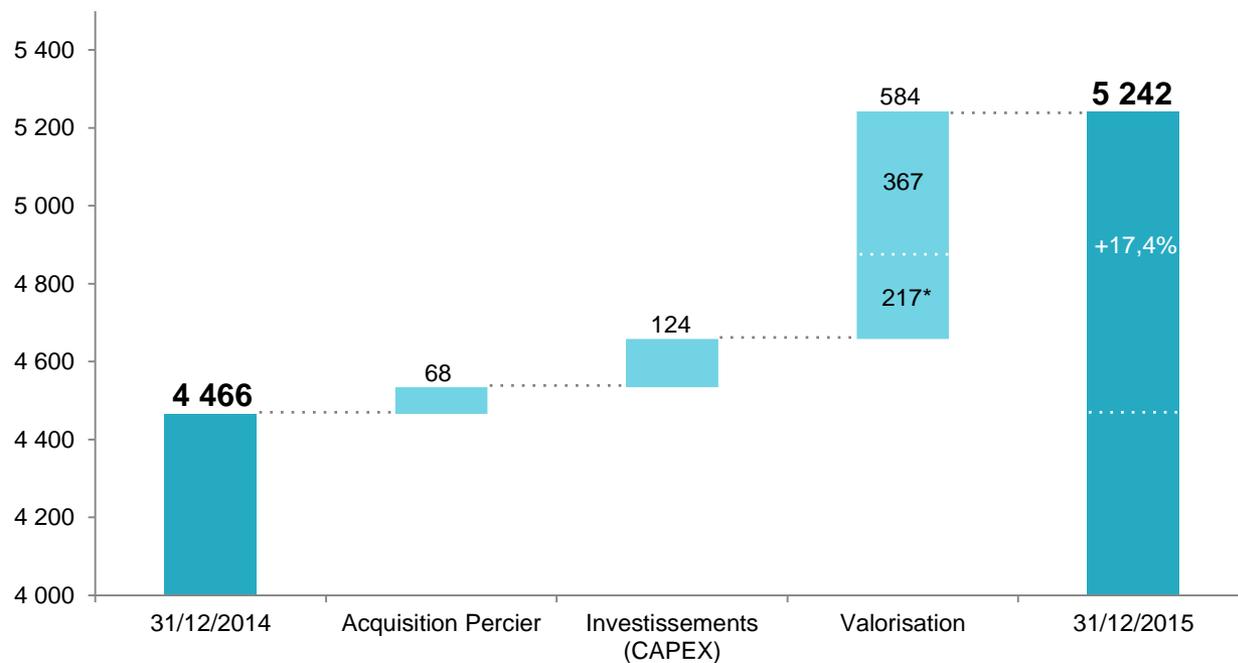


(1) Hors impact hausse au 01/01/16 droits mutation à Paris et taxe additionnelle (49 M€)

(2) (loyers nets en cours + VLM des lots vacants) / (valeur d'expertise DI + CAPEX actualisés)

1 Évolution de la valeur du patrimoine

Données consolidées en M€ HD



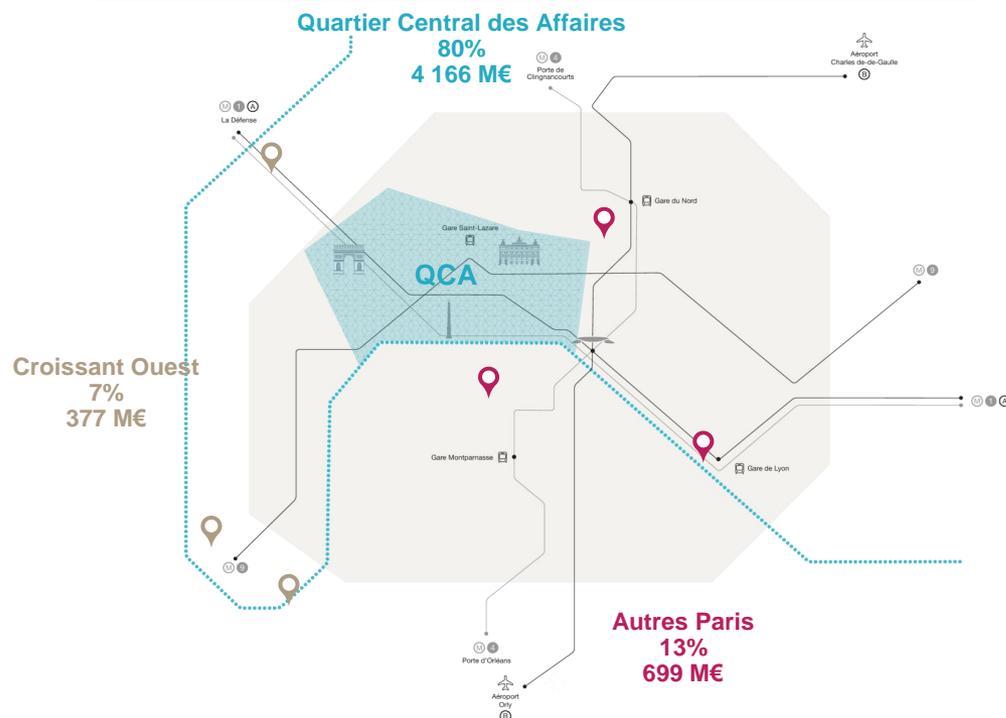
* Développements récents : IN/OUT, 90 Champs-Élysées, #cloud.paris, Le Vaisseau.

1 Patrimoine au 31 décembre 2015

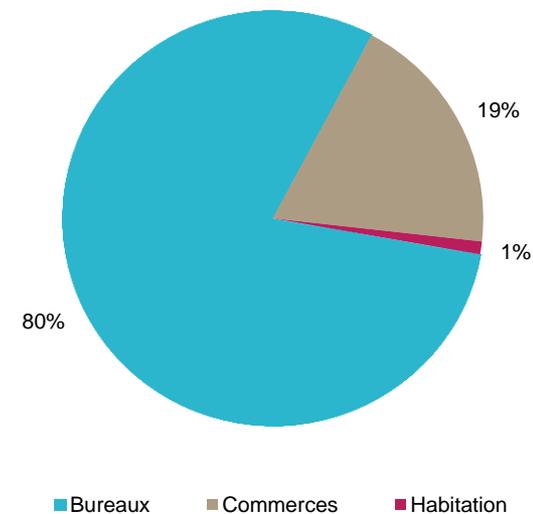
Valeur du patrimoine consolidé :

5 242 M€ hors droits⁽¹⁾ - 5 519 M€ droits inclus
(+ 17,4% vs 31/12/2014)

Concentration géographique (en valeur)

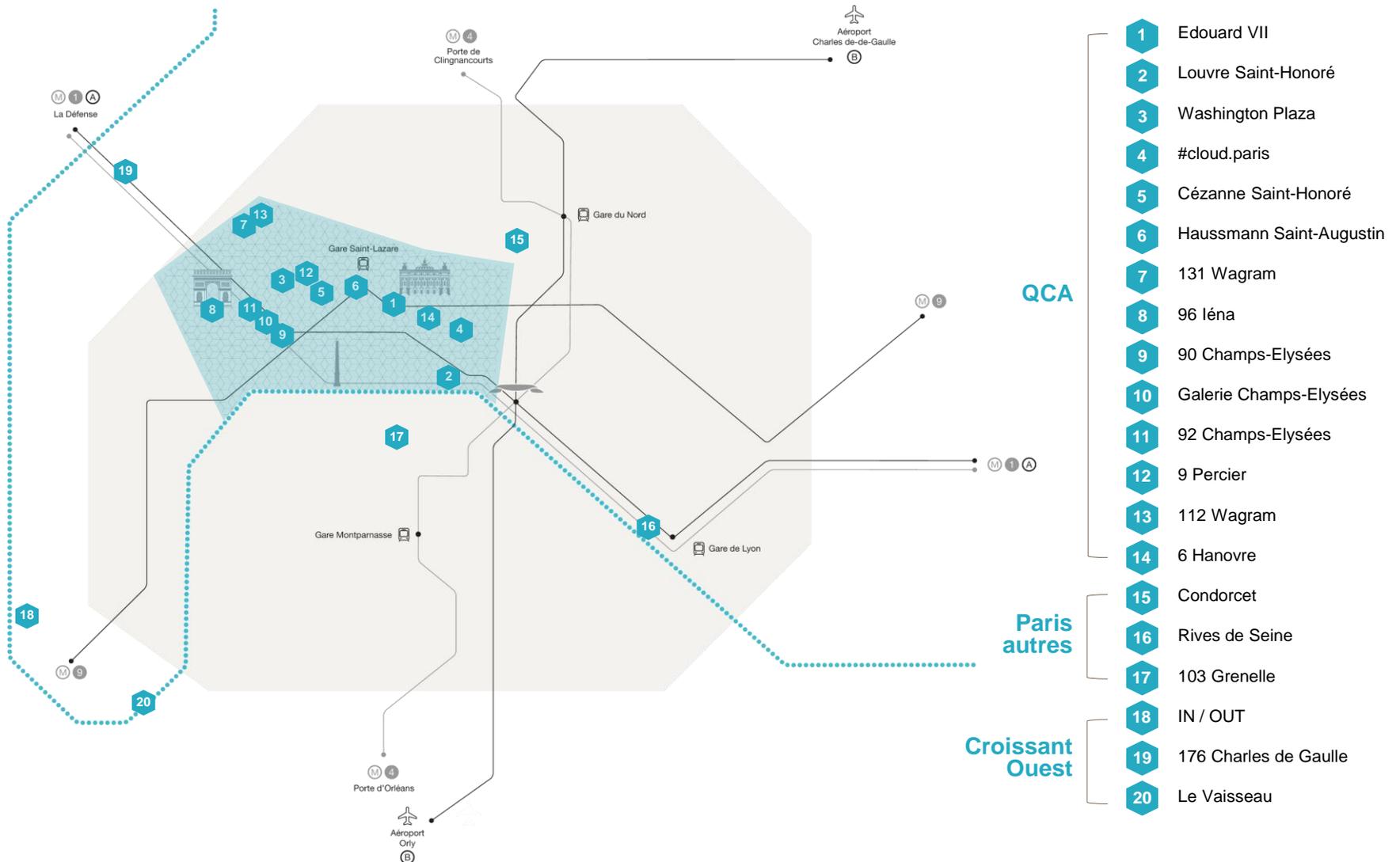


Concentration sectorielle (en valeur)



(1) Hors impact hausse au 01/01/16 droits mutation à Paris et taxe additionnelle (49 M€)

1 Foncière de référence de l'immobilier tertiaire prime parisien



- 1 Edouard VII
- 2 Louvre Saint-Honoré
- 3 Washington Plaza
- 4 #cloud.paris
- 5 Cézanne Saint-Honoré
- 6 Haussmann Saint-Augustin
- 7 131 Wagram
- 8 96 Iéna
- 9 90 Champs-Elysées
- 10 Galerie Champs-Elysées
- 11 92 Champs-Elysées
- 12 9 Percier
- 13 112 Wagram
- 14 6 Hanovre
- 15 Condorcet
- 16 Rives de Seine
- 17 103 Grenelle
- 18 IN / OUT
- 19 176 Charles de Gaulle
- 20 Le Vaisseau

1 Patrimoine consolidé : 404 500 m² / 20 immeubles

Paris Quartier Central des Affaires	Surface totale*
Edouard VII	54 100 m ²
Louvre Saint-Honoré	47 700 m ²
Washington Plaza	47 000 m ²
#cloud.paris	35 000 m ²
Cézanne Saint-Honoré	29 000 m ²
Hausmann Saint-Augustin	13 400 m ²
131 Wagram	9 200 m ²
96 Iéna	8 900 m ²
Galerie Champs-Elysées	8 900 m ²
90 Champs-Elysées	8 700 m ²
92 Champs-Elysées	7 700 m ²
9 Percier	6 700 m ²
112 Wagram	6 000 m ²
6 Hanovre	4 600 m ²
TOTAL	286 900 m²

Paris autres	Surface totale*
Condorcet <i>Paris 9^e</i>	24 900 m ²
Rives de Seine <i>Paris 12^e</i>	22 700 m ²
103 Grenelle <i>Paris 7^e</i>	19 700 m ²
TOTAL	67 300 m²

Croissant Ouest	Surface totale*
IN/OUT <i>Boulogne-Billancourt</i>	36 600 m ²
176 Charles de Gaulle <i>Neuilly-sur-Seine</i>	7 400 m ²
Le Vaisseau <i>Issy-les-Moulineaux</i>	6 300 m ²
TOTAL	50 300 m²

* Y compris infrastructure et hors parkings



2

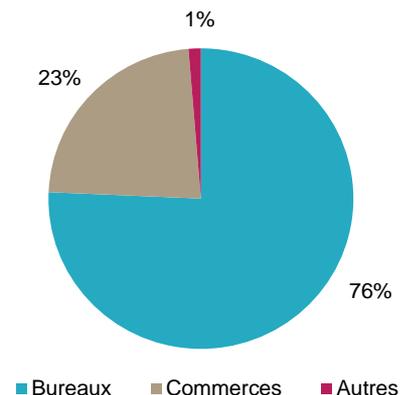
Activité locative 2015

2 Revenus locatifs

En M€

Revenus locatifs 2014	151,5
Δ périmètre constant	+7,8
Δ mises en production/restructurations	+1,9
Δ cession - acquisition	+9,1
Δ indemnités	-1,5
Revenus locatifs 2015	168,8

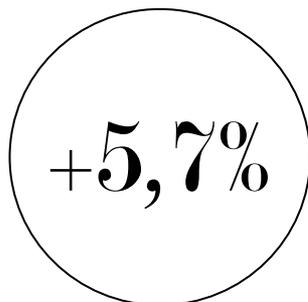
Revenus locatifs 2015 : 168,8 M€



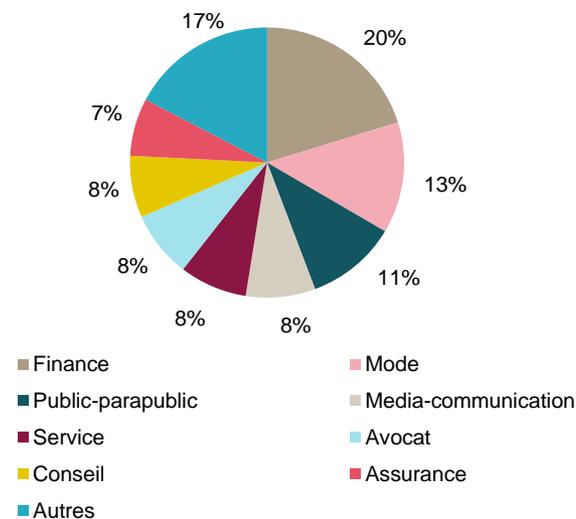
Variation des loyers



Variation des loyers à périmètre constant



Répartition par activité au 31/12/15



2 Un portefeuille de clients à très forte valeur ajoutée (1/2)

AVOCATS

ashurst

Bird & Bird

 Freshfields

KING & WOOD
MALLESONS

CONSEIL

Hudson

 L.E.K.

 MISYS

SIMON • KUCHER & PARTNERS
Strategy & Marketing Consultants

valtech.

MODE

BOSS
HUGO BOSS


FAST RETAILING

H&M

 MORGAN

promod

ZARA

IMMOBILIER

Aberdeen
Asset management

CBRE
GLOBAL
INVESTORS

FRG
IMMOBILIER


KLEPIERRE

 LaSALLE
INVESTMENT MANAGEMENT

 ORION
CAPITAL
MANAGERS

 (N)
SwissLife
Asset Managers

(N) Nouveaux clients 2015

2 Un portefeuille de clients à très forte valeur ajoutée (2/2)

MEDIA/ COMMUNICATION

facebook

Lagardère

NBCUniversal

Pretty
Simple



REVOLUTION 9

sacem ^(N)

TV5MONDE

FINANCE

Apax
PARTNERS

CANDRIAM
INVESTORS GROUP
A NEW YORK LIFE COMPANY

Cinven

COMGEST

EXANE ^(N)

NATIXIS

Proparco
GROUPE AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT

ASSURANCES

AG2R LA MONDIALE

RSA

ZURICH

AUTRES

BlaBlaCar ^(N)

Constellium

esma

Générale
de santé

GrDF
GAZ RÉSEAU
DISTRIBUTION FRANCE

MoneyGram.

OCDE ^(N)
DES POLITIQUES MEILLEURES
POUR UNE VIE MEILLEURE

(N) Nouveaux clients 2015

2 Commercialisation locative

Commercialisation : 85 000 m²



IN/OUT

Boulogne-Billancourt

35 000 m²
12 ans
Effet 01/09/2015

#cloud.paris

Paris 2^e

Blablacar : 9 700 m²
4/6/9 ans
Effet 01/12/2015

Exane: 10 800 m²
9 ans
Effet 15/11/2015

131 Wagram

Paris 17^e

7 500 m²
12 ans
Effet 01/01/2015

Le Vaisseau

Issy-les-Moulineaux

6 300 m²
6/9 ans
Effet 04/01/2016

Louvre Saint-Honoré

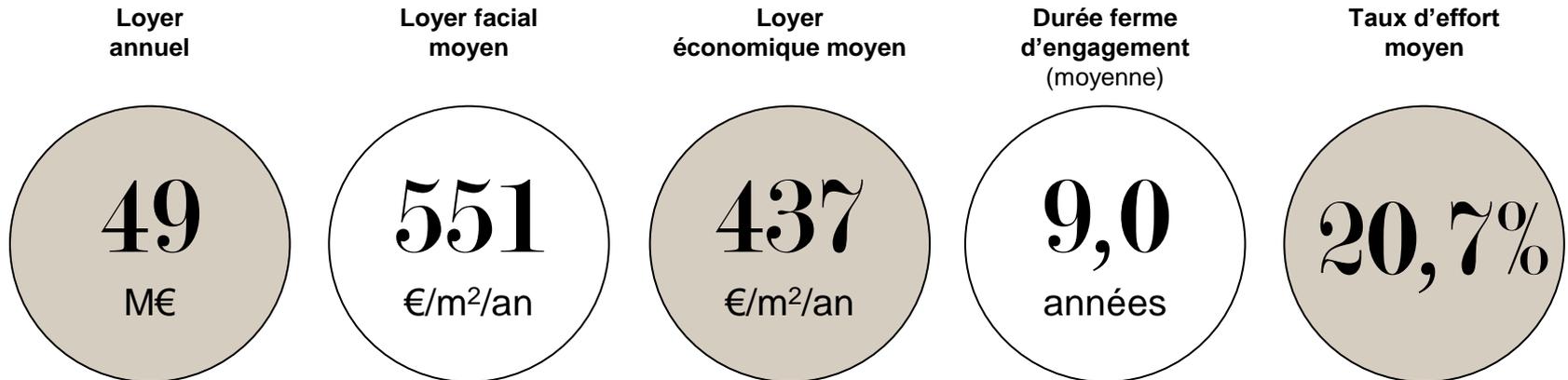
Paris 1^{er}

Proparco : 4 000 m²
4/6/9 ans
Effet 15/04/2015

SwissLife : 1 900 m²
9 ans
Effet 22/12/2015

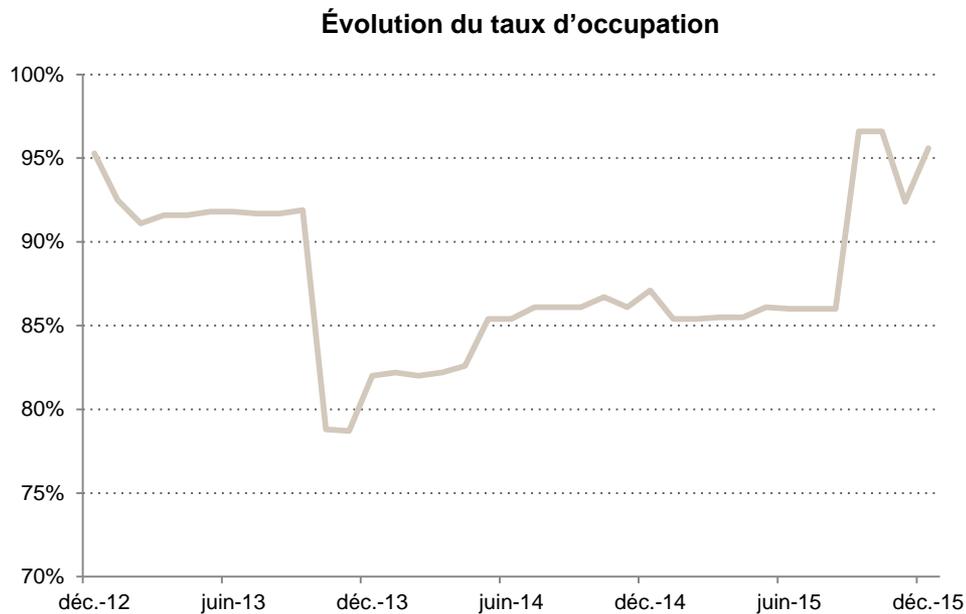
2 Commercialisation locative bureaux

Commercialisation et re-commercialisation bureaux : 82 600 m²



2 Taux d'occupation

Taux d'occupation physique⁽¹⁾ au 31/12/15 : 95,6%
(87,1% au 31/12/14)

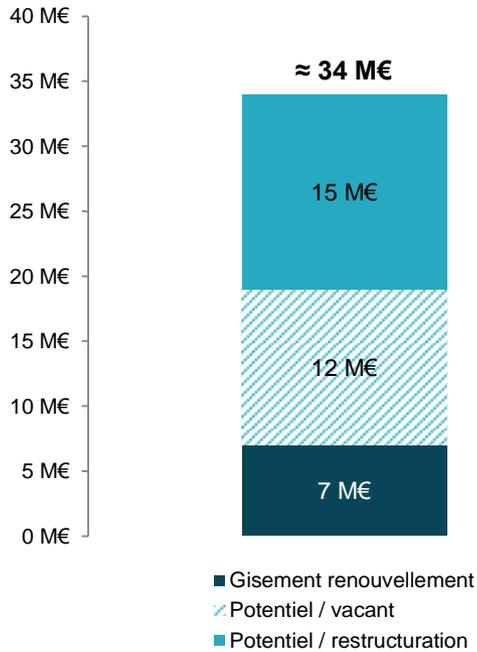


Taux de vacance financière (EPRA) : 5,1%⁽¹⁾

(1) : Part du groupe

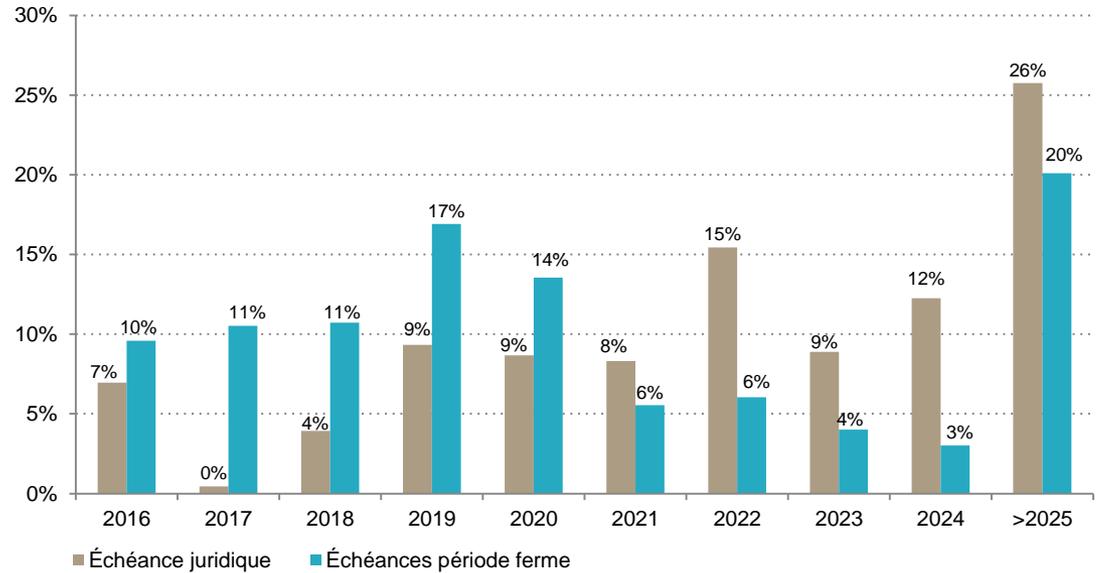
2 Maturité des baux

Potentiel de loyers
(Données consolidés 100%)



Potentiel de loyers :
30 M€ (PdG)

Échéancier des baux commerciaux



Loyer moyen bureaux SFL
au 31/12/2015 :
591 €/m²/an
(vs 602 au 31/12/14)

Maturité juridique⁽¹⁾
des baux :
6,7 ans
(vs 6,5 au 31/12/14)

Période ferme
des baux⁽²⁾ :
5,1 ans
(vs 4,6 au 31/12/14)

(1) Durée moyenne pondérée des baux commerciaux au 31/12/2015, jusqu'à la fin de bail.

(2) Durée moyenne pondérée des baux commerciaux au 31/12/2015, jusqu'à la fin de période ferme.



3



Opérations patrimoniales

3 Acquisition



9, avenue Percier - Paris 8^{ème}



Acquisition d'un immeuble de bureau, au cœur du QCA



Investissement de 68 millions d'euros droits inclus



Surface totale : 6 700 m²
Plateaux : 900 m² environ



Immeuble multi-locataires dont la Fondation EDF (31%), avec potentiel de création de valeur lié à l'optimisation de l'état locatif (plateaux vacants)



Yield potentiel : 5,30%

3 Développement en cours

Au 31/12/2014	52 400 m²
Entrée en exploitation / livrés	-42 400 m²
#cloud.paris	-33 200 m ²
90 Champs-Élysées	-3 300 m ²
Washington Plaza	-2 900 m ²
Louvre Saint-Honoré	-1 950 m ²
Cézanne Saint-Honoré	-1 050 m ²
Entrée en développement / travaux	11 700 m²
Le Vaisseau	6 300 m ²
9 Percier	2 000 m ²
Autres	3 400 m ²

Au 31/12/2015	21 700 m²	Livraison	Pré loué
Le Vaisseau	6 300 m ²	04/01/16	100%
Louvre Saint-Honoré	10 000 m ²		
Autres	5 400 m ²		

Potentiel de loyers ≈ 14 M€ (PDG)



3 Livraison : #cloud.paris

#cloud.paris

6, rue Ménars – Paris 2^e

10 bis, rue du 4 septembre – Paris 2^e



35 000 m²

Livré en novembre 2015



Obtention du passeport HQE
Exceptionnel pour phase
Programme / Conception



Début gros œuvre :
juin 2013



Architecte : PCA



Pré-commercialisé 90% :
- Exane (10 800 m²)
- Leader net éco. (3 600 m²)
- Blablacar (9 700 m²)

ROI : 6,1%

Marge brute : 54%

3 Livraisons

90 Champs-Élysées Paris 8^e



6 600 m² de bureaux neufs
Livré en mars 2015



Architecte : HBA
Designer : Agent M



Immeuble certifié BREEAM
Projet, niveau Good



Pré-commercialisé à
un cabinet de conseil
international

ROI : 5,2%

Marge brute : 38%

Le Vaisseau Issy-Les-Moulineaux



6 300 m²
Livré en janvier 2016



Architecte : Agence
Petracone et Vodar
Paysagiste : Verte ligne
jardins



Pré-commercialisé à
Révolution 9

ROI : 7,7%

Marge brute : 38%

3 Développement : Louvre Saint-Honoré

Louvre Saint-Honoré



- Redéveloppement surfaces commerciales : R-1 / Rdc / R+1



- Obtention CDAC : 15 000 m² en décembre 2014

- Equipement de la personne



- Obtention du PC : septembre 2015

- Purge des recours en cours



Architecte : FS Braun



4



Comptes & Résultats

4 Résultats au 31 décembre 2015

En M€	2015	2014	Variation
Revenus locatifs	168,8	151,5	+11,4%
Charges immobilières nettes de récupération	-14,3	-11,9	
Loyers nets	154,5	139,6	
Autres Revenus et produits	2,4	1,9	
Amortissements et Provisions	-1,4	-0,8	
Personnel et frais généraux	-20,2	-19,2	
Résultat opérationnel, hors cessions et Var. Val.	135,3	121,5	+11,3%
Résultat des cessions	0,0	8,5	
Variation de valeur des immeubles	513,7 *	227,5	
Résultat dans les entreprises associées	0,0	-2,2	
Résultat financier	-69,6	-87,0	
Impôts	-34,2	-28,1	
Résultat net	545,1	240,2	
Résultat des Minoritaires	-52,3	-42,5	
Résultat net pdG	492,9	197,7	
Dont résultat net récurrent pdG (EPRA earnings)	65,8	52,5	+25,3%

(*) Net d'impact hausse au 01/01/16 droits mutation Paris et taxe additionnelle (-49 M€)

4 Résultats net récurrent (EPRA earnings)

En M€	2015		2014	
	Récurrent EPRA	Non récurrent	Récurrent EPRA	Non récurrent
Revenus locatifs	168,8	0	151,5	0
Charges immobilières nettes de récupération	-14,3	0	-11,9	0
Loyers nets	154,5	0	139,6	0
Autres Revenus et produits	2,4	0	1,9	0
Amortissements et Provisions	-1,3	0	-0,8	0
Personnel et frais généraux	-20,2	0	-19,2	0
Résultat opérationnel, hors cessions et Var. Val.	135,3	0	121,5	0
Résultat des cessions	0	0	0	8,5
Variation de valeur des immeubles	0	513,7*	0	227,5
Résultat dans les entreprises associées	0	0,0	4,3	-6,5
Résultat financier	-47,3	-22,3	-54,6	-32,4
Impôts	-8,9	-25,3	-6,8	-21,4
Résultat net	79,1	466,1	64,5	175,8
Résultat des Minoritaires	-13,3	-39,0	-12,0	-30,5
Résultat net pdG	65,8	427,1	52,5	145,2
Résultat net récurrent par action – pdG	1,41 €		1,13 €	

(*) Net d'impact hausse au 01/01/16 droits mutation Paris et taxe additionnelle (-49 M€)

4 Bilan consolidé

En M€	31/12/15	31/12/14
Actif		
Immeubles de placement	5 098	4 393
Autres actifs non-courants	26	32
Total actifs non-courants	5 124	4 425
Immeubles destinés à la vente	0	0
Autres actifs courants	94	86
Total actifs courants	94	86
Total Actif	5 219	4 511
Passif		
Capitaux propres pdG	2 713	2 325
Intérêts minoritaires	318	269
Total capitaux propres	3 031	2 593
Passifs non-courants	1 913	1 771
Passifs courants	274	147
Total Passif	5 219	4 511

4 Financement

Notation SFL

- Upgrade par S&P de la note SFL : de BBB- / A3 à **BBB / A2, perspective stable**

Liability management

- Nouvelle émission obligataire de 500 M€ - novembre 2022 – coupon 2,25%
- Rachat sur souches existantes :
 - Nominal 144,2 M€ – mai 2016 – coupon 4,625%
 - Nominal 99,3 M€ – nov. 2017 – coupon 3,500%
- Prix rachat 253,0 M€

Financements bancaires

- Nouvelle ligne revolving 50 M€ sur 5 ans
- Renégociation :
 - 700 M€ de crédit revolving
 - 208 M€ de crédit hypothécaire

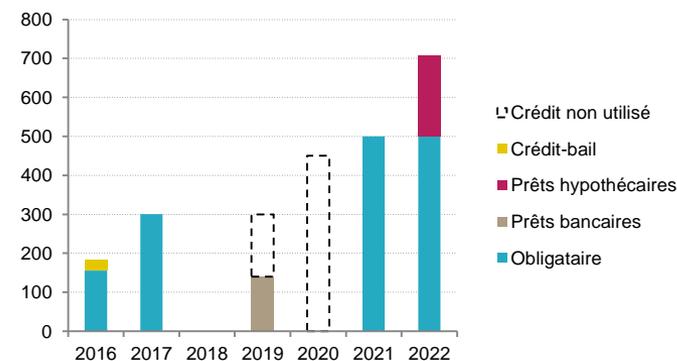
Amélioration de la structure d'endettement
Baisse du coût de la dette et allongement de la maturité

4 Structure de l'endettement consolidé

M€	31/12/15	31/12/14	Variation
Emprunts obligataires	1 456	1 200	+256
Revolving syndiqués	0	0	0
Autres crédits bancaires	370	359	+11
Crédit-bail immobilier	27	30	-3
Total dette brute	1 853	1 589	+264
Trésorerie	12	17	-5
Dette nette	1 841	1 572	+269
Lignes de crédit non utilisées	610	600	+10
Patrimoine DI	5 519	4 703	+816

Loan To Value	33,4%	33,4%	0%
Maturité moyenne (années)	4,9	4,0	+0,9
Coût moyen spot (après couvertures)	2,4%	2,9%	-0,5%

Echéancier de la dette au 31/12/15 (en M€)



Notation S&P :
BBB / A2 perspective stable

4 Actif net réévalué

M€	31/12/15	31/12/14
Capitaux propres pdG	2 713	2 325
Autocontrôle et Stock Options	17	14
Plus values latentes	14	9
Annulation JV instruments financiers	0	2
Annulation impôts différés	102	83
ANR EPRA	2 845	2 432
ANR EPRA / action	61,2 €	52,3 €
JV instruments financiers	0	-2
JV dette taux fixe	-23	-51
Impôts différés	-102	-83
ANNNR EPRA	2 721	2 297
ANNNR EPRA / action	58,5 €	49,4 €
Droits de mutation	266	205
ANR droits inclus	3 112	2 637
ANR droits inclus / action	66,9 €	56,7 €
Nombre d'action (en milliers)	46 529	46 529

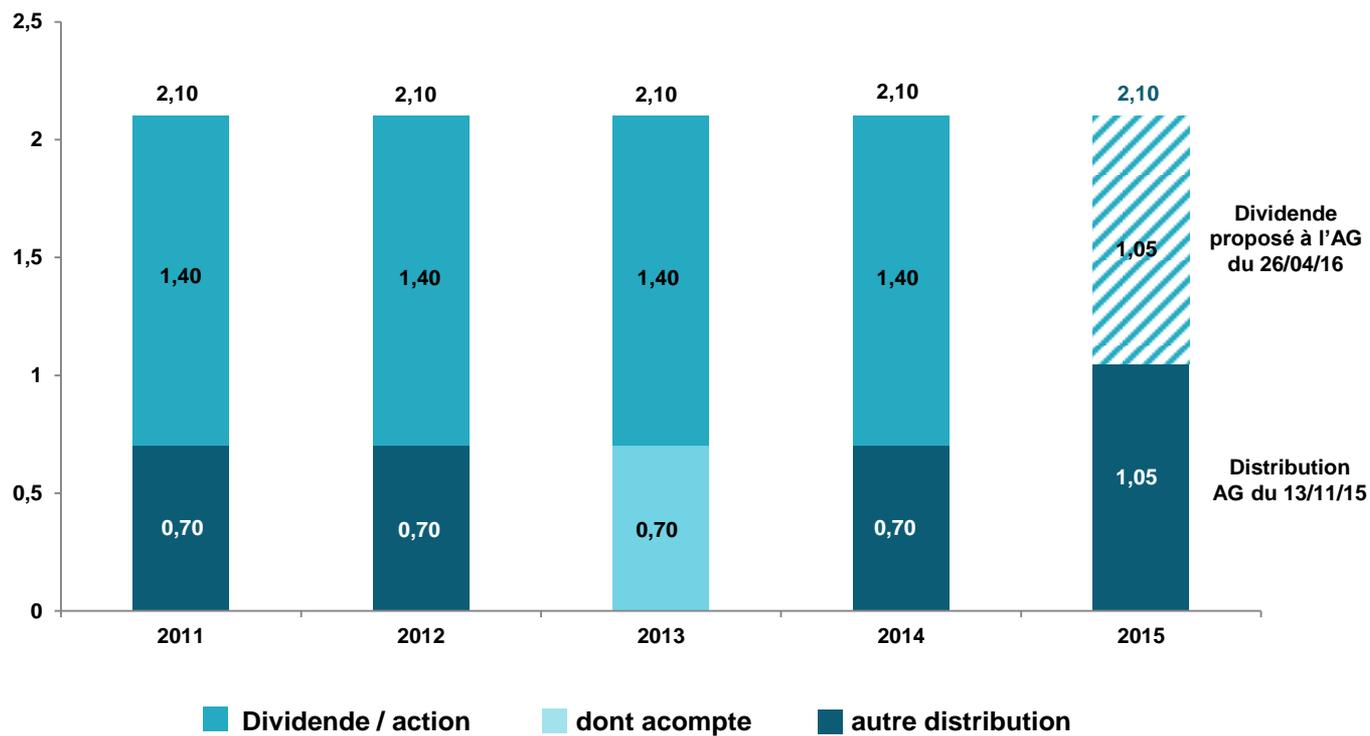
Évolution ANNNR EPRA (en M€)

ANNNR 31/12/14	2 296,7
Var. Val. des actifs pdG	+452,1*
Var. Val. instruments financiers (yc dette)	+20,9
RNR pdG	+65,8
Distribution	-113,1
Autres	-1,4
ANNNR 31/12/15	2 721,0

(*) Net d'impact hausse au 01/01/16 droits mutation Paris et taxe additionnelle (-49 M€)

4 Dividende par action

(en € / action)



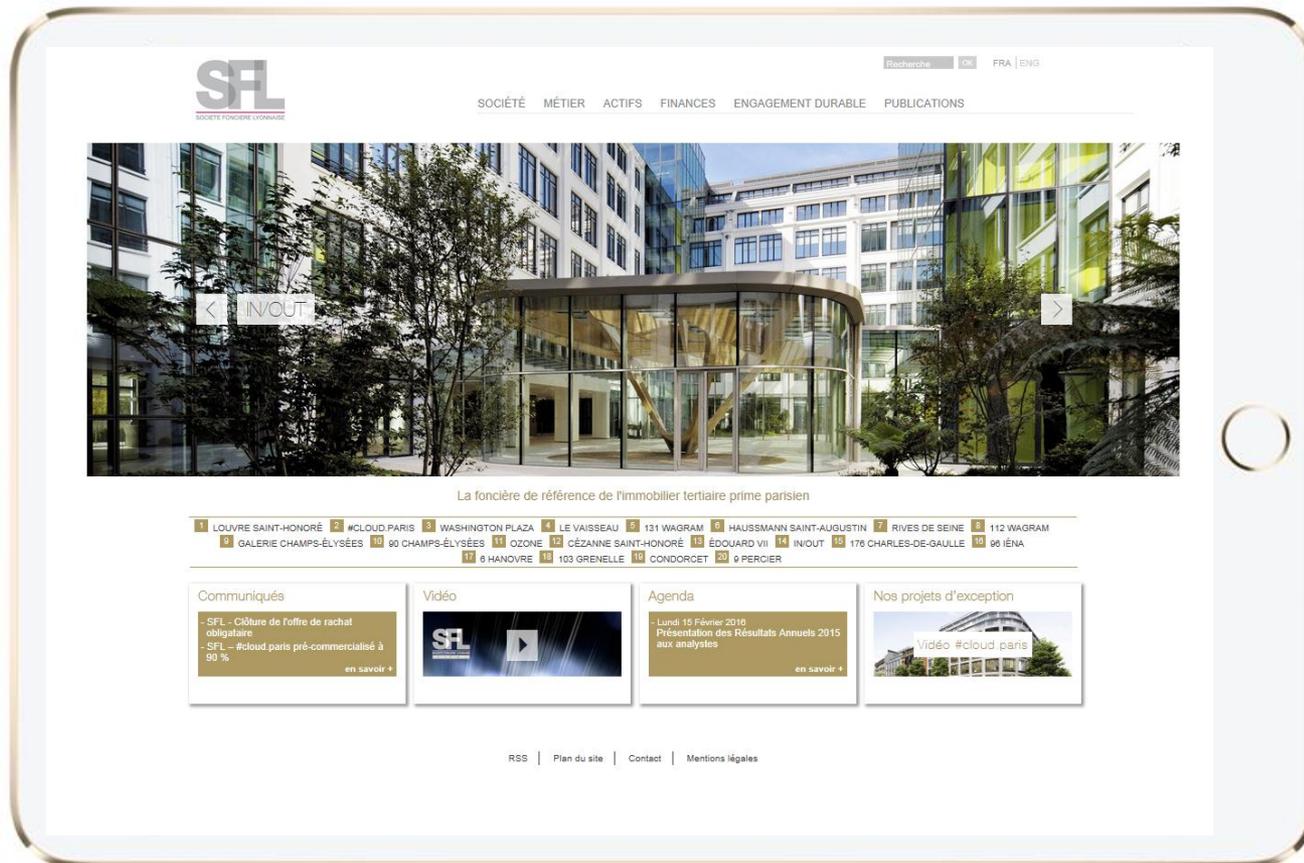
4 Chiffres clés

	2015	2014	Variation
Loyers IFRS	168,8 M€	151,5 M€	+11,4%
Résultat opérationnel, hors cessions et Var. Val.	135,3M€	121,5 M€	+11,3%
Résultat cessions et Var. Val. des immeubles	513,7 M€	236,0 M€	N.S
Résultat net pdG	492,9 M€	197,7 M€	N.S
Résultat net récurrent pdG (EPRA earnings)	65,8 M€	52,5 M€	+25,3%

	2015	2014	Variation
Capitaux propres	2 713 M€	2 325 M€	+16,7%
Valeur du patrimoine consolidé HD	5 242 M€	4 466 M€	+17,4%
ANR / action (EPRA NAV)	61,2 €	52,3 €	+17,0%
ANNNR / action (EPRA NNNNAV)	58,5€	49,4 €	+18,5%

4 Questions / Réponses

www.fonciere-lyonnaise.com



SFL en quelques mots



- La foncière de référence de l'immobilier tertiaire *prime* parisien



- Fondée en 1879 : 137 ans d'existence témoignent d'un développement pérenne



- Plus de 5,5 Mds € et 404 500 m² de patrimoine sous gestion



- 80% des actifs concentrés sur Paris QCA (Quartier Central des Affaires)



- 80% de bureaux et 19% de commerces



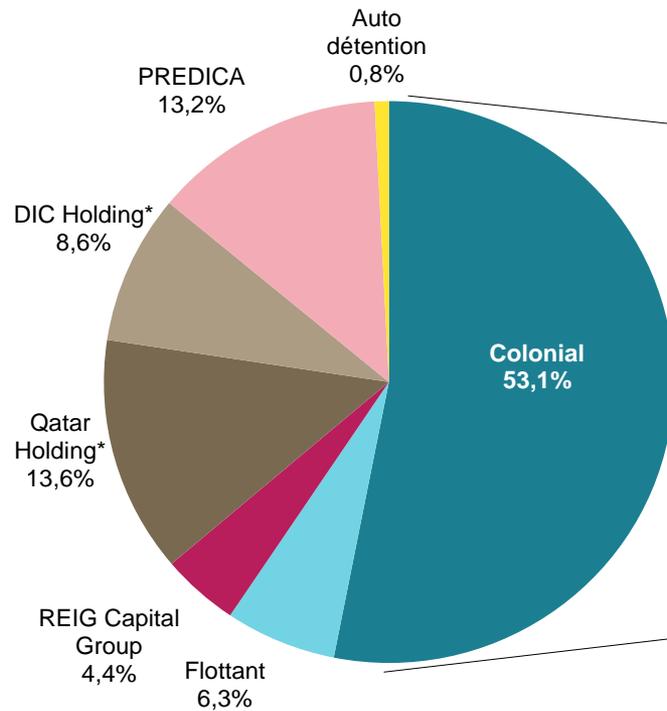
- 20 sites de très grande taille



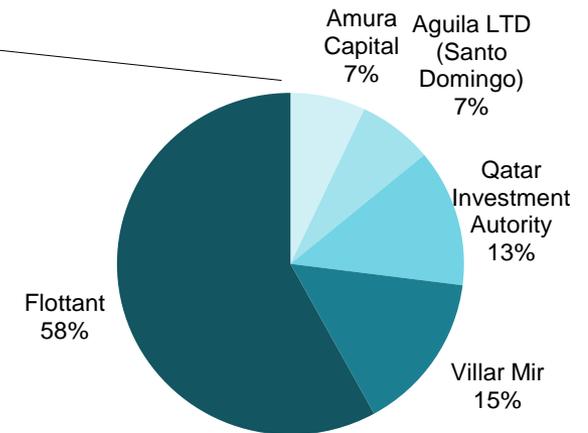
- Un portefeuille de clients-locataires à très forte valeur ajoutée (entre 150 et 300 k€ / collaborateur / an)

Actionnariat

Structure de l'actionnariat de SFL
(46,5 millions d'actions)



Structure de l'actionnariat de COLONIAL



* Agissant de concert

Organisation



Gouvernance

Conseil d'administration

Juan José BRUGERA CLAVERO	Président du Conseil d'Administration (Colonial)
Pere VIÑOLAS SERRA	Vice-Président (Colonial)
Angels ARDERIU IBARS	Administrateur (Colonial)
Ali BIN JASSIM AL THANI	Administrateur (QIA)
Jacques CALVET	Administrateur indépendant
Anne-Marie de CHALAMBERT	Administrateur indépendant
Jean-Jacques DUCHAMP	Administrateur (Prédica)
Chantal DU RIVAU	Administrateur (Prédica)
Carlos FERNANDEZ-LERGA GARRALDA	Administrateur (Colonial)
Carmina GAÑET CIRERA	Administrateur (Colonial)
Carlos KROHMER	Administrateur (Colonial)
Luis MALUQUER TREPAT	Administrateur (Colonial)
Adnane MOUSANNIF	Administrateur (QIA)
Nuria OFERIL COLL	Administrateur (Colonial)
Anthony WYAND	Administrateur indépendant
REIG CAPITAL GROUP Luxembourg SARL	Administrateur (représenté par Carlos ENSEÑAT REIG)

Comité exécutif et stratégique

Juan José BRUGERA CLAVERO (Président)
Jean-Jacques DUCHAMP
Carmina GAÑET CIRERA
Pere VIÑOLAS SERRA

Comité des comptes et d'audit

Carlos FERNANDEZ-LERGA GARRALDA (Président)
Jacques CALVET
Jean-Jacques DUCHAMP

Comité de rémunérations et de sélection

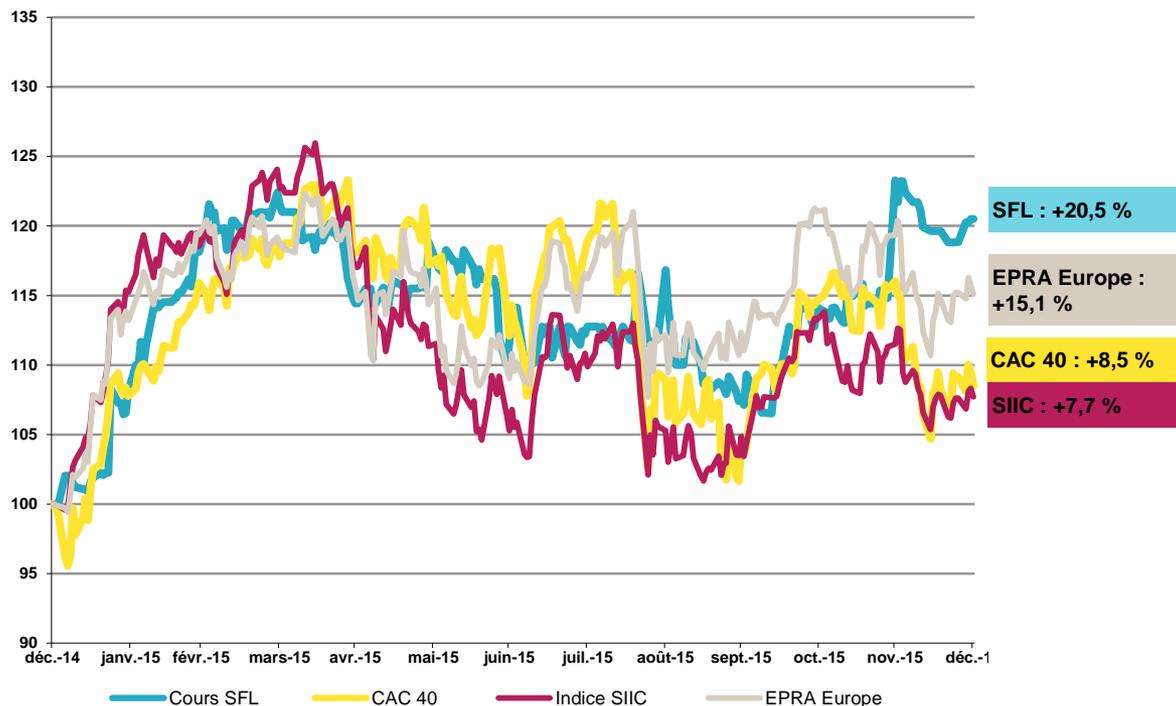
Anthony WYAND (Président)
Anne-Marie de CHALAMBERT
Pere VIÑOLAS SERRA

Comité des administrateurs indépendants

Jacques CALVET
Anne-Marie de CHALAMBERT
Anthony WYAND

Cours de l'action

Performance boursière 2015⁽¹⁾



⁽¹⁾ Base 100 : 31/12/14 ; données jusqu'au 31/12/15

Sources : Euronext/Epra

Données clés 2015⁽¹⁾

Nombre d'actions au 31/12/15 (en milliers)	46 529
Nombre moyen de titres échangés par séance de cotation	2 644
Volume moyen des transactions par séance de cotation	109 k€
Cours de clôture du 31/12/14	36,36 €
+ haut de l'année : le 01 avril	45,29 €
+ bas de l'année : Le 02 janvier	36,30 €
Cours de clôture du 31/12/15	43,81 €

Expertise immobilière et calcul de l'actif net réévalué

Experts indépendants

Jones Lang LaSalle Expertises / CBRE VALUATION / BNP PARIBAS REAL ESTATE Expertise

Méthodologie

Discounted cash-flow / Capitalisation des revenus nets / Comparaison

Fréquence

Expertise de l'ensemble du portefeuille tous les semestres

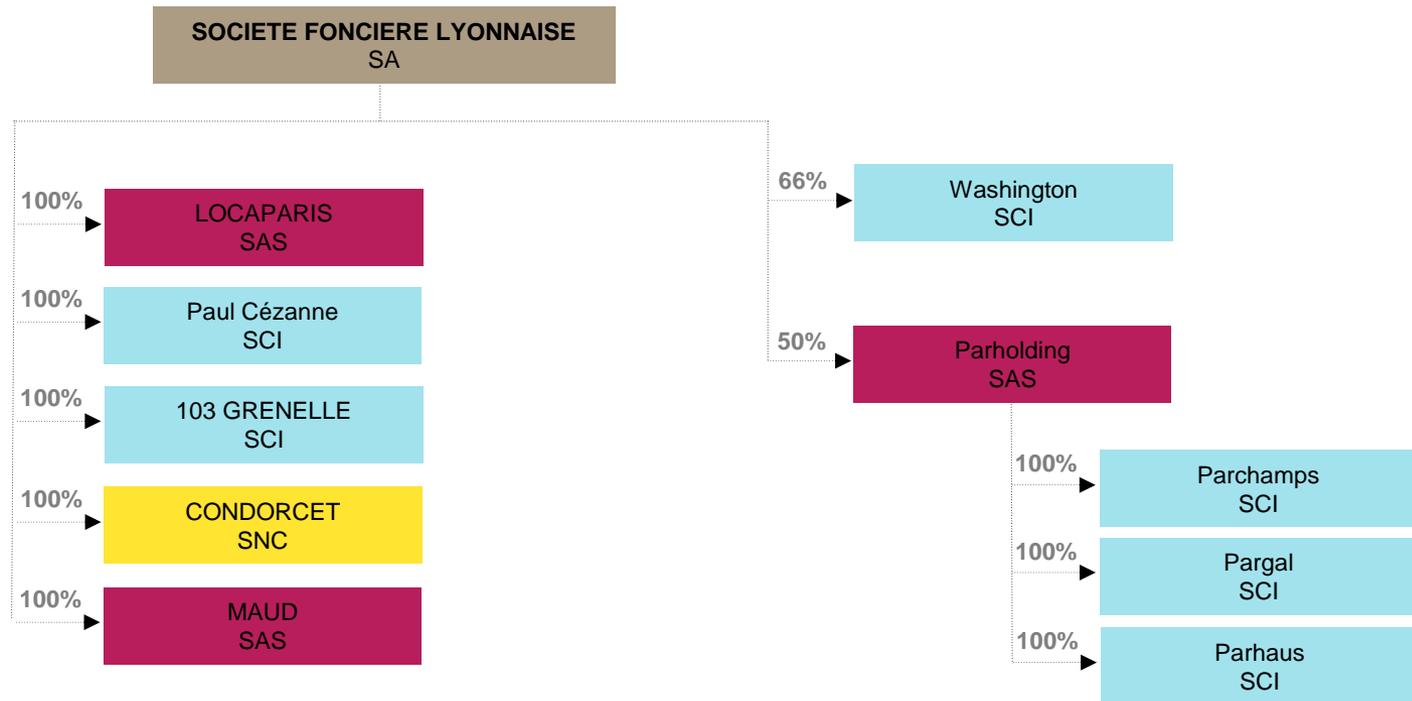
Calcul de l'ANR

EPRA NAV
EPRA NNAV

Validation

Les expertises et le calcul de l'ANR sont contrôlés par les Commissaires aux Comptes

Organigramme juridique simplifié

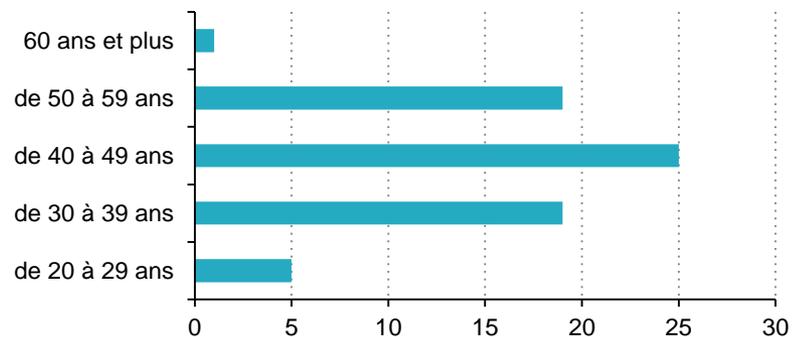


- SA (Société Anonyme)
- SAS (Société par Actions Simplifiée)
- SCI (Société Civile Immobilière)
- SNC (Société en Nom Collectif)

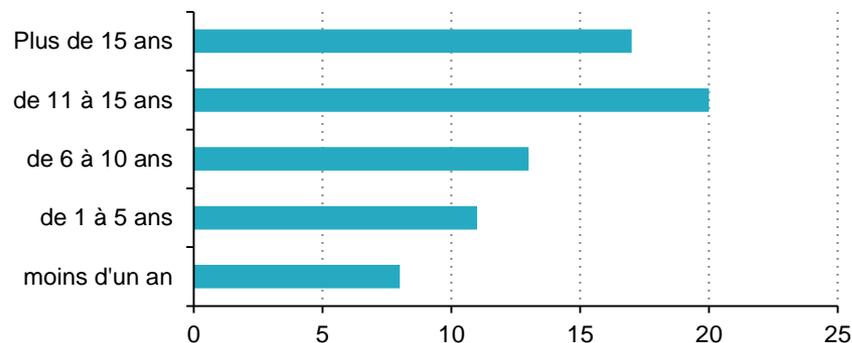
Ressources Humaines

Effectif	31/12/15	31/12/14
Employés	5	8
Maîtrise	12	11
Cadres	52	53
Total siège	69	72
Gardiens	2	2

Effectif ⁽¹⁾ par tranche d'âge
(présent au 31/12/2015)



Effectif ⁽¹⁾ par ancienneté
(présent au 31/12/2015)

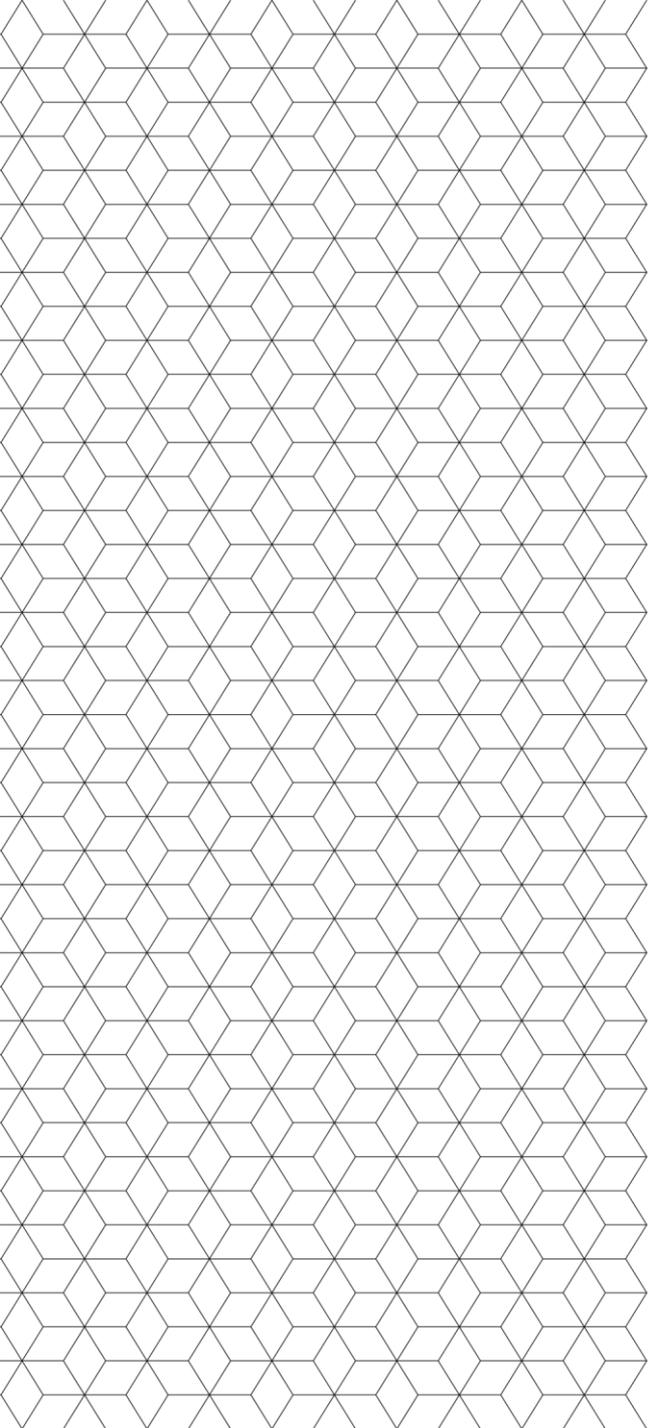


⁽¹⁾ Hors gardiens

CAPEX

Réalisations (en M€)	2015	2014
Restructurations	102,7 ⁽¹⁾	110,5
Autres travaux immobilisés	14,8	7,6
Total	117,5	118,1

⁽¹⁾ Dont : #Cloud.paris : 59,2 M€ ; Louvre Saint-Honoré : 18,7 M€ ; 90 Champs-Élysées : 6,7 M€ ; Washington Plaza : 6,4 M€ ; Le Vaisseau : 6,0 M€ ; 9 Percier : 5,7 M€



SOCIETE FONCIERE LYONNAISE