



PRESENTATION DES RESULTATS ANNUELS 2014

I. Introduction & Patrimoine au 31/12/14

II. Activité locative 2014

III. Opérations patrimoniales

IV. Comptes & Résultats

Annexes

Faits marquants 2014

Commercialisation

- ▶ Plus de 30 000 m² loués
- ▶ Pré commercialisation : 90 Champs-Élysées
- ▶ Nouveaux clients : Fast Retailing, Apax Partners...

SIIC de Paris

- ▶ Cession de la participation en juillet 2014
- ▶ Prix de cession : 305 M€

Acquisition

- ▶ Acquisition du siège de GrDF rue Condorcet (Paris 9^{ème})
- ▶ Ensemble immobilier de 24 900 m²
- ▶ Investissement de 230 M€

Développement

- ▶ 118 M€ Capex
- ▶ #Cloud.Paris, Washington Plaza, Louvre Saint-Honoré, 90 Champs-Élysées
- ▶ Livraison : Hotel Indigo Paris (Edouard VII) et Washington Plaza

Financement

- ▶ Opérations liability management
- ▶ Lignes de back up

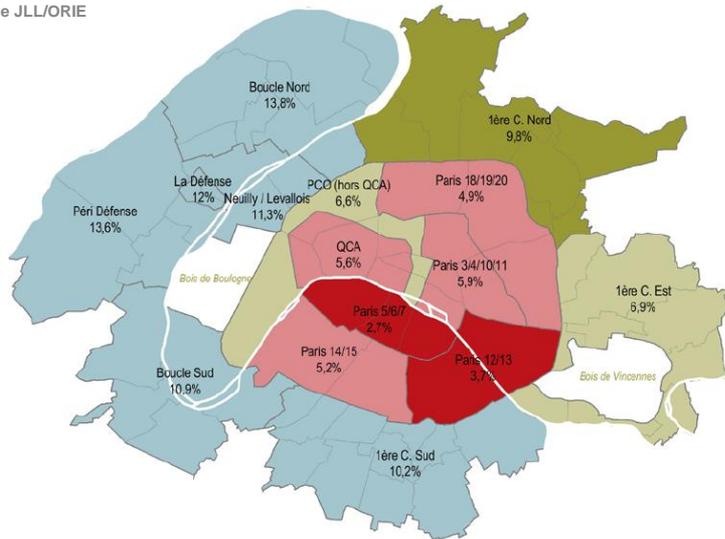
Actionnariat

- ▶ Colonial stable (53,1%)
- ▶ Entrée au capital : Qatar holding et DIC holding (22,2%)
- ▶ Renforcement de Prédica (13,2%)
- ▶ Sortie de : CACIB, RBS, Orion et Unibail

Ile-de-France

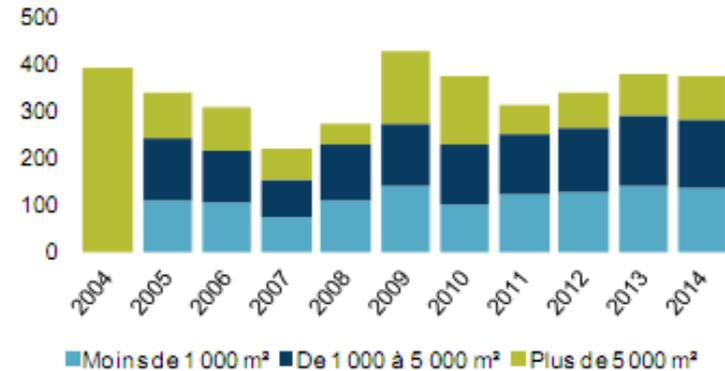
Taux de vacance par secteur

Source JLL/ORIE



QCA

Offre immédiate à Paris QCA, en milliers de m²



Sources : Immostat - DTZ Research

▶ Demande placée 2,118 M m² (+ 13 % / 2013)

▶ 62 transactions > 5 000 m² (vs 29 en 2013)

▶ Offre immédiate de 4,024 M m² (+3%)

▶ Taux de vacance global de 7,2% (vs 7% fin 2013)

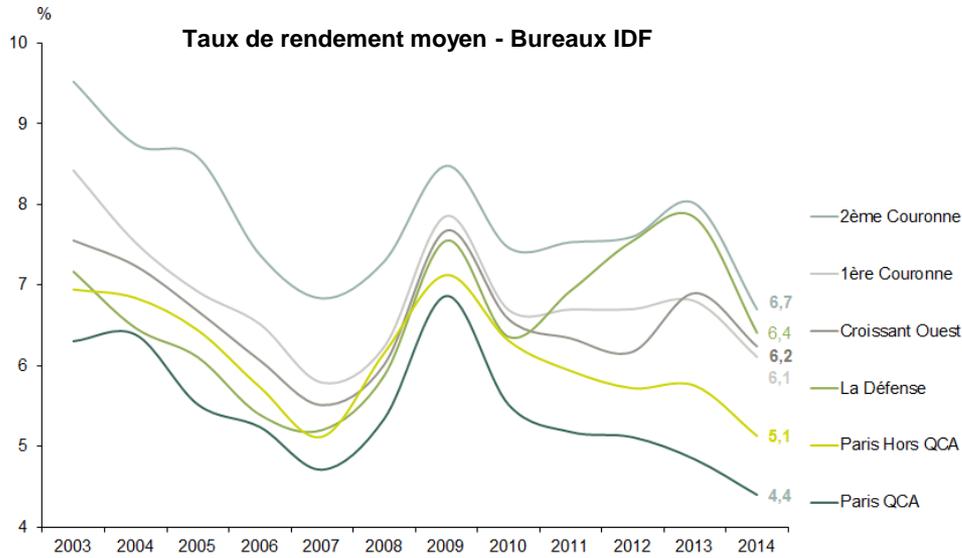
▶ Demande placée: 378 000 m² (+17%)

▶ Offre immédiate QCA de 372 000 m²

▶ Taux de vacance QCA à 5,3% (vs 5,4% fin 2013)

▶ Loyer prime moyen de 735 € /m²

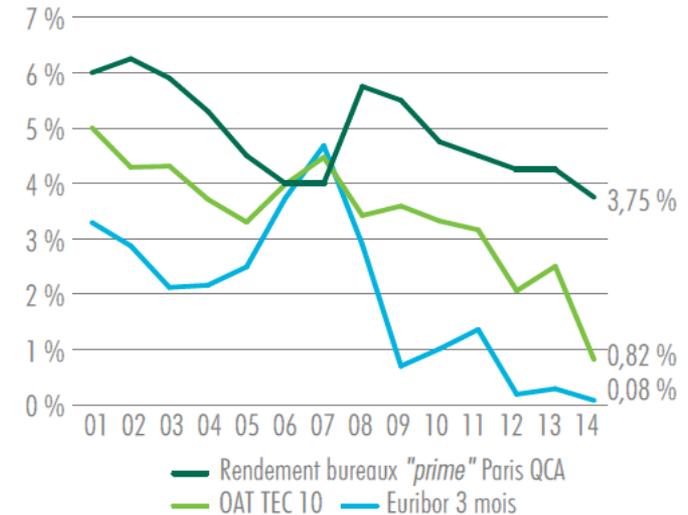
2014



Tendances 2015

Evolution comparée des taux (fin de période)

Source CBRE/Banque de France



➤ **17 Mds € investis en IDF (+46%), soit 71% du total France**
Dont 3,6 Mds€ investis dans le QCA (+47%)

➤ **Baisse des taux rendement prime dans le QCA**
(4% en moyenne, une transaction à 3,75%)

➤ **44 transactions de plus de 100 M€ en 2014 (11,5 Mds€)**
Les investisseurs étrangers ont représenté 45% des montants investis

➤ **Consensus autour d'un maintien probable des volumes d'investissement en 2015**

➤ **Intérêt grandissant des investisseurs étrangers**

➤ **Maintien ou légère compression des taux prime**
compte tenu de l'importance des capitaux disponibles et de taux financiers toujours bas

Valeurs d'expertise au 31 décembre 2014

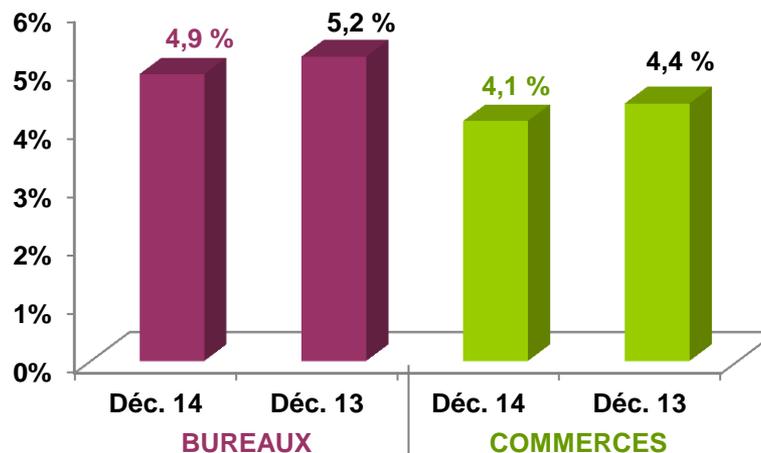
Valeur du patrimoine consolidé : 4 466 M€ Hors Droits (+15,3% vs 31/12/2013)
4 703 M€ Droits Inclus

Périmètre Constant (HD)
+ 9,5 % vs 31/12/13
(+ 3,9 % sur 6 mois)

Valeur moyenne au m²
11 327 €/m² HD
(10 490 €/m² HD au 31/12/13)

Taux de rendement ⁽¹⁾
4,8 %
(5,1% au 31/12/13)

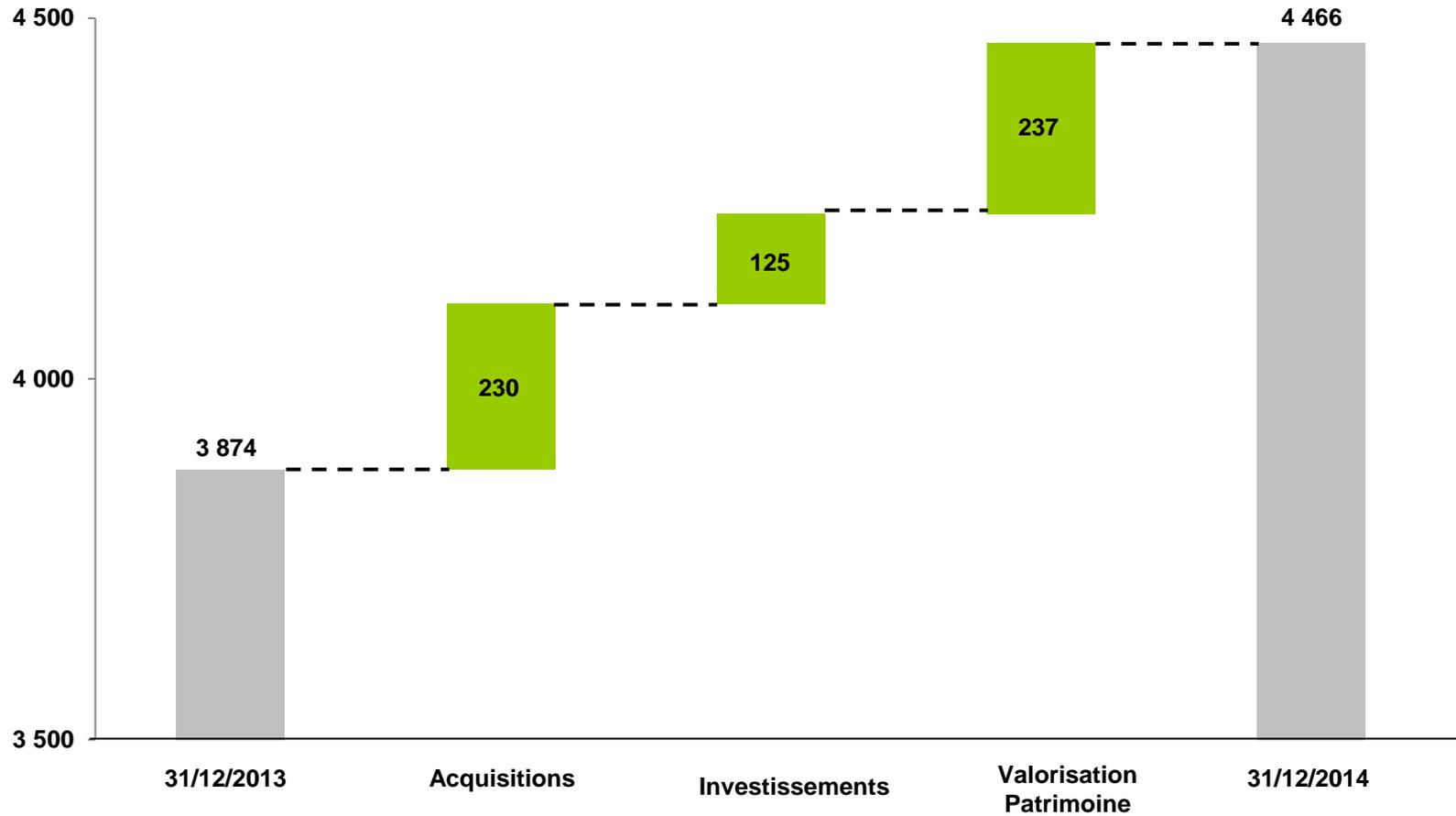
EPRA topped-up NIY
3,9 %



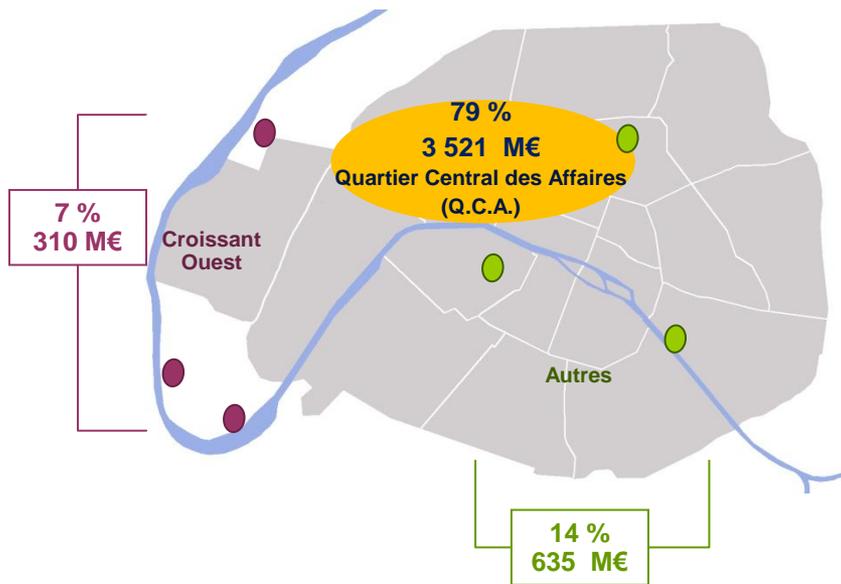
(1) (loyers nets en cours + VLM des lots vacants) / (valeur d'expertise DI + CAPEX actualisés)

Evolution de la valeur du Patrimoine

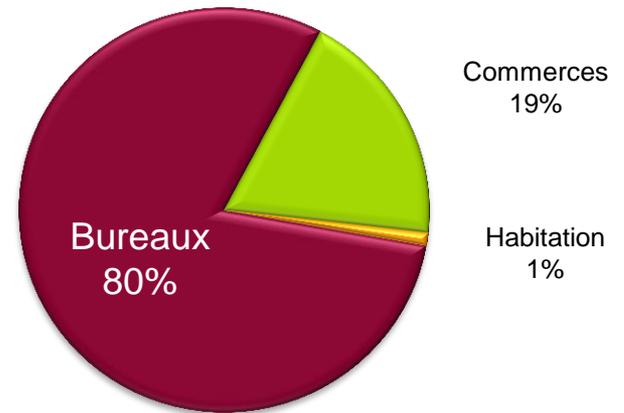
Données consolidées en M€ HD



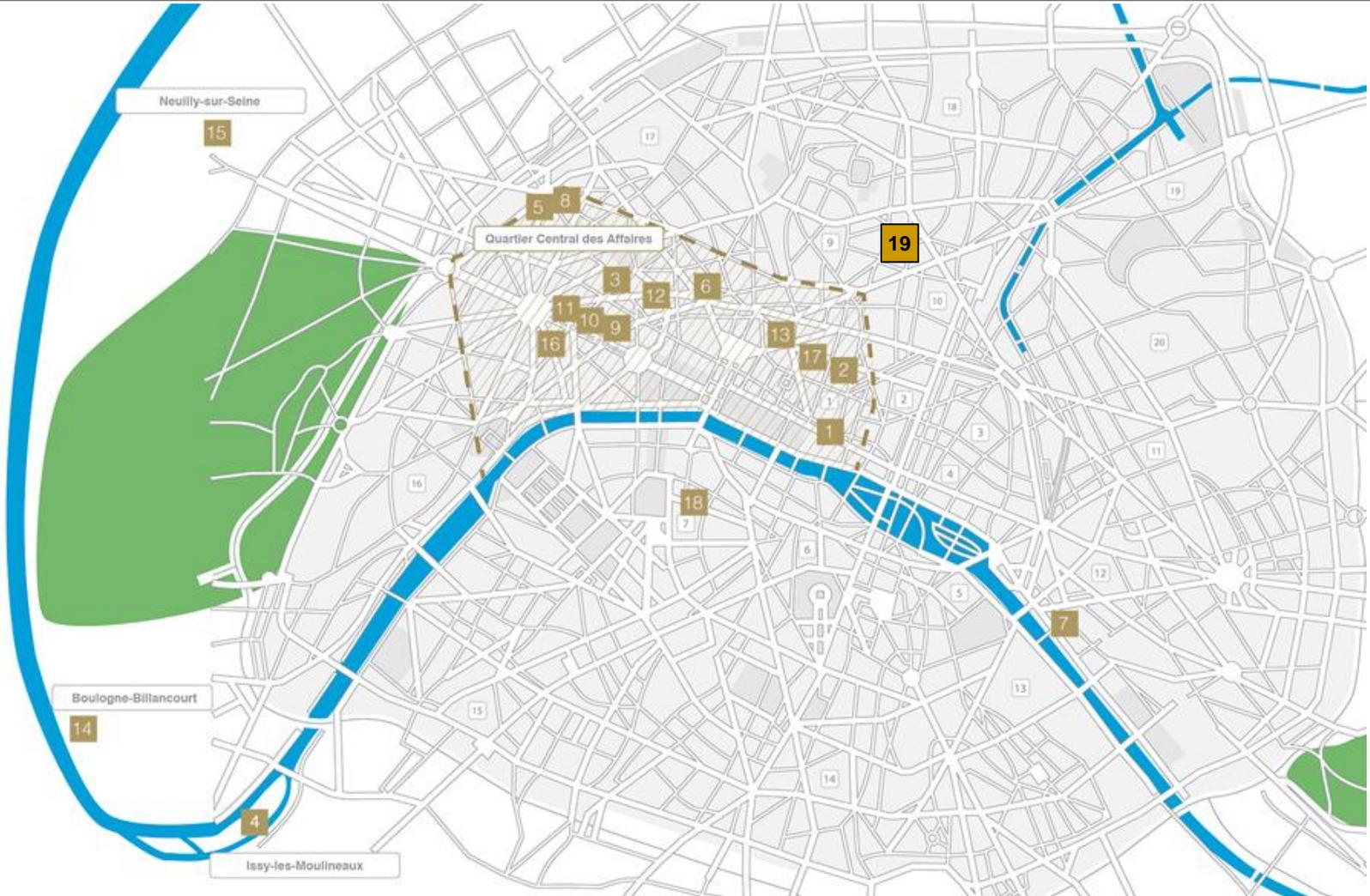
Concentration géographique (en valeur)



Concentration sectorielle (en valeur)



Foncière de référence de l'immobilier tertiaire prime parisien



- 1** LOUVRE SAINT-HONORÉ **2** #CLOUD.PARIS **3** WASHINGTON PLAZA **4** LE VAISSEAU **5** 131 WAGRAM **6** HAUSSMANN SAINT-AUGUSTIN **7** RIVES DE SEINE **8** 112 WAGRAM
9 GALERIE CHAMPS-ÉLYSÉES **10** 90 CHAMPS-ÉLYSÉES **11** OZONE **12** CÉZANNE SAINT-HONORÉ **13** ÉDOUARD VII **14** IN/OUT **15** 178 CHARLES-DE-GAULLE **16** 98 IÉNA
17 6 HANOVRE **18** 103 GRENNELLE **19** **CONDORCET**

Patrimoine : 394 100m² / 19 immeubles

| PARIS Quartier Central des Affaires | Surfaces totales |
|--|------------------------------|
| Edouard VII | 54 100 m ² |
| Louvre Saint-Honoré | 47 700 m ² |
| Washington Plaza | 47 100 m ² |
| #Cloud.Paris (rue Richelieu) | 33 200 m ² |
| Cézanne Saint-Honoré | 29 000 m ² |
| Hausmann Saint-Augustin | 13 400 m ² |
| 131 Wagram | 9 200 m ² |
| 96 Léna | 8 900 m ² |
| Galerie des Champs-Élysées | 8 700 m ² |
| 90 Champs-Élysées | 8 600 m ² |
| Ozone (92 , avenue des Champs-Élysées) | 7 700 m ² |
| 112 Wagram | 6 000 m ² |
| 6 Hanovre | 4 600 m ² |
| Total | 278 100 m² |

| PARIS AUTRES | Surfaces totales |
|------------------------------------|-----------------------------|
| Condorcet <i>Paris 9°</i> | 24 900 m ² |
| Rives de Seine <i>Paris 12°</i> | 22 700 m ² |
| 103 Grenelle <i>Paris 7°</i> | 19 700 m ² |
| Total | 67 300 m² |

| CROISSANT OUEST | Surfaces totales |
|---|-----------------------------|
| IN / OUT <i>Boulogne-Billancourt</i> | 35 000 m ² |
| 176 Charles de Gaulle <i>Neuilly-sur-Seine</i> | 7 400 m ² |
| Le Vaisseau <i>Issy-les-Moulineaux</i> | 6 300 m ² |
| Total | 48 700 m² |

I. Introduction & Patrimoine au 31/12/14

II. Activité locative 2014

III. Opérations patrimoniales

IV. Comptes & Résultats

Annexes

Revenus locatifs

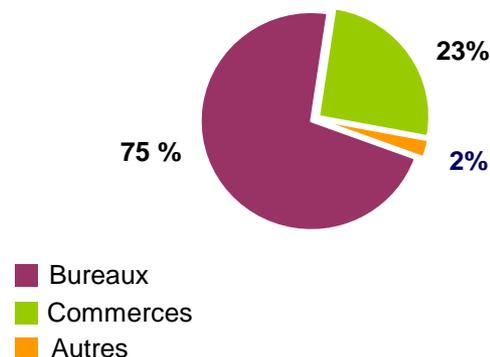
En M€

| | |
|--|--------------|
| Revenus locatifs 2013 | 149,3 |
| Δ périmètre constant | +5,8 |
| Δ mises en production/restructurations | -4,5 |
| Δ cessions – acquisitions | -0,5 |
| Δ indemnités | +1,5 |
| Revenus locatifs 2014 | 151,5 |

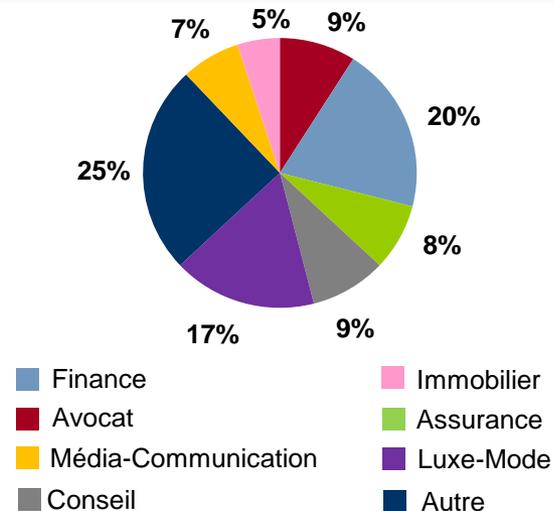
Variation des loyers à
périmètre constant
+4,3 %

Variation des loyers
+1,5 %

Revenus locatifs 2014 : 151,5 M€



Répartition par activité 31/12/14



Un portefeuille de clients à très forte valeur ajoutée (1/2)

Avocats

ashurst

Bird & Bird

 Freshfields

KING & WOOD
MALLESONS

Conseil

Hudson

 L.E.K.

 MISYS

 SpencerStuart

valtech_

Luxe / Mode

BOSS
HUGO BOSS

H&M

ZARA

 MORGAN

promod


FAST RETAILING

Immobilier

Aberdeen
Asset management

CBRE
GLOBAL
INVESTORS

FRG
IMMOBILIER


KLEPIERRE

 LASALLE
INVESTMENT MANAGEMENT

 ORION
ORION
CAPITAL
MANAGERS

Un portefeuille de clients à très forte valeur ajoutée (2/2)

Média/Communication

facebook

Lagardère

TV5MONDE

NBCUniversal

Pretty Simple

Finance

CCR
Asset Management

Cinven

citibank

COMGEST

CANDRIAM
INVESTORS GROUP
A NEW YORK LIFE COMPANY

Apax
PARTNERS

NATIXIS

Assurances

AG2R LA MONDIALE

RSA

ZURICH

Autres

Barilla

Constellium

Dalkia

esma

GE Energy

Générale de santé

MoneyGram

GrDF
GAZ RÉSEAU
DISTRIBUTION FRANCE

Commercialisations locatives

Commercialisation : 31 200 m²



Louvre Saint-Honoré
Paris 1^{er}



90 Champs-Élysées
Paris 8^{ème}



Cézanne Saint-Honoré
Paris 8^{ème}



Edouard VII
Paris 9^{ème}

Bureaux

- 29 300 m² de commercialisation (avec recommercialisation)
- Loyer facial moyen : 649 €/m²/an
- Loyer économique : 558 €/m²/an
- Loyer annuel : 20 M€

Les principales locations au 31/12/2014

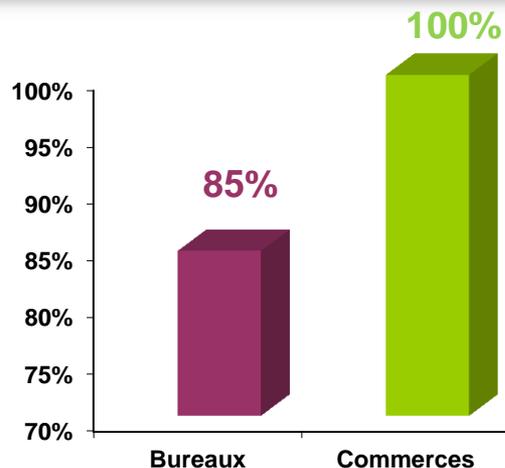
| Immeuble | Usage | Surface (m ²) | Client |
|----------------------|---------|---------------------------|-----------------------------------|
| Louvre Saint-Honoré | Bureaux | 7 500 | FAST RETAILING |
| 90 Champs-Élysées | Bureaux | 5 700 | Société internationale de conseil |
| Cézanne Saint-Honoré | Bureaux | 1 900 | APAX PARTNERS |
| Cézanne Saint-Honoré | Bureaux | 1 900 | Banque internationale |
| Edouard VII | Bureaux | 4 300 | ASHURST |

■ Nouveaux baux ■ Recommercialisation

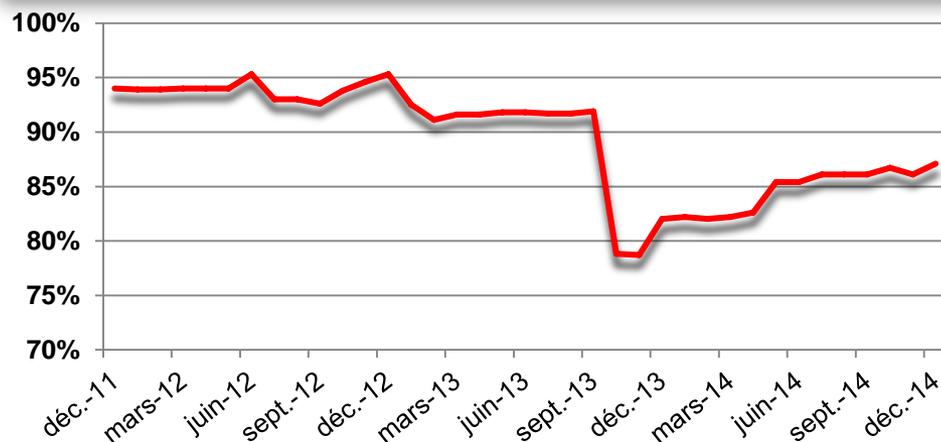
Taux d'occupation

Taux d'occupation physique⁽¹⁾ au 31/12/14 : 87,1%
(82,0% au 31/12/13)

Taux d'occupation
(Immeubles en exploitation)



Évolution du taux d'occupation ⁽²⁾



Taux de vacance financière (EPRA) :
12,5% (pdG)

Principaux enjeux de vacance

Au 31/12/14 en pdG

| Immeuble | en % ⁽³⁾ |
|----------|---------------------|
| IN/OUT | 10,6% |

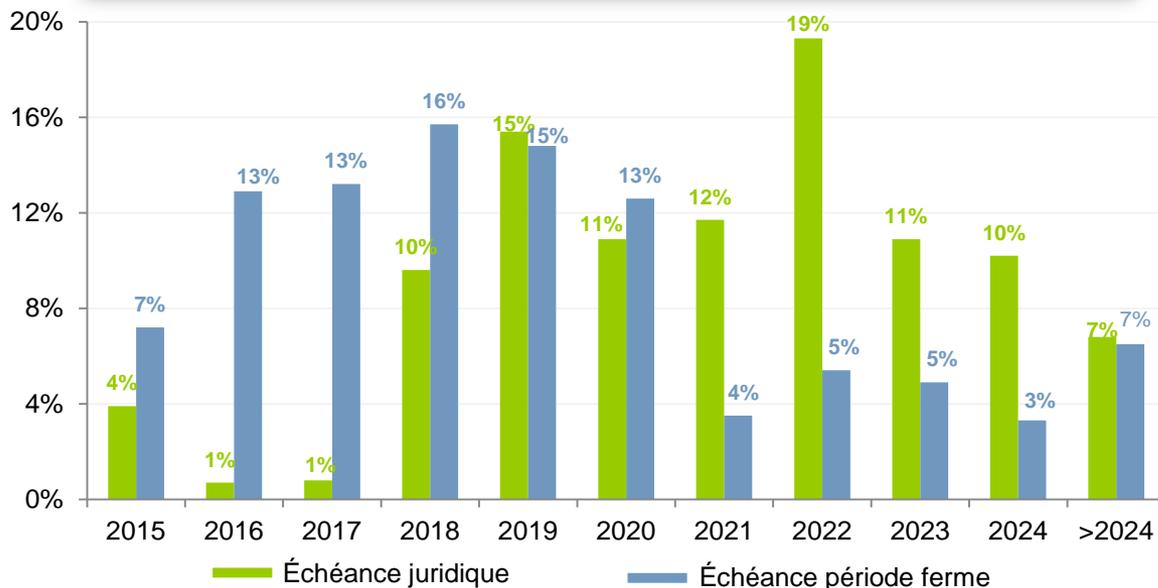
(1) : Exprimé en surfaces part du groupe, hors surfaces en travaux et immeubles en restructuration

(2) : Spot fin de mois, en surfaces pdG

(3) : Exprimé en % du patrimoine en exploitation et en pdG

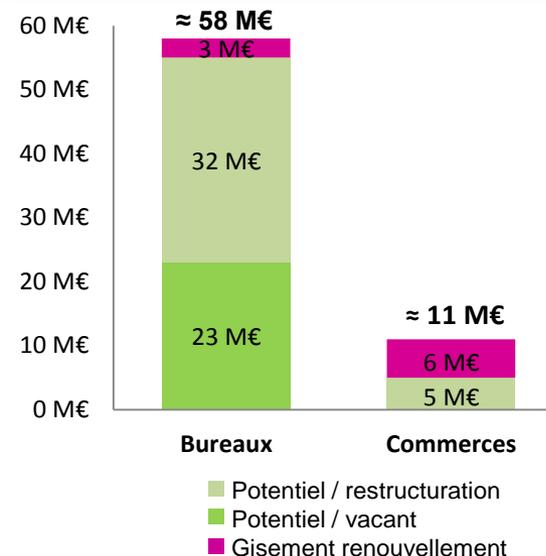
Maturité des baux

Échéancier des baux commerciaux



Potentiel de loyers

(Données consolidées)



Loyer moyen bureaux
SFL au 31/12/2014 :
602 € / m²/an

Maturité juridique⁽¹⁾
des baux
6,5 ans

Période ferme
des baux⁽²⁾
4,6 ans

Potentiel de loyers
≈ 63 M€ (pdG)

(1) Durée moyenne pondérée des baux commerciaux au 31/12/2014, jusqu'à la fin de bail.

(2) Durée moyenne pondérée des baux commerciaux au 31/12/2014, jusqu'à la fin de période ferme.

I. Introduction & Patrimoine au 31/12/14

II. Activité locative 2014

III. Opérations patrimoniales

IV. Comptes & Résultats

Annexes

Cession SIIC de Paris

- ▶ **Cession le 23 juillet 2014 à EUROSIC de la totalité de la participation de 29,63% du capital de SIIC de Paris**
- ▶ **Prix de cession : 305 M€ (23,88 € / action)**
- ▶ **Valeur d'acquisition (2010) : 236 M€ (18,48 € / action)**
- ▶ **Plus-value consolidée = 8,5 M€
Plus-value sociale = 67,5 M€**

Condorcet – PARIS 9^{ème}



▶ **Ensemble immobilier de 24 900 m²
à proximité immédiate de la Gare du Nord**

▶ **Investissement de 230 millions d'euros**

▶ **Siège social historique de la société GrDF**

▶ **Loué pour 10 années fermes**

En pdG

| | | |
|--------------------------------|-----------------------------|--------------------|
| Au 31/12/2013 | 50 500 m² | |
| Entrée en Exploitation | -2 200 m² | |
| 176 CHARLES DE GAULLE | -1 900 m ² | |
| Autres | -300 m ² | |
| Entrée en Développement | 4 100 m² | |
| WASHINGTON PLAZA | 2 600 m ² | |
| Autres | 1 500 m ² | |
| Au 31/12/2014 | 52 400 m² | Livraison : |
| #CLOUD.PARIS | 33 200 m ² | T4 2015 |
| LOUVRE SAINT HONORE | 11 000 m ² | |
| 90 CHAMPS-ELYSEES | 3 300 m ² | T2 2015 |
| WASHINGTON PLAZA | 3 700 m ² | |
| Autres | 1 200 m ² | |

► **Potentiel de loyers ≈ 33,4 M€ (pdG)**



#Cloud.Paris
Paris 2^{ème}



Louvre Saint-Honoré
Paris 1^{er}

Hotel Indigo Paris – Edouard VII PARIS 9^{ème}



Designer : Jean-Philippe Nuel

Livraison en octobre 2014 du boutique-hôtel de 57 chambres dont 7 suites en duplex, un restaurant et un wine bar

1^{er} hôtel Indigo (InterContinental Hotels Group - IHG) ouvert en France sur Edouard VII

Washington Plaza PARIS 8^{ème}



Architecte : DTACC

Paysagiste : Neveu Rouyer

Livraison fin 2014 des nouveaux lobbies, de la Galerie intérieure, et des espaces extérieurs végétalisés

#Cloud.Paris
PARIS 2^{ème}



▶ **Architecte : PCA**

▶ **Obtention du Passeport HQE Exceptionnel pour phase Programme / Conception**

▶ **Début gros œuvre : juin 2013**

▶ **33 200 m² de bureaux neufs
 Livraison : T4 2015**

▶ **Commercialisation multi locataires en cours**

90 Champs-Élysées
PARIS 8^{ème}



▶ **Architecte : HBA
 Designer : Agent M**

▶ **Immeuble certifié BREEAM
 Projet, niveau Good**

▶ **Pré-commercialisation à un cabinet de conseil international : février 2014**

▶ **6 000 m² de bureaux neufs
 Livraison : T2 2015**

I. Introduction & Patrimoine au 31/12/14

II. Activité locative 2014

III. Opérations patrimoniales

IV. Comptes & Résultats

Annexes

Résultats au 31 décembre 2014

| En M€ | 2014 | 2013 | Var. (%) |
|--|--------------|--------------|---------------|
| Revenus locatifs | 151,5 | 149,3 | 1,5% |
| Charges immobilières nettes de récupération | -11,9 | -12,3 | |
| Loyers nets | 139,6 | 137,0 | 1,9% |
| Autres Revenus et produits | 1,9 | 2,5 | |
| Amortissements et Provisions | -0,8 | 0,4 | |
| Personnel et frais généraux | -19,2 | -20,1 | |
| Résultat opérationnel, hors cessions et Var. Val. | 121,5 | 119,8 | 1,4% |
| Résultat des cessions | 8,5 | -0,2 | |
| Variation de valeur des immeubles | 227,5 | 145,3 | |
| Résultat dans les entreprises associées | -2,2 | 21,0 | |
| Résultat financier | -87,0 | -70,6 | |
| Impôts | -28,1 | -32,6 | |
| Résultat net | 240,2 | 182,7 | 31,5% |
| Résultat des Minoritaires | -42,5 | -35,4 | |
| Résultat net pdG | 197,7 | 147,3 | 34,3% |
| <i>Dont résultat net récurrent pdG (EPRA earnings)</i> | <i>52,5</i> | <i>58,7</i> | <i>-10,5%</i> |

Résultat net récurrent (EPRA earnings)

| En M€ | 2014 | | 2013 | |
|--|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | Récurrent EPRA | Non Récurrent | Récurrent EPRA | Non Récurrent |
| Revenus locatifs | 151,5 | 0 | 149,3 | 0 |
| Charges immobilières nettes de récupération | -11,9 | 0 | -12,3 | 0 |
| Loyers nets | 139,6 | 0 | 137,0 | 0 |
| Autres revenus et produits | 1,9 | 0 | 2,5 | 0 |
| Amortissements et Provisions | -0,8 | 0 | 0,4 | 0 |
| Personnel et frais généraux | -19,2 | 0 | -20,1 | 0 |
| Résultat opérationnel, hors cessions et Var. Val. | 121,5 | 0 | 119,8 | 0 |
| Résultat des cessions | 0 | 8,5 | 0 | -0,2 |
| Variation de valeur des immeubles | 0 | 227,5 | 0 | 145,3 |
| Résultat dans les entreprises associées | 4,3 | -6,5 | 11,5 | 9,5 |
| Résultat financier | -54,6 | -32,4 | -53,1 | -17,6 |
| Impôts | -6,8 | -21,4 | -8,3 | -24,2 |
| Résultat net | 64,5 | 175,8 | 69,9 | 112,8 |
| Résultat des Minoritaires | -12,0 | -30,5 | -11,2 | -24,2 |
| Résultat net pdG | 52,5 | 145,2 | 58,7 | 88,6 |
| Nombre moyen d'actions (milliers) | 46 529 | | 46 529 | |
| Résultat net récurrent par action – pdG | 1,13 € | | 1,26 € | |

Bilan consolidé

| En M€ | 31/12/14 | 31/12/13 |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| Actif | | |
| Immeubles de placement | 4 393 | 3 811 |
| Participation SIIC de Paris | - | 302 |
| Autres actifs non-courants | 32 | 32 |
| Total actifs non-courants | 4 425 | 4 145 |
| Immeubles destinés à la vente | 0 | 0 |
| Autres actifs courants | 86 | 94 |
| Total actifs courants | 86 | 94 |
| Total Actif | 4 511 | 4 239 |
| Passif | | |
| Capitaux propres pdG | 2 325 | 2 215 |
| Intérêts minoritaires | 269 | 231 |
| Total capitaux propres | 2 593 | 2 446 |
| Passifs non-courants | 1 771 | 1 504 |
| Passifs courants | 147 | 289 |
| Total Passif | 4 511 | 4 239 |

Opérations liability management

Objectif : allongement de la maturité moyenne de la dette et réduction de son coût moyen futur

▶ **Nouvelle émission obligataire 500 M€ - novembre 2021 - coupon 1,875%**

▶ **Rachat sur souche obligataire existante :**

- Nominal : 200 M€ - mai 2016 - coupon 4,625%

- Nominal : 100 M€ - novembre 2017 - coupon 3,500%

▶ **Prix rachat : 322,4 M€**

Lignes de back-up

▶ **Mise en place de deux nouvelles lignes revolving à 5 ans, 150 M€ nominal chacune**

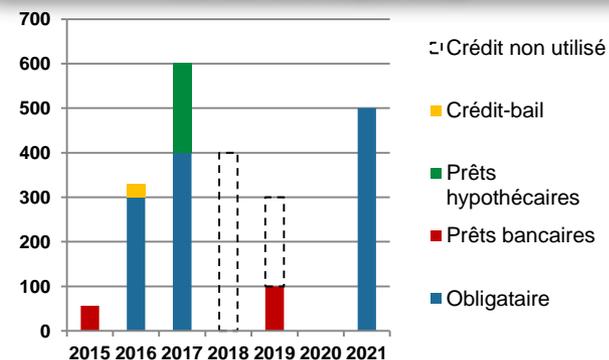
Structure de l'endettement consolidé

| (en M€) | 31/12/14 | 31/12/13 | Variation |
|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Emprunts obligataires | 1 200 | 1 000 | + 200 |
| Crédits syndiqués | 0 | 50 | - 50 |
| Crédits-bails | 30 | 33 | - 3 |
| Autres crédits bancaires | 359 | 403 | - 45 |
| Total dette brute | 1 589 | 1 486 | + 102 |
| Trésorerie | 17 | 29 | - 12 |
| Dette nette | 1 572 | 1 457 | + 114 |
| Lignes de crédit non utilisées | 600 | 700 | - 100 |

| | | | |
|-----------------------------|-------|-------|-------|
| Patrimoine DI | 4 703 | 4 071 | + 632 |
| Participation SIIC de Paris | - | 302 | - 302 |

| | | | |
|-------------------------------------|--------------|--------------|---------------|
| Loan To Value | 33,4% | 33,3% | + 0,1% |
| Maturité moyenne (années) | 4,0 | 3,4 | + 0,7 |
| Coût moyen spot (après couvertures) | 2,9% | 3,3% | - 0,4% |

Echéancier de la dette au 31/12/14 (en M€)



Notation S&P :
BBB- / A-3
Perspective stable

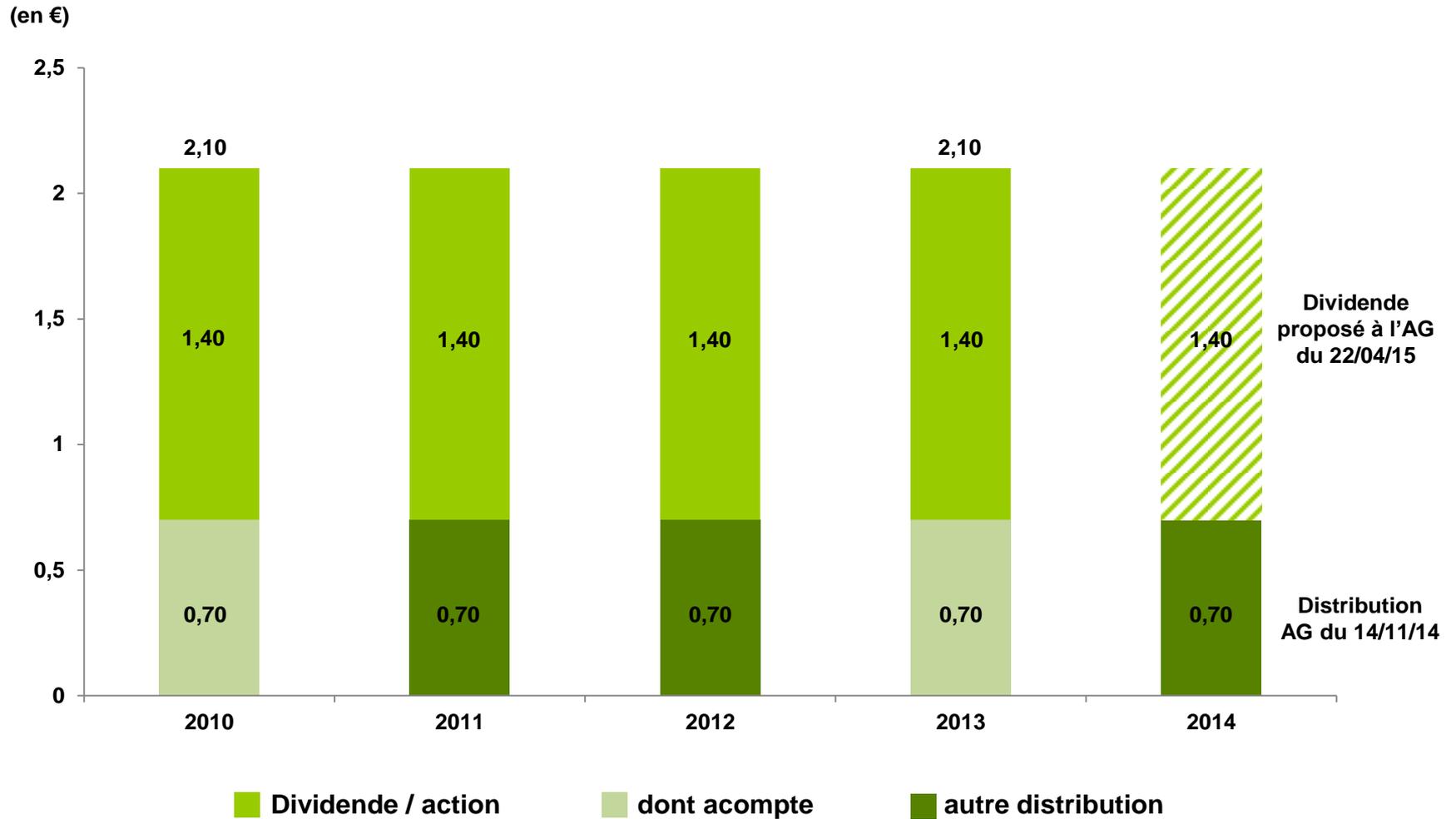
Actif Net Réévalué

| M€ | 31/12/14 | 31/12/13 |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Capitaux propres pdG | 2 325 | 2 215 |
| Autocontrôle et Stock Options | 14 | 15 |
| Plus values latentes | 9 | 9 |
| Annulation JV instruments financiers | 2 | 0 |
| Annulation impôts différés | 83 | 71 |
| ANR EPRA | 2 432 | 2 309 |
| ANR EPRA / action | 52,3 € | 49,6 € |
| JV instruments financiers | -2 | 0 |
| JV dette taux fixe | -51 | -65 |
| Impôts différés | -83 | -71 |
| ANNR EPRA | 2 297 | 2 172 |
| ANNR EPRA / action | 49,4 € | 46,7 € |
| Droits de mutation | 205 | 168 |
| ANR droits inclus | 2 637 | 2 477 |
| ANR droits inclus / action | 56,7 € | 53,2 € |
| Nombre d'actions (en milliers) | 46 529 | 46 529 |

Evolution ANNRR EPRA (en M€)

| | |
|---|----------------|
| ANNRR 31/12/13 | 2 172,4 |
| Var. Val. des actifs pdG et plus value de cession | +179,8 |
| Var. Val. instruments financiers (yc dette) | -10,4 |
| RNR pdG | +52,5 |
| Distribution | -96,8 |
| Autres | -0,7 |
| ANNRR 31/12/2014 | 2 296,7 |

Dividende par action



Chiffres clés

| | 2014 | 2013 |
|--|-----------------|-----------------|
| Loyers IFRS | 151,5 M€ | 149,3 M€ |
| Résultat opérationnel, hors cessions et Var. Val. | 121,5 M€ | 119,8 M€ |
| Résultat cessions et Var. Val. des immeubles | 236,0 M€ | 145,1 M€ |
| Résultat net pdG | 197,7 M€ | 147,3 M€ |
| <i>par action</i> | 4,25 € | 3,20 € |
| Résultat net récurrent pdG (EPRA earnings) | 52,5 M€ | 58,7 M€ |
| <i>par action</i> | 1,13 € | 1,26 € |

| | 2014 | 2013 |
|---|-----------------|-----------------|
| Valeur du patrimoine consolidé HD (Hors SIIC de Paris) | 4 466 M€ | 3 874 M€ |
| ANNR par action (EPRA NNAV) | 49,4 € | 46,7 € |
| ANR droits inclus par action | 56,7 € | 53,2 € |

www.fonciere-lyonnaise.com

SFL
SOCIÉTÉ FONCIÈRE LYONNAISE
we care for your talents

Recherche OK FRA ENG

SOCIÉTÉ MÉTIER ACTIFS FINANCES ENGAGEMENT DURABLE PUBLICATIONS

< we care for your talents >

La foncière de référence de l'immobilier tertiaire prime parisien

1 LOUVRE SAINT-HONORÉ 2 #CLOUD.PARIS 3 WASHINGTON PLAZA 4 LE VAISSEAU 5 131 WAGRAM 6 HAUSSMANN SAINT-AUGUSTIN 7 RIVES DE SEINE 8 112 WAGRAM
9 GALERIE CHAMPS-ÉLYSÉES 10 90 CHAMPS-ÉLYSÉES 11 OZONE 12 CÉZANNE SAINT-HONORÉ 13 ÉDOUARD VII 14 IN/OUT 15 178 CHARLES-DE-GAULLE 16 00 IÉNA
17 6 HANOVRE 18 103 GRENNELLE 19 CONDORCET

Communiqués

- Nicolas Reynaud est nommé Directeur Général de SFL, Dimitri Boulte nommé Directeur Général Délégué
- Bilan semestriel du contrat de liquidité de la Société Foncière Lyonnaise en savoir +

Vidéo

Agenda

- Jeudi 12 Février 2015
Présentation des Résultats Annuels 2014
en savoir +

Nos projets d'exception

Mémoires Contemporaines 3

I. Introduction & Patrimoine au 31/12/14

II. Activité locative 2014

III. Opérations patrimoniales

IV. Comptes & Résultats

Annexes

Organisation



Juan José BRUGERA CLAVERO
Président



Nicolas REYNAUD
Directeur Général



Dimitri BOULTE
Directeur Général Délégué



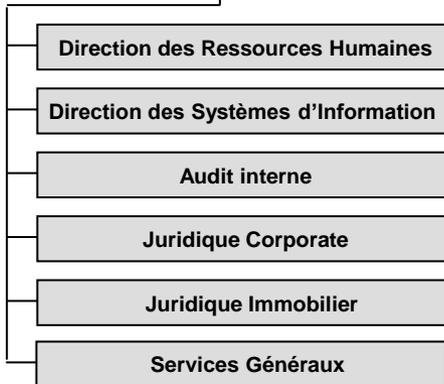
François SEBILLOTTE
Secrétaire Général



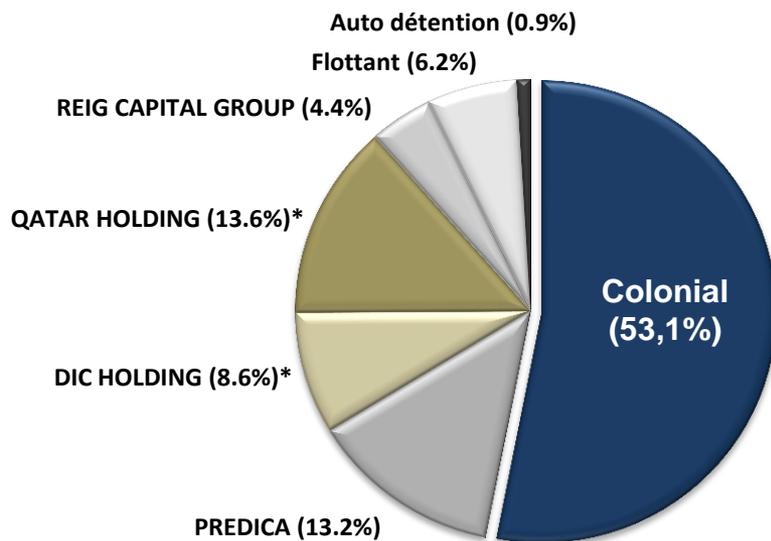
Dimitri BOULTE
Directeur des Opérations



Fabienne BOILEAU
Directeur Financier

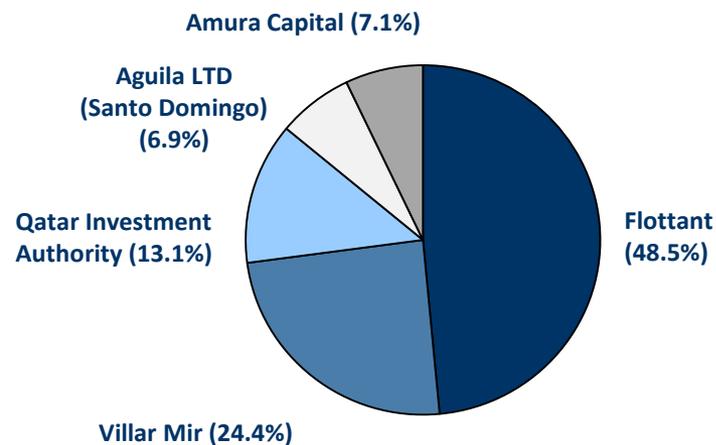


Structure de l'actionnariat de SFL
 (46.5 millions d'actions)



* Agissant de concert

Structure de l'actionnariat de COLONIAL



Conseil d'Administration

| | |
|------------------------------------|--|
| Juan José BRUGERA CLAVERO | (Président du Conseil d'Administration, Colonial) |
| Angels ARDERIU IBARS | (Administrateur , Colonial) |
| Jacques CALVET | (Administrateur indépendant) |
| Anne-Marie de CHALAMBERT | (Administrateur, Indépendant) |
| Jean-Jacques DUCHAMP | (Administrateur, Prédica) |
| Chantal DU RIVAU | (Administrateur, Prédica) |
| Carlos FERNANDEZ-LERGA GARRALDA | (Administrateur, Colonial) |
| Carmina GAÑET CIRERA | (Administrateur, Colonial) |
| Carlos KROHMER | (Administrateur, Colonial) |
| Luis MALUQUER TREPAT | (Administrateur, Colonial) |
| Pere VIÑOLAS SERRA | (Administrateur, Colonial) |
| Anthony WYAND | (Administrateur indépendant) |
| REIG CAPITAL GROUP Luxembourg SARL | (Administrateur, représenté par Carlos ENSEÑAT REIG) |

Comité exécutif et stratégique

Juan José BRUGERA CLAVERO (Président)
Jean-Jacques DUCHAMP
Carmina GAÑET CIRERA
Pere VIÑOLAS SERRA

Comité des comptes et d'audit

Carlos FERNANDEZ-LERGA GARRALDA (Président)
Jacques CALVET
Jean-Jacques DUCHAMP

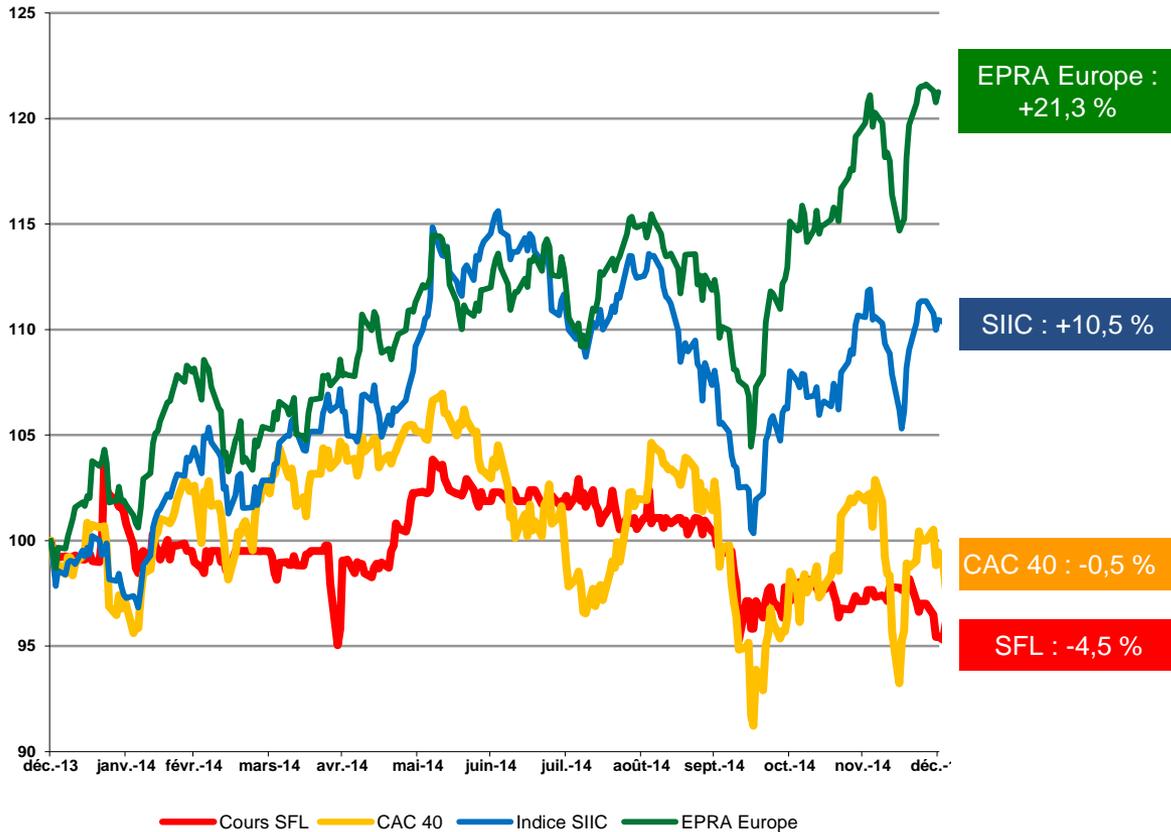
Comité de rémunérations et de sélection

Anthony WYAND (Président)
Anne-Marie de CHALAMBERT
Pere VIÑOLAS SERRA

Comité des Administrateurs indépendants

Jacques CALVET
Anne-Marie de CHALAMBERT
Anthony WYAND

Performance boursière 2014⁽¹⁾



EPRA Europe :
+21,3 %

SIIC : +10,5 %

CAC 40 : -0,5 %

SFL : -4,5 %

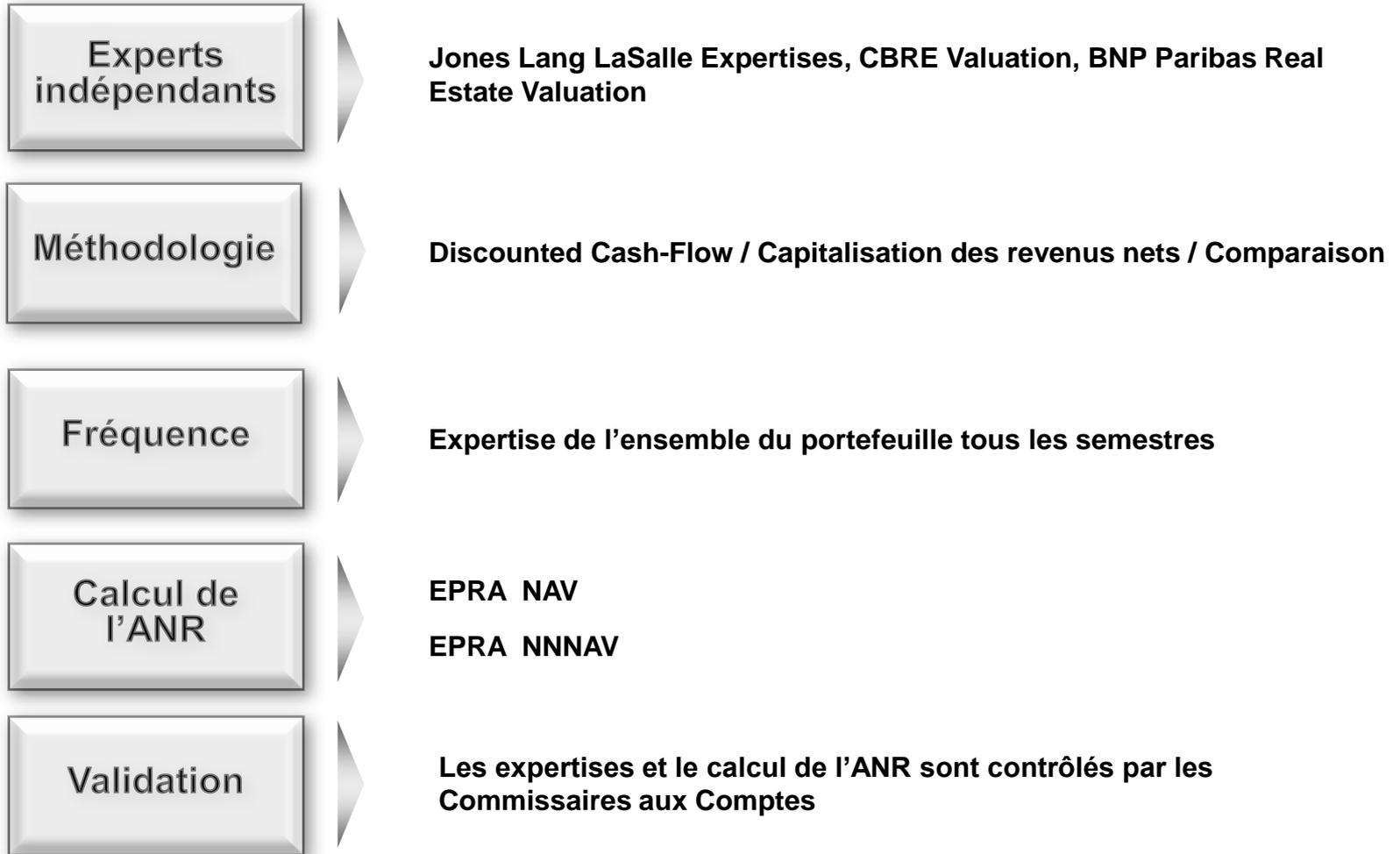
Données clés 2014

| | |
|--|----------------|
| Nombre d'actions au 31/12/14 (en milliers) | 46 529 |
| Nombre moyen de titres échangés par séance de cotation | 3 105 |
| Volume moyen des transactions par séance de cotation | 116 k€ |
| Cours de clôture du 31/12/13 | 38,09 € |
| + haut de l'année : le 22 janvier | 40,08 € |
| + bas de l'année : Le 28 avril | 35,45 € |
| Cours de clôture du 31/12/14 | 36,36 € |

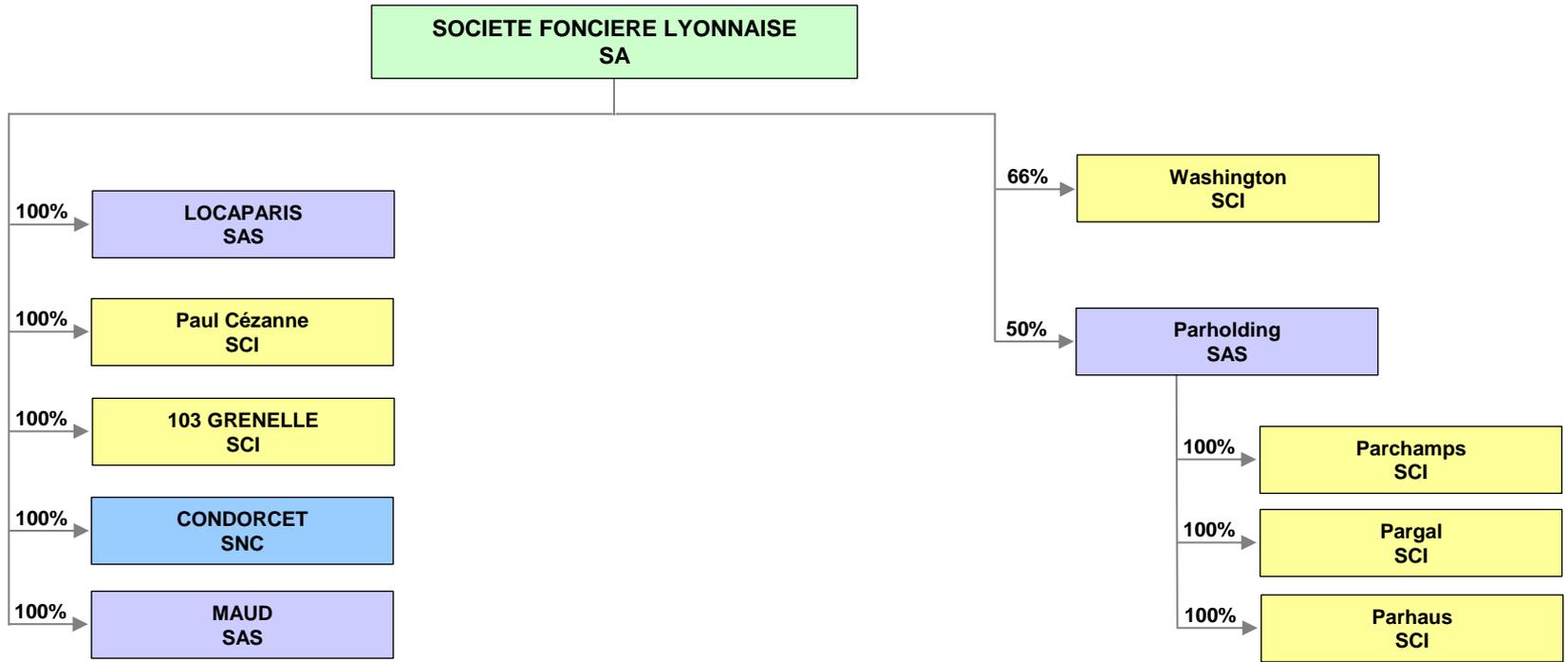
⁽¹⁾ Base 100 : 31/12/13 ; données jusqu'au 31/12/14

Sources : Euronext/Epra

Expertise immobilière et Calcul de l'Actif Net Réévalué



Organigramme juridique simplifié

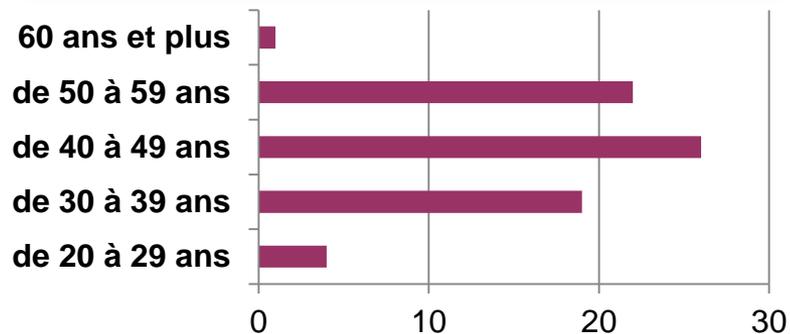


- SA (Société Anonyme)
- SAS (Société par Actions Simplifiée)
- SCI (Société Civile Immobilière)
- SNC (Société en Nom Collectif)

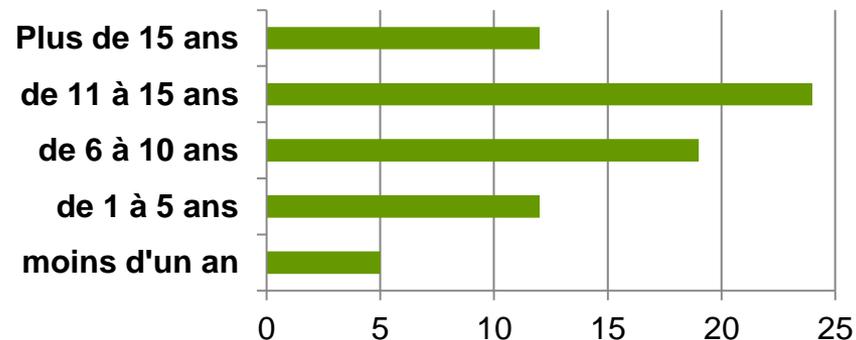
Ressources humaines

| Effectif | 31/12/14 | 31/12/13 |
|-----------------|-----------|-----------|
| Gardiens | 2 | 2 |
| Employés | 8 | 9 |
| Maîtrise | 11 | 11 |
| Cadres | 53 | 52 |
| Total | 74 | 74 |

Effectif ⁽¹⁾ par tranche d'âge
(présent au 31/12/2014)



Effectif ⁽¹⁾ par ancienneté
(présent au 31/12/2014)



⁽¹⁾ Hors gardiens concierges

| Réalisations (en M€) | 2014 | 2013 | Var. (%) |
|----------------------------|----------------------|--------------|--------------|
| Restructurations | 110,5 ⁽¹⁾ | 76,7 | |
| Autres travaux immobilisés | 7,6 | 44,8 | |
| Total | 118,1 | 121,5 | -2,8% |

⁽¹⁾ #Cloud.Paris ⇒ 43,4 M€ ; Washington Plaza ⇒ 21,0 M€ ; Louvre Saint-Honoré ⇒ 21,9 M€ ; 90 Champs-Élysées ⇒ 15,4 M€