

SFL

PRESENTATION DES RESULTATS 2007

Le 15 février 2008

1

 **Introduction & Chiffres clés**

2

 **Patrimoine au 31 décembre 2007**

3

 **Activités 2007**

4

 **Comptes & Résultats 2007**

 **Annexes**

1

Introduction & Chiffres clés

2

Patrimoine au 31 décembre 2007

3

Activités 2007

4

Comptes & Résultats 2007

Annexes

Chiffres clés

	2007	2006	Var. (%)
Loyers IFRS	170,4 M€	161,5 M€	+5,5%
Résultat opérationnel, hors variation de valeur	147,3 M€	134,8 M€	+9,3%
Variation de valeur des immeubles de placement	365,1 M€	533,8 M€	
Résultat des cessions	3,3 M€	49,5 M€	
Résultat net part du groupe	416,5 M€	606,6 M€	-31,3%
Cash Flow⁽¹⁾ part du groupe	97,2 M€	79,2 M€	+22,8%
Cash Flow⁽¹⁾ part du groupe par action	2,13 €	1,84 €	+15,8%
Valeur du patrimoine HD au 31 déc. - PdG	3 909 M€	3 320 M€	+17,7%
ANR par action DI	63,6 €	57,4 €	+10,7%

(1) Hors cession

1

 Introduction & Chiffres clés

2

 **Patrimoine au 31 décembre 2007**

3

 Activités 2007

4

 **Comptes & Résultats 2007**

 Annexes

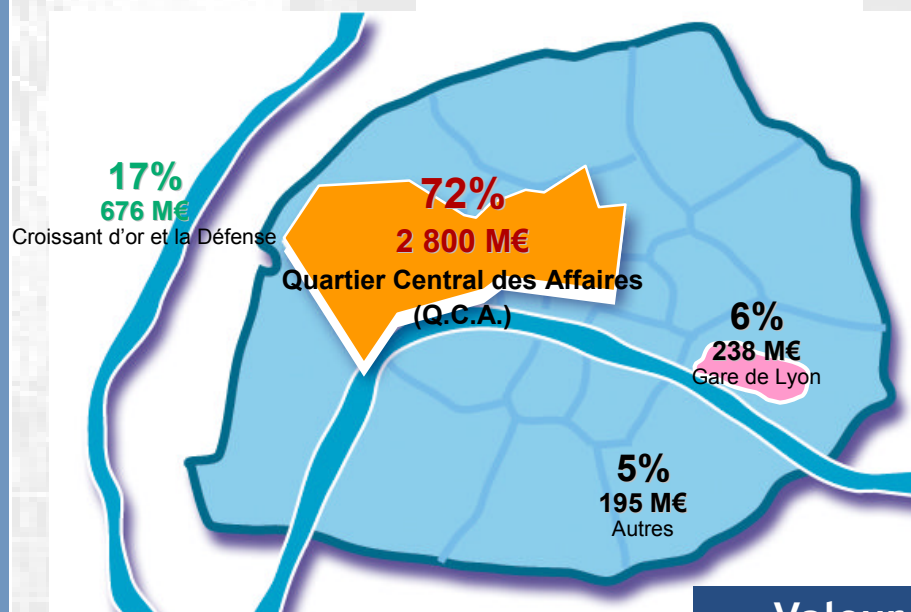
Patrimoine 2007

Valeur d'expertise PDG 31/12/07

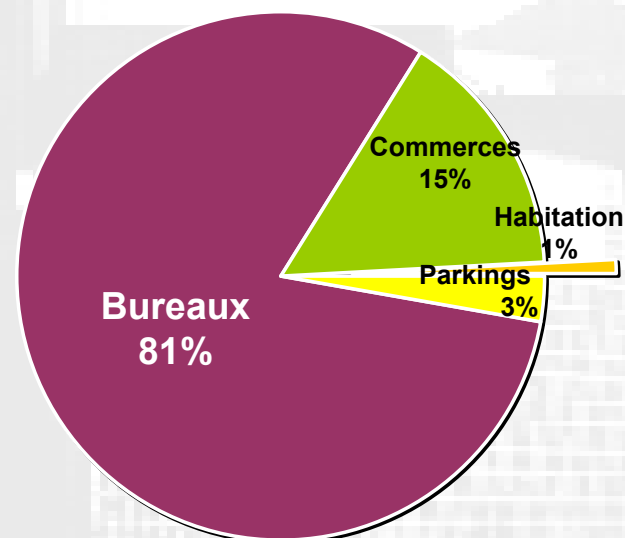
3 909 M€ HD

(+2,1 % sur 6 mois / +17,7 % sur 12 mois / +12,0 % sur 12 mois à périmètre constant)

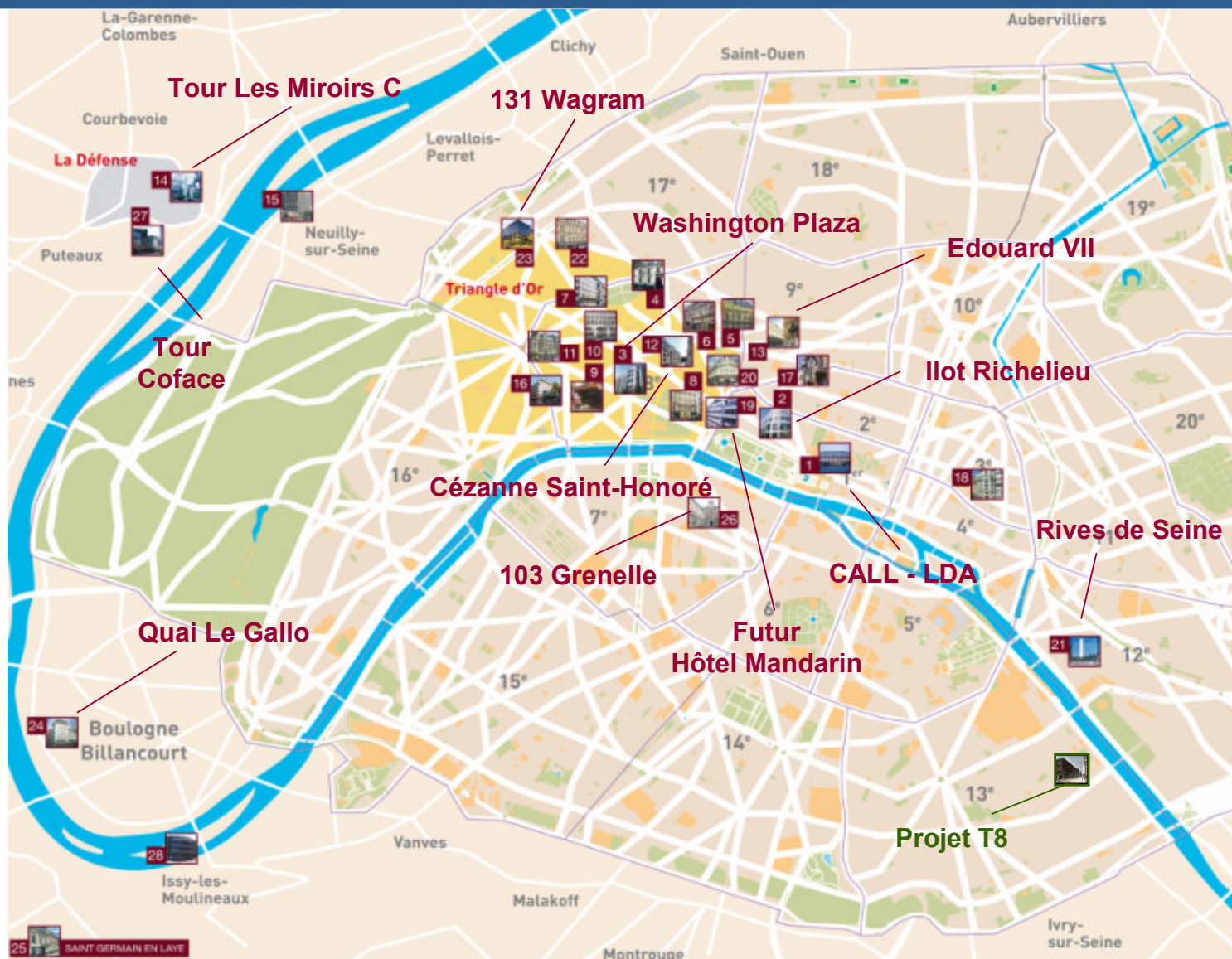
Concentration géographique



Concentration sectorielle



Valeur DI = 4 132 M€



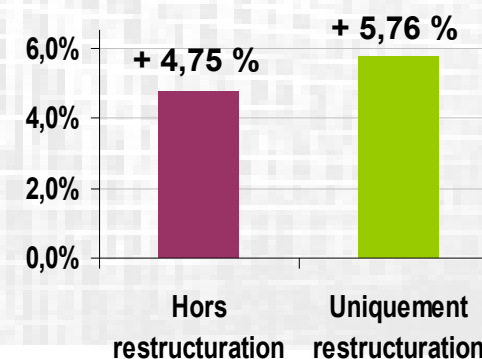
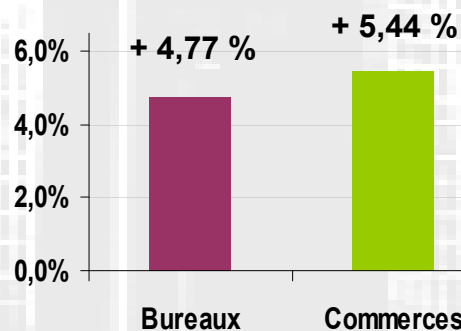
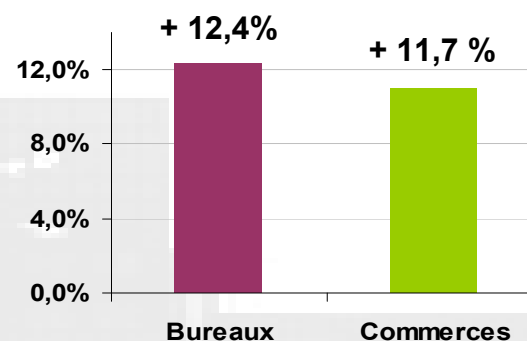
Valeurs d'expertise au 31 décembre 2007

Valeur du patrimoine (PdG) : 3 909 M€ Hors Droits (+17,7 % vs 31/12/06)
4 132 M€ Droits Inclus

Périmètre Constant (HD)
+ 12,0% sur 12 mois
(+22,4% en 2006)

Valeur moyenne au m²
9 062 €/m² HD
(7 884 €/m² HD au 31/12/06)

Taux de rend. ⁽¹⁾
4,90%
(5,23% au 31/12/06)



(1) (loyers en cours + VLM des lots vacants) / (valeur d'expertise DC + CAPEX actualisés)

1

 **Introduction & Chiffres clés**

2

 **Patrimoine au 31 décembre 2007**

3

 **Activités 2007**

4

 **Comptes & Résultats 2007**

 **Annexes**

Marché locatif bureaux IDF en 2007

IDF

- Volumes locatifs traités : 2,7 millions m², -5% / 2006, -14% entre T4 et T3
- Stock immédiat : 2,4 millions m², -3% / fin 2006. Dont produits neufs : -12% / 1an
→ Taux vacance IDF stable à 4,9%
- Offre future : 4,2 millions m² (3,9 millions à fin 2006), dont 1,7 million m² certains (stable) et 2,5 millions m² probables (en hausse) → Des abandons futurs ?
- Loyers moyens IDF à fin 2007 : 327€/m²/an, +7% / 1an, +1% / T3. Aménagements commerciaux subsistent. Baisse écart loyer entre neuf et seconde main

ZOOM PARIS CENTRE OUEST & QCA

- Volumes locatifs traités : 613.000m² (23% de IDF, en hausse / 2006)
- Stock immédiat en chute de 40% → Taux de vacance en baisse à 3,2%.
- Part du stock en neuf/restructuré : 31% (moyenne IDF : 20%)
- Loyer Prime facial à fin 2007 : 750€/m²/an (+7,5% / fin 2006, mais -5% / oct. 2007)
- Loyer moyen : 542€/m²/an, +7% / fin 2006

PERSPECTIVES 2008

- Marché reste solide, mais allongement des délais locatifs pour les surfaces >1.000m²
- Utilisateurs prudents, hausse limitée des loyers
- Volumes locatifs probables en baisse à 2,3 / 2,4 millions m², hausse des grandes transactions
- Gel probable d'un certain nombre de projets de construction en IDF hors Paris
- Consolidation de l'offre immédiate à 2,5 millions m² et stabilisation offre future

Sources : Immostat, CBRE, CWHB et AtisReal

Marché investissement immobilier commercial en IDF en 2007



France & IDF

- Montant investi en **France** : **27 milliards €** (+17% / 2006). Ralentissement en fin d'année. Dont bureaux 74% (84% en 2006), commerces 14% (8% en 2006), entrepôts 12% (8% en 2006) → Diversification confirmée
- **Part IDF** : **20 milliards €** (+6% / 2006). Dont bureaux : 86%, en légère baisse / 2006
- Baisse du volume des portefeuilles vendus, hausse des grosses ventes unitaires (25 opérations > 200M€)
- Ventes investisseurs en baisse au profit des ventes promoteurs et externalisations
- Baisse des taux de rendement sur T1 à T3, puis hiérarchisation des primes de risque et remontée des taux en T4

ZOOM PARIS CENTRE OUEST/QCA

- Montant investi en 2007 : 4,5 milliards €, soit 23% de l'IDF. Première zone d'investissement en France. Part relative en hausse sur IDF.
- Les taux Primes QCA sont descendus à 3,8% à mi-2007, pour remonter à 4% en fin 2007.
- Les immeubles générant du CF long terme trouvent facilement acquéreurs

PERSPECTIVES 2008

- Pas de crise immobilière derrière la crise de crédit...pour le moment
- Assimilation nécessaire du nouveau contexte financier. Attention au blocage !
- Maturité et fluidité du marché comme tampon à un décrochage brutal. Le marché français conserve ses atouts
- + de cohérence dans la hiérarchie des taux, prime à la qualité & sécurité
- Ajustement des valeurs vénales → Baisse des montants investis en 2008 (20 milliards € ?)

Sources : Immostat, CBRE, CWHB et AtisReal

Comparatif Européen 2007

Marché de l'investissement en immobilier commercial



Principaux marchés	Investissement			2007: Investissement par secteur d'activité			Taux de rendement net prime (%)		
	2007 (en Md€)	2006 (en Md€)	Var. (%)	Bureaux	Commerces	Autres ⁽¹⁾	Dec 07	Dec 06	Var. (%) sur 12 mois
London	26,7	25,1	+6,4%	72%	14%	14%	4,75	3,75	+26,7%
Paris IDF	20,4	19,8	+ 3,2%	85%	5%	10%	4,00	4,30	- 7%
Munich	6,7	4,9	+ 36,7%	69%	0%	31%	4,45	4,75	-6,3%
Francfort	7,9	4,3	+ 83,7%	64%	5%	31%	4,55	4,85	-6,2%
Berlin	6,9	4,2	+ 64,3%	27%	14%	59%	4,55	4,75	-4,2%
Madrid	2,3	3,6	- 36%	74%	9%	17%	4,50	3,90	+15,4%
Bruxelles	2,2	1,8	+22%	96%	0%	4%	5,50	5,85	- 6%
TOTAL	73,1	63,7	+ 14,7%						

(1) Autres : logistique, hôtel, médical, loisir, etc...

Source : AtisReal

Même si les volumes restent soutenus et en croissance sur 2007 par rapport à 2006, cela masque une forte correction à la baisse sur T4, et particulièrement sur Londres et sur Paris dans une moindre mesure. Les villes allemandes, notamment Francfort et Berlin, compensent en partie.

Le bureau reste toujours le produit "phare", mais les placements de diversification, et notamment logistique et produits de service, voient leur part relative augmenter, particulièrement en Allemagne.

Rendements : ici encore, 2007 marque une rupture : les taux ont atteint leur plus bas à mi-année ou fin du T3, pour remonter partout sur la fin de l'année (+10% moyen sur T4).

Comparatif Européen 2007

Marché locatif en immobilier de bureaux



Principaux marchés	Take-up			Taux de vacance			Loyer Prime			Loyer moyen CBD T4 07 & var/1 an (€/m²/a)
	2007 (en milliers de m²)	2006 (en milliers de m²)	Var. (%)	T4 07	T4 06	Var. (%) sur 12 mois	T4 07 (€/m²/a)	T4 06 (€/m²/a)	Var. (%) sur 12 mois	
Paris IDF	2 713	2 860	- 5%	4,9%	5,6%	- 13%	750	698	+7,5%	542 (+7%)
London	1 029	1 153	- 11%	4,8%	6,2%	- 23%	1 851	1 518	+22%	714 (+6%)
Madrid	968	800	+ 21%	7,1%	7,4%	- 4%	480	372	+29%	335 (+31%)
Munich	834	671	+ 24%	9,6%	8,8%	+ 9%	372	354	+5%	212 (+13%)
Francfort	629	621	+ 1%	13,3%	14,5%	- 8%	450	420	+ 7%	289 (+6%)
Bruxelles	516	627	- 18%	9,7%	10,2%	- 5%	295	295	0%	193 (-3%)
Berlin	500	586	- 15%	8,2%	8,3%	- 1%	264	246	+7%	191 (+12%)
TOTAL	7 189	7 318	- 2%							

Source : AtisReal

► Demande placée : un équilibre contrasté => hausse jusqu'en T3 puis fléchissement général (-8%) en T4...La demande reste néanmoins soutenue, sauf à Londres, en forte baisse.

► Baisse globale des taux de vacance sur un an, prouvant la vigueur de la demande, mais masquant certaines remontées en T4 / T3 : Londres, Madrid et Munich. Pas de risque majeur d'effondrement des loyers à court terme.

► Les loyers Prime continuent leur grimpée malgré une pause en T3. Probable coup d'arrêt sur Londres et Madrid. Existence structurelle de mesures d'accompagnement, relativisant ces hausses.

► Les loyers moyens CBD suivent la tendance haussière, mais de façon différente : prime au « Prime » sur les marchés matures (Londres, Paris, Bruxelles), tassement du Prime en Allemagne.

Acquisition - mars 2007

Cézanne St-Honoré



Cézanne saint-Honoré, Paris.

Photo : Luc Boegly.

Acquisition de la quote part de Prédica (50%) dans la SCI Paul Cézanne

SFL détient 100% du capital de la SCI depuis le 30/03/07

Investissement : 198,7 M€

Financement par augmentation de capital avec l'émission de près de 3.500.000 actions nouvelles

Fin du Partenariat

SFL - TIAA CREF



Fin du Partenariat SFL-TIAA CREF échange (01/10/07)

**SFL acquiert 100% du
96 avenue Léna, Paris 16ème (8 857 m²)**

Acquisition de la quote-part TIAA CREF (75%) dans
l'immeuble 96 av. Léna :

- Valorisation immobilière (100%) : 100,5 M€
- Revenu locatif (100%) : 4,3 M€

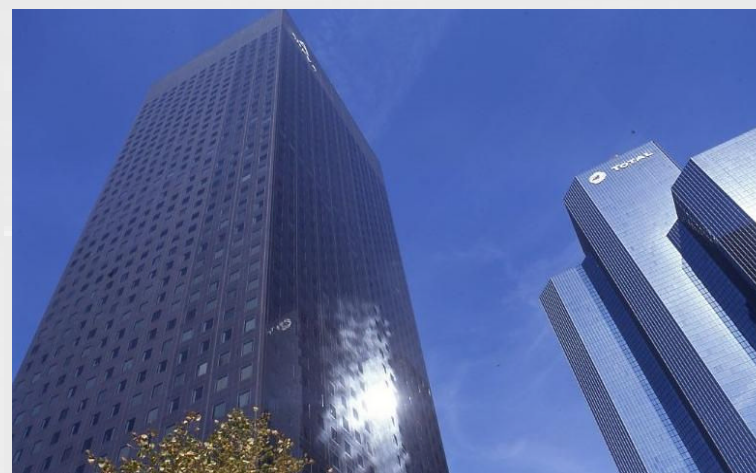


96, avenue Léna
Paris 16ème

**SFL cède sa participation dans la
Tour AREVA, la Défense (60 000 m²)**

Cession de la quote-part SFL (16,6%) dans la tour
Areva :

- Valorisation immobilière (100%) : 435,0 M€
- Revenu locatif (100%) : 17,4 M€



Tour Aréva
La Défense

Cession - octobre 2007

46, avenue Kléber



46, avenue Kléber
Paris 16ème

Cession le 26/10/07 par SFL et IDF (50/50) de la totalité des actions Parkleb, propriétaire du 46 Kléber

3 400 m² de bureaux dans le QCA parisien

Locataire principal : Givaudan (75% de l'immeuble)
Prix moyen de location : 660€/m²

Valorisation immobilière : 41,3 M€ HD (12 150 € HD / m²)

Prix de vente supérieur à l'estimation 30/06/07

Opération T8 - livraison 2012

Signature du protocole portant sur l'acquisition des droits à construire de l'opération "T8" (26/10/07)

(Dans le cadre du programme de développement du site Paris Rive Gauche)

Investisseur : SFL

Promoteur : Nexity

Architecte : Rudy Ricciotti

Surface du projet :

- 21 850 m² SHON de bureaux
- 7 830 m² SHON de commerces
- 1 550 m² SHON d'alvéoles commerciales
- 5 256 m² SHON de logements
- 200 parkings (en concession)

Calendrier prévisionnel :

- 3T 2010 : Livraison de la dalle par la SEMAPA
- 3T 2010 : Signature de l'acte d'acquisition des droits à construire & début des travaux
- 4T 2012 : Livraison de l'immeuble par Nexity.

Prix de revient prévisionnel : 260 M€ environ,
hors portage financier (7 126€/ m² SHON)



VUE DU BATIMENT DEPUIS L'ANGLE AVENUE DE FRANCE - RUE NEUVE TOLBIAC

Restructurations en cours

Les relais de croissance de SFL

Immeubles	Secteur	Activité	Surface utile en rénovation	Loyers attendus (100%)	Livraison
103, rue de Grenelle	Paris 7 ^{ème}	Bureaux	17 630 m ²	11,3 M€	S2 2008
92, av. des Champs Elysées	QCA	Bureaux/ Commerces	7 135 m ²	8,8 M€	S1 2010
Galerie des Champs Elysées (100%)	QCA	Commerces	6 239 m ²	9,2 M€	S2 2010
247-251, rue Saint Honoré	QCA	Hôtel/ Commerces	16 203 m ²	10,5 à 12,7 M€	S2 2010
Total			47 207 m²		



103, rue de Grenelle
Paris 7ème



92 av. des Champs Elysées,
Paris 8ème



Galerie des Champs Elysées,
Paris 8ème



247-251, rue Saint Honoré
Paris 1er

Revenus Locatifs

Variations 2007 / 2006

En M€

Revenus locatifs 2006	161,5
Progression loyers à périmètre constant	+5,3
Progression liée aux acquisitions et mises en production	+11,6
Baisse liée aux cessions et aux restructurations	-8,0
Revenus locatifs 2007	170,4

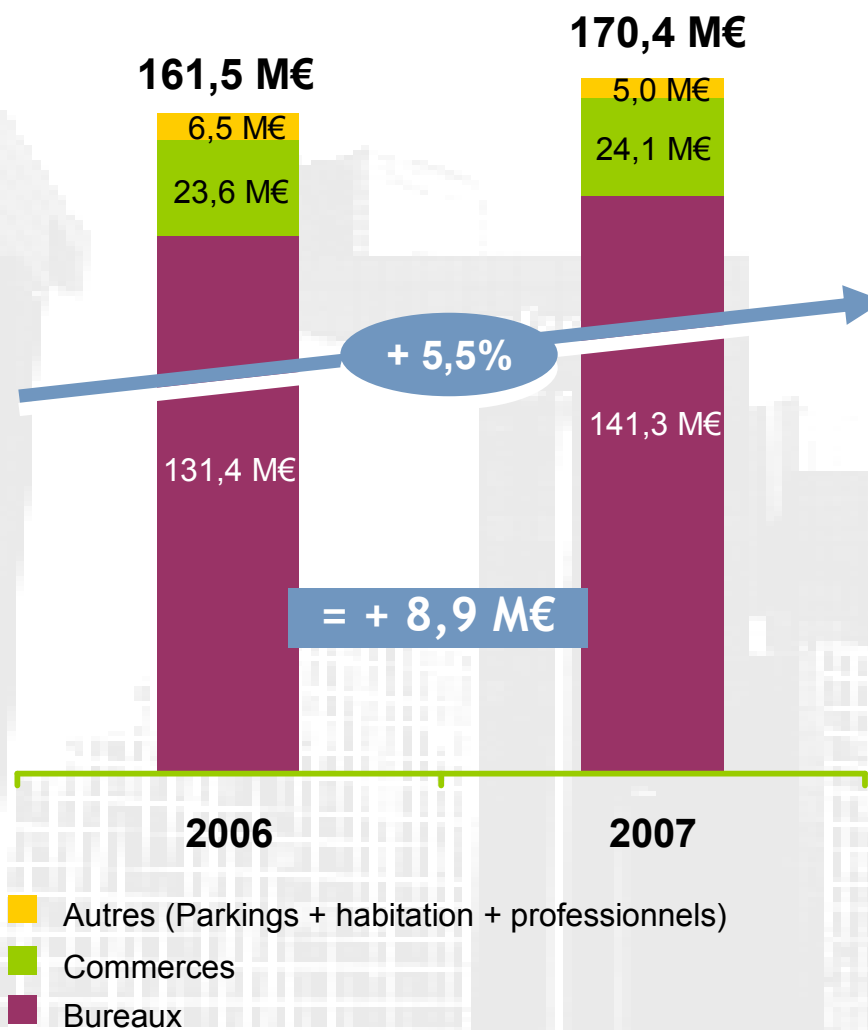
Progression des loyers

+5,5%

**Progression des loyers à
périmètre constant**

+3,6%

Revenus locatifs



Commercialisations locatives

Commercialisation : 42 050 m²

Bureaux

- 39 789 m², soit 625 €/m²/an
- Loyer total : 24 873 K€
- Loyer Part du Groupe : 18 520 K€

Commerces

- 1 200 m², soit 523 €/m²/an
- Loyer total : 627 K€
- Loyer Part du Groupe : 583 K€

**Evolution des loyers des
nouveaux baux : + 9% ⁽¹⁾**

**Loyer moyen des immeubles
restructurés : 719 €/m² ⁽²⁾**



Cézanne Saint Honoré
Locataires : FIPAM & Athema



104/110 Haussmann (HSA)
Locataire : La Mondiale

Les principales locations 2007

Immeubles	Usage	Surface (m ²)	clients
104/110 HAUSSMANN	BUREAUX	12 001	LA MONDIALE
EDOUARD 7 COMM.	BUREAUX	6 522	ALLEN ET OVERY
WASHINGTON	BUREAUX	3 993	DEXIA ASSET MANAGEMENT
WASHINGTON	BUREAUX	2 736	HAMMERSON
5 ALFRED DE VIGNY	BUREAUX	2 618	AUDIT ARTOIS
QUAI LE GALLO	BUREAUX	2 068	THOMSON EUROPE SALES
CEZANNE ST HONORE	BUREAUX	1 940	FIPAM
CEZANNE ST HONORE	BUREAUX	1 787	ATHEMA
6 VELASQUEZ	BUREAUX	1 323	CURTIS
WASHINGTON	BUREAUX	824	POWEO

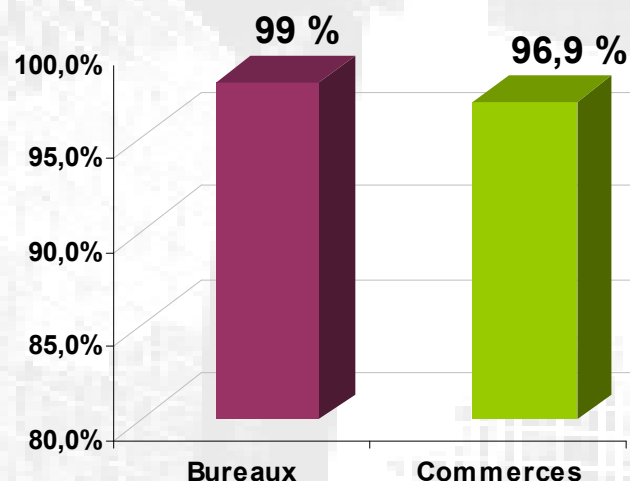
(1) Evolution des loyers constatée sur les nouvelles locations au 31/12/2007, dans le cadre de nouveaux baux ou renégociations (hors Tour Areva et 46 Kleber).

(2) Loyer moyen des nouveaux baux signés en 2007 sur des immeubles rénovés ou restructurés, livrés en 2007

Taux d'occupation

Taux d'occupation physique⁽¹⁾ au 31/12/07 : 98,9%
(97,8% au 31/12/2006)

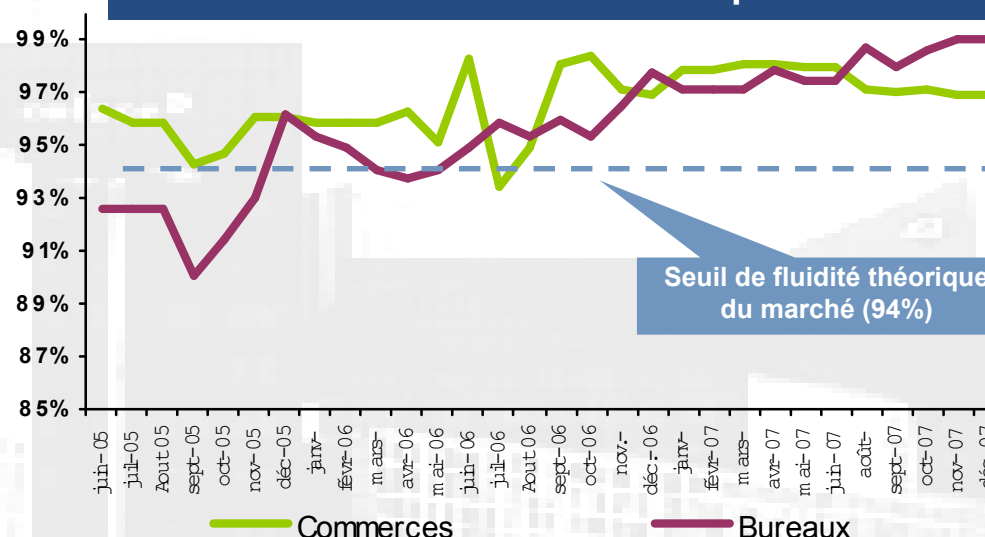
Décomposition des Taux d'occupation



Taux d'occupation des bureaux au 31/12/07

SFL : 99 %
QCA ⁽³⁾ : 96,6 %
IdF ⁽³⁾ : 95 %
La Défense ⁽³⁾ : 95,5 %

Évolution des taux d'occupation ⁽²⁾



Taux d'occupation

Annuel moyen ⁽⁴⁾	Financier ⁽⁵⁾
2007: 98,1% (2006 : 95,5%)	2007: 97,3% (2006 : 96,2%)

(1) : Exprimé en surfaces part du groupe, hors surfaces en travaux et immeubles en restructuration

(2) : Spot fin de mois, en surfaces part du groupe.

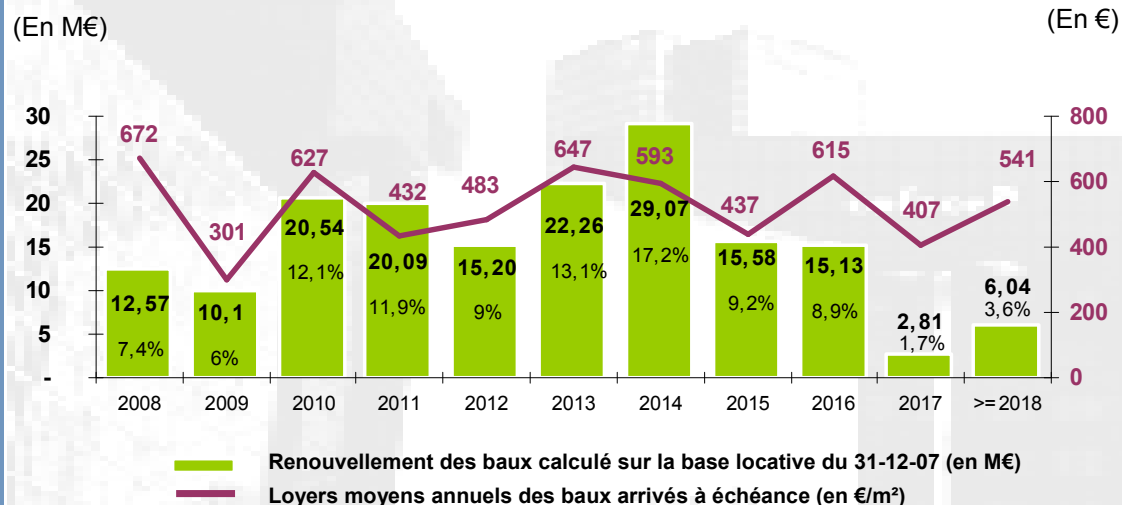
(3) : Source Atisreal au 31/12/2007

(4) : Moyenne des taux d'occupation spot fin de mois, exprimé en surfaces part du groupe, hors surfaces en travaux et immeubles en restructuration

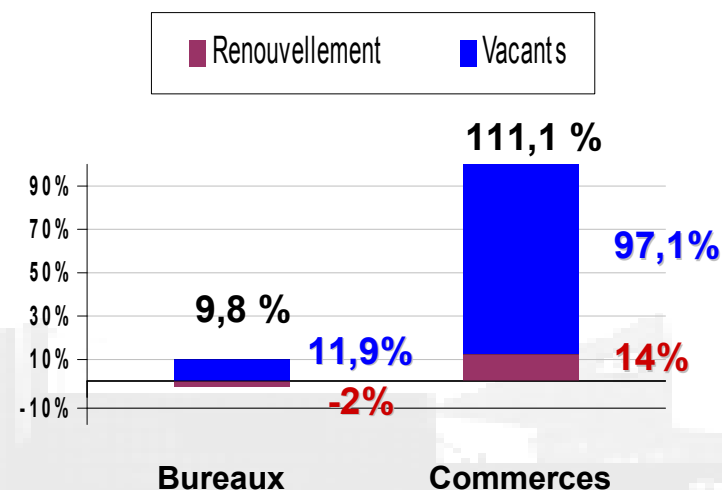
(5) : Exprimé en PdG, hors surfaces en travaux et immeubles en restructuration (Loyers potentiels des lots vacants / Loyers actuels + potentiels)

Maturité des baux

Échéancier des baux commerciaux



Gisements de loyers ⁽³⁾



Loyer moyen bureaux
SFL au 31/12/2007 :

543 € /m2/an
(477 € au 31/12/2006 soit +13,8%)

Maturité juridique ⁽¹⁾
des baux

5,1 ans

Maturité des baux ⁽²⁾

3,5 ans

Gisement ⁽³⁾ de loyers
du patrimoine

21,7 %

- (1) Durée moyenne pondérée des baux commerciaux en cours au 31/12/2007, jusqu'à la date de fin de bail.
(2) Durée moyenne pondérée des baux commerciaux en cours au 31/12/2007, jusqu'à la prochaine sortie potentielle.
(3) En pourcentage des loyers actuels.

1

 Introduction & Chiffres clés

2

 Patrimoine au 31 décembre 2007

3

 Activités 2007

4

 **Comptes & Résultats 2007**

 Annexes

Résultats 2007

En M€	2007	2006	Var. (%)
Revenus locatifs	170,4	161,5	5,5%
Charges immobilières nettes de récupération	-8,1	-8,2	-1,2%
Loyers nets	162,3	153,3	5,8%
Autres Revenus et produits	7,2	4,5	
Amortissements et Provisions	-1,5	1,5	
Personnel et frais généraux	-20,6	-24,5	
Résultat opérationnel, hors variation de valeur	147,3	134,8	9,3%
Variation de valeur des immeubles de placement	365,1	533,8	
Résultat opérationnel	512,4	668,6	-23,4%
Résultat de cessions	3,3	49,5	
Résultat financier	-43,4	-54,6	
Résultat des sociétés mises en équivalence	15,5	6,0	
Résultat avant impôts	487,8	669,4	-27,1%
Impôts	-36,4	-32,8	
Résultat net	451,4	636,6	-29,1%
Résultat des Minoritaires	-34,9	-30,0	
Résultat part du groupe	416,5	606,6	-31,3%

Charges d'exploitation immobilières

En M€	2007	2006	Var. (%)
Charges d'exploitation immobilières	39,1	37,3	4,9%
Charges récupérées	31,0	29,0	6,6%
Charges immobilières nettes de récupération	8,1	8,2	-1,2%
Taux de récupération	79,2%	77,9%	+1,3 pts
Charges d'exploitation immobilières / Revenus locatifs	22,9%	23,1%	-0,2 pts

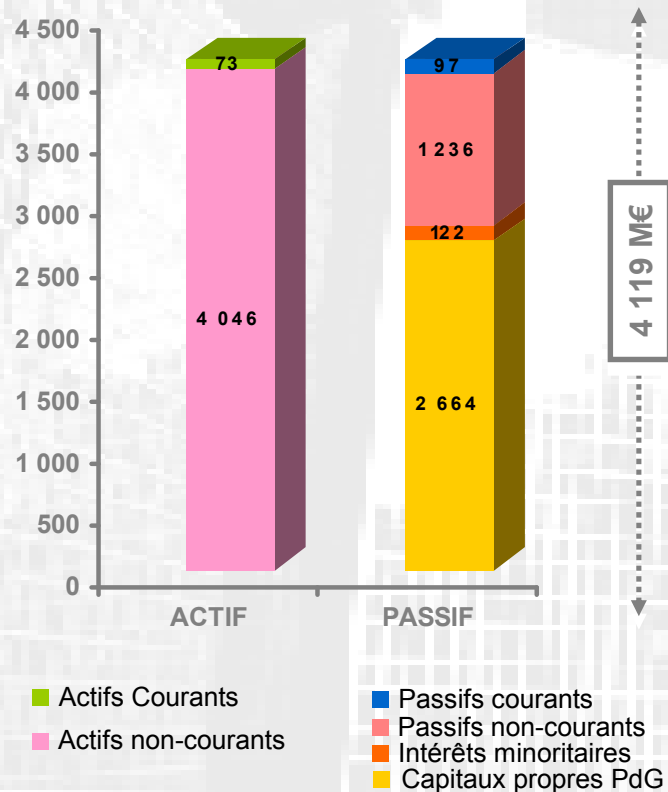
Cash Flow⁽¹⁾ Courant

En M€	2007	2006	Var. (%)
Loyers nets	162,3	153,3	} 10,3%
Retraitement IFRS - Loyers	-1,6	-7,6	
Autres revenus & produits	7,2	4,5	
Personnel & frais généraux	-21,1	-24,5	
Charge d'intérêts nette	-43,3	-41,2	
Cash Flow Courant	103,5	84,5	22,5%
Cash Flow Courant part du groupe	97,2	79,2	22,8%
Nombre d'actions moyen (en milliers)	45 646	43 069	6,0%
Cash Flow Courant par action	2,27 €	1,96 €	15,6%
Cash Flow Courant part du groupe par action	2,13 €	1,84 €	15,8%

(1) Hors cession

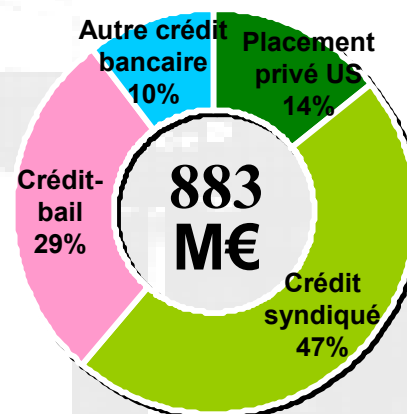
Bilan consolidé

Bilan consolidé au 31/12/07 (en M€)

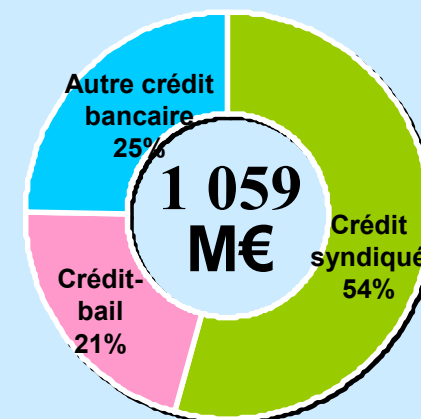


Structure de la dette brute

Au 31/12/06



Au 31/12/07



Dette nette / Valeur des actifs

Au 31/12/06

24,5%

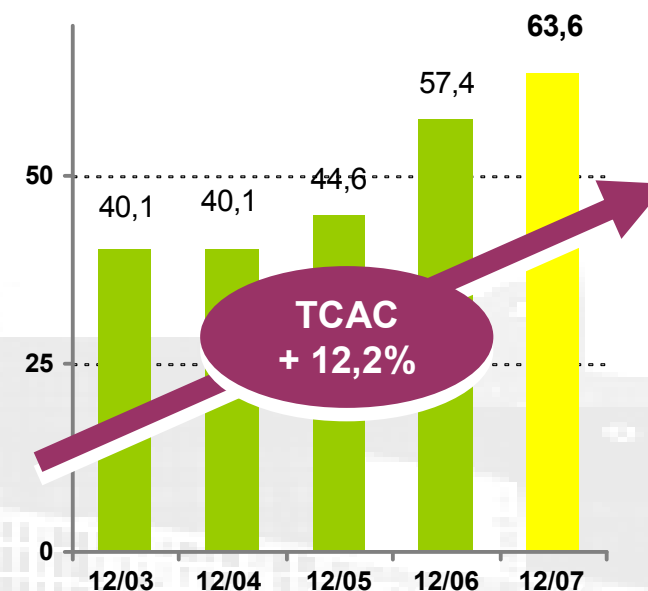
Au 31/12/07

25,2%

ANR par action

Calcul de l'ANR (en M€)	31/12/07	31/12/06	Var. (%)
Capitaux propres	2 664	2 237	
Plus-values latentes nettes	45	40	
Dilution	26	6	
ANR dilué HD	2 734	2 283	19,8%
Droits sur Patrimoine	223	191	
ANR dilué DI	2 958	2 474	19,5%
Nombre d'actions diluées (en milliers)	46 529	43 104	
ANR/a dilué HD	58,8 €	53,0 €	10,9%
ANR/a dilué DI	63,6 €	57,4 €	10,7%

Evolution de l'ANR DI par action (en €)



ANR/a (DI) : + 10,7 % sur 12 mois

Résultats 2007

■ www.fonciere-lyonnaise.com



SFL
SOCIÉTÉ FONCIÈRE LYONNAISE

bienvenue sur le site internet de la Foncière Lyonnaise

Language 

ACTEUR DE RÉFÉRENCE DU MARCHÉ DE L'IMMOBILIER TERTIAIRE PARISIEN

ACTUALITÉS

15 novembre 2007 :
Versement d'un acompte sur dividende
> en savoir plus

8 novembre 2007 :
SFL - 3^{ème} trimestre 2007
> en savoir plus

COURS DE BOURSE
12/02/2008 - 17:35

€ 53.00
ISIN: FR0000033409

AGENDA

15 février 2008 :
Présentation des résultats annuels 2007 à 15h30
Centre de conférences Edouard VII
23, square Edouard VII - 75009 PARIS

LA SOCIÉTÉ

LE PATRIMOINE

LES FINANCES

LES ENGAGEMENTS DURABLES

CARNET DE L'ACTIONNAIRE

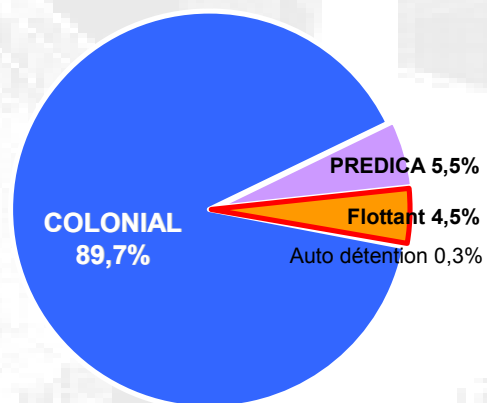
Language 

crédits | plan du site | contact | recherche/aide | avertissement | mentions légales

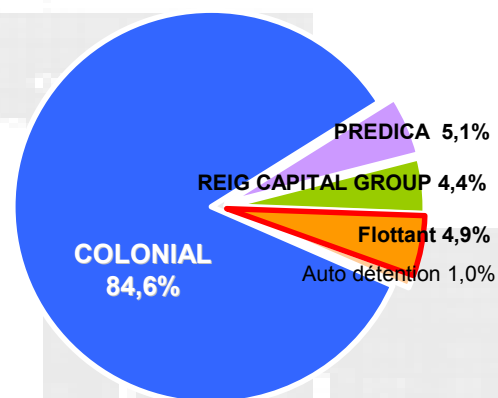


Actionnnariat

31/12/2006
(43,1 millions d'actions)



31/12/2007
(46,5 millions d'actions)



Avril 2007

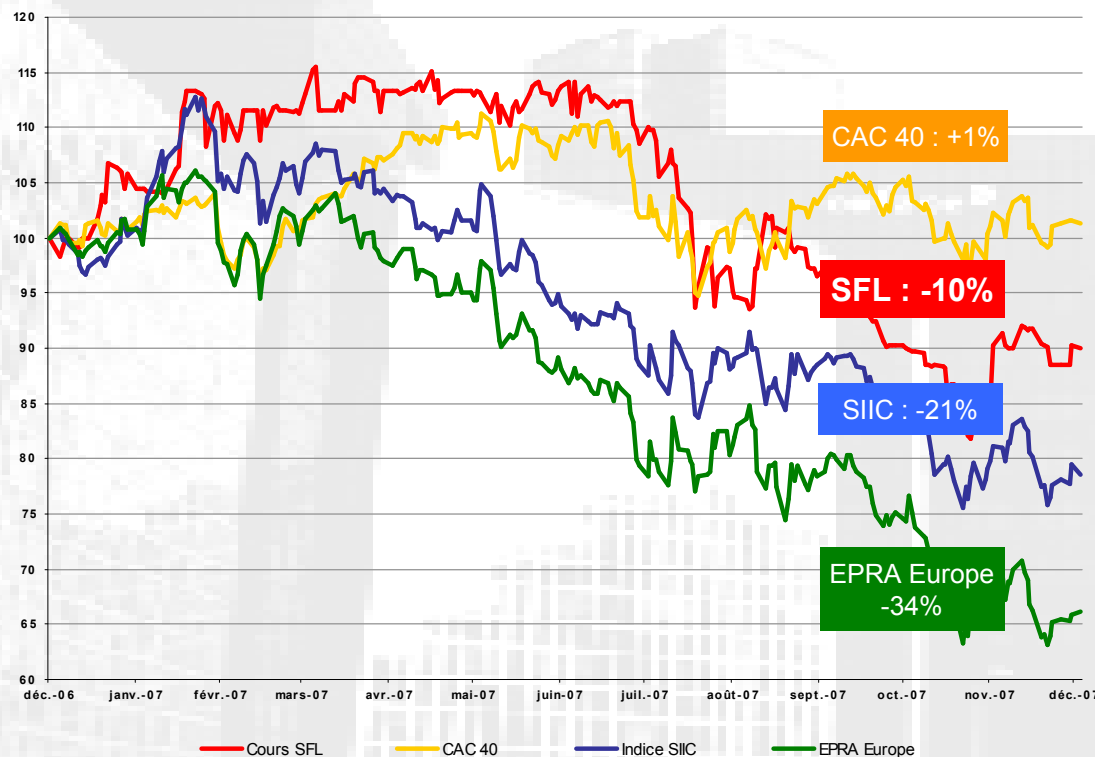
Augmentation de capital de près de 3.500.000 actions nouvelles
=> rémunération apport Prédica

Entrée au capital de REIG Capital Group (4,4%)

Parcours Boursier



Performance boursière 2007 (1)



(1) Base 100 : 31/12/06 ; données jusqu'au 31/12/07
Sources: Euronext, Reuters

Données clés 2007

Nombre d'actions au 31/12/07	46 502 301
Nombre moyen de titres échangés par séance de cotation	3 448
Volume moyen des transactions par séance de cotation	199 K€
+ haut de l'année : le 03/04/07	66,60 €
+ bas de l'année : le 21/11/07	45,10 €
Cours de clôture du 31/12/07	50,88 €

Cours SFL 12/02/08 : 53,00€

Loan To Value

(en M€)	31/12/2006	31/12/2007	Variation
Crédit syndiqué	416,0	574,0	+158,0
Crédit-bail	250,9	222,2	-28,7
Autres crédits bancaires	216,2	262,6	+46,4
Total Dette brute	883,1	1 058,8	+175,7
Maturité moyenne (années)	4,2	4,1	-0,1
Coût moyen spot (couvertures incluses)	5,4%	5,3%	-0,1 pt
Trésorerie	23,6	15,9	-7,7
Dette nette (dette brute – trésorerie)	859,6	1 042,9	+183,3
Valeur estimée des Actifs (DI)	3 511,0	4 132,2	+621,2
Dette nette / Valeur estimée des actifs	24,5%	25,2%	+0,7 pt

Expertise immobilière et calcul de l'Actif Net Réévalué

Experts indépendants

Jones Lang LaSalle, CBRE, AtisReal

Méthodologie

Discounted cash-flow / capitalisation des revenus nets / comparaison

Fréquence

Expertise de l'ensemble du portefeuille au moins tous les 6 mois

Calcul de l'ANR

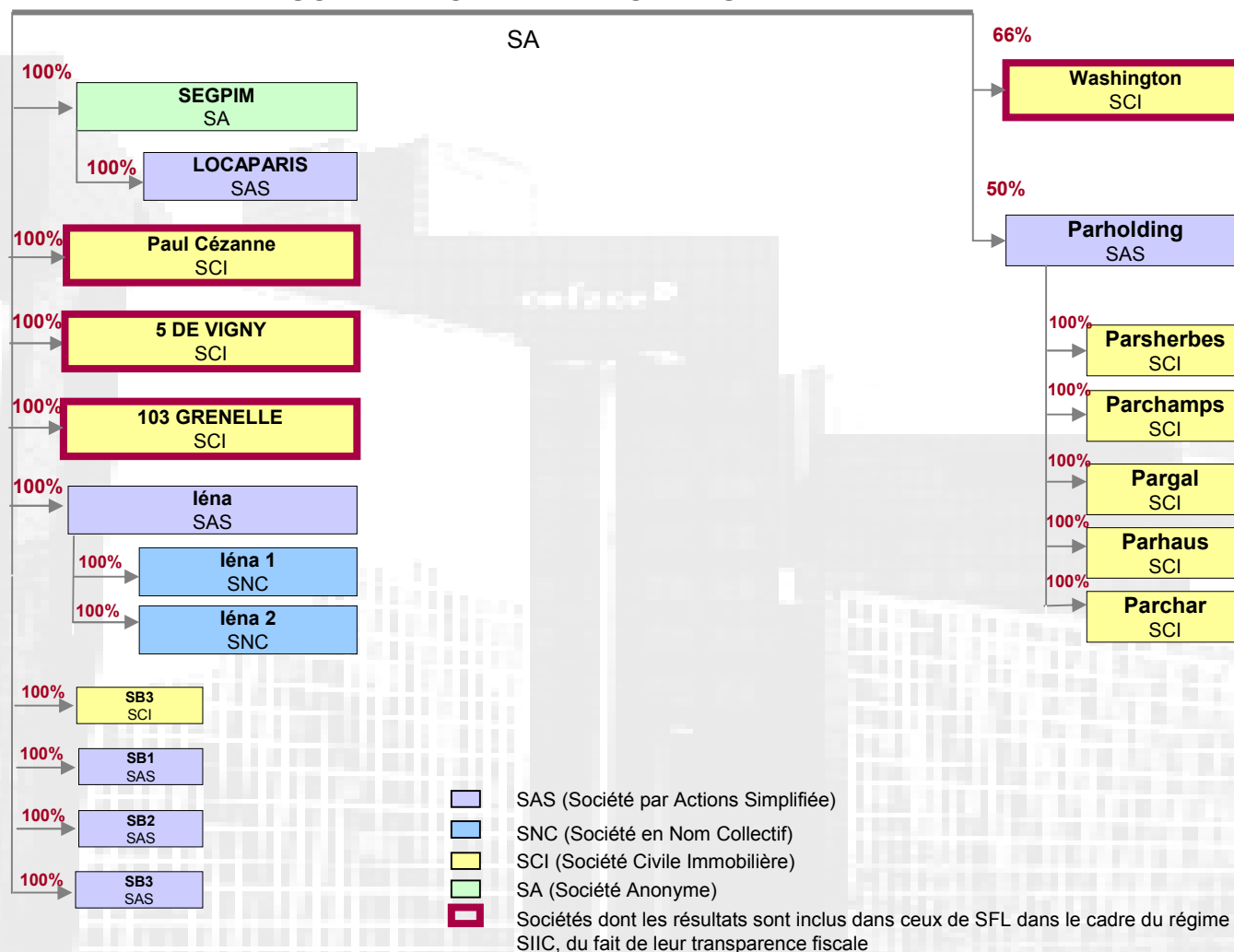
Avec et sans droits de mutation
Totalelement dilué
Valeur de marché des instruments financiers

Validation

Le calcul de l'ANR est contrôlé par les Commissaires aux Comptes

Organigramme juridique

SOCIÉTÉ FONCIÈRE LYONNAISE



Organisation



Alec EMMOTT
Conseiller



Yves MANSION
Administrateur-Directeur Général



Philippe DEPOUX
Directeur Général Délégué

Nombre de collaborateurs

Administratifs siège	93
Gardiens et concierges	4

Total	97
--------------	-----------



François SEBILLOTTE
Secrétaire Général



Marc STRAVOPODIS
Dir. Commercial



Nicolas REYNAUD
DGA
Dir.Financier



Jean-Luc POTIER
Dir.Développement



Olivier ROCHEFORT
Dir.Asset Manag.



Franck DATTEE
Dir.Technique

DRH / Juridique corpo
DSI / Services Généraux

10 personnes

Commercial

3 personnes

Comptabilité
Contrôle Reporting

17 personnes

Arbitrages

3 personnes

Asset et property
Management

39 personnes

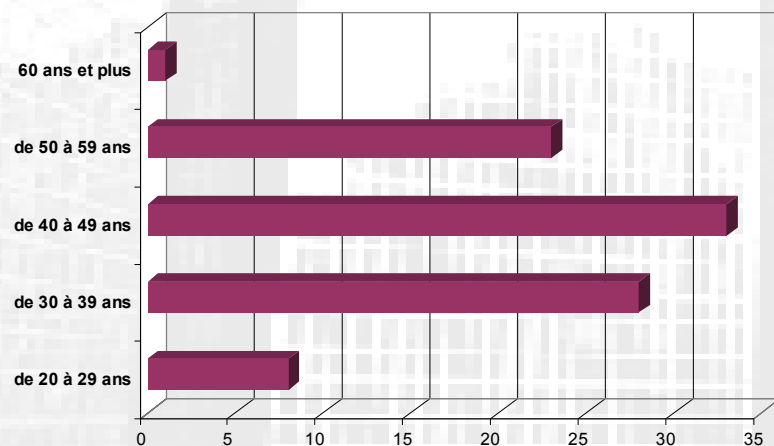
Technique

11 personnes

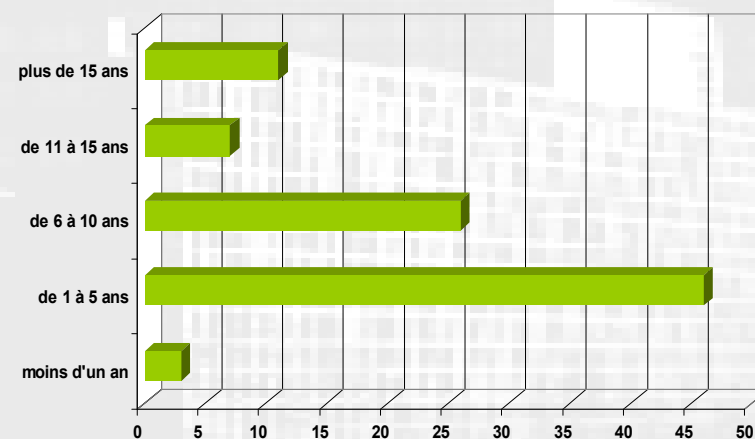
Ressources humaines

Effectif	31/12/2006	31/12/2007
Concierges	4	4
Employés	18	17
Maîtrise	18	20
Cadres	58	56
Total	98	97

Effectif administratif par tranche d'âge
(présent au 31/12/07)



Effectif administratif par ancienneté
(présent au 31/12/07)



Réalisations (en M€- Part totale)	2007	2006	Var. (%)
Restructurations lourdes ⁽¹⁾	32,9	51,9	-36,6%
Autres travaux immobilisés	15,5	18,0	-13,9%
Total	48,4	69,9	-30,8%

(1) Dont : 103 Grenelle : 10,4 M€ ; 247 St-Honoré : 8,0 M€ ; Opération T8 : 7,5 M€ ; Haussmann 104-110 (50%) : 5,4 M€