



Présentation des résultats annuels 2019



Sommaire

- 1 Introduction & Patrimoine au 31/12/19**
- 2 Activité locative 2019**
- 3 Opérations**
- 4 Comptes & Résultats**



1

Introduction & Patrimoine au 31/12/19

1 Faits marquants 2019



COMMERCIALISATION

- ≈ 55 000 m² loués
- 43 M€ loyers
- 754 €/m² loyer facial moyen bureaux



DEVELOPPEMENT

- 83 Marceau (9 600 m²) :
 - Restructuration en cours
 - Marketing et commercialisation en cours
- Biome (24 500 m²) :
 - Travaux de curage/désamiantage achevés
 - PC / PcM définitifs
 - Début phase restructuration
- Louvre Saint-Honoré (18 700 m²) :
 - PC / PcM définitifs
 - BEFA fondation Cartier définitif (12/19)



FINANCEMENT

- Signature crédit syndiqué : 390 M€
- Programme NEU CP porté à 500 M€
- Coût moyen dette : 1,4%

1 Indicateurs clés

Indicateurs de performance



Compte de résultat

- Revenus locatifs : **198,7 M€** (+2,7%) (+3,1% à périmètre constant)
- Résultat net récurrent pdG : **119,2 M€** (+11,8%)
- Résultat net pdG : **589,8 M€** (vs 351,6 M€ en 2018)

Bilan

- Valeur du patrimoine HD : **7 158 M€** (+9% périmètre inchangé)
- ANNNR EPRA : **4 461 M€** (+11,1%)
soit **95,9 € / action**

Activité

- Loyer facial moyen bureaux : **665 €/m²/an**
- Maturité des baux : **6,6 ans**
- Taux d'occupation physique : **97,4%**
- EPRA Vacancy rate : **1,6 %**

Dette

- Maturité moyenne : **4,2 ans**
- Coût moyen spot : **1,4%**
- Loan To Value : **22,7%**
- ICR : **6,6x**

1 Indicateurs de Performance EPRA



	2019	2018
EPRA Earnings / share	119,2 M€ 2,56 €	106,7 M€ 2,29 €
EPRA Cost ratio (incl. Vacancy costs)	13,3%	13,9%
EPRA Cost ratio (excl. Vacancy costs)	12,4%	12,6%



	31/12/2019	31/12/2018
EPRA NAV / share	4 623 M€ 99,4 €	4 142 M€ 89,0 €
EPRA NNAV / share	4 461 M€ 95,9 €	4 017 M€ 86,3 €
EPRA Net Initial Yield	2,7%	2,8%
EPRA « topped-up » Net Initial Yield	3,0%	3,2%
EPRA Vacancy rate	1,6%	1,6%

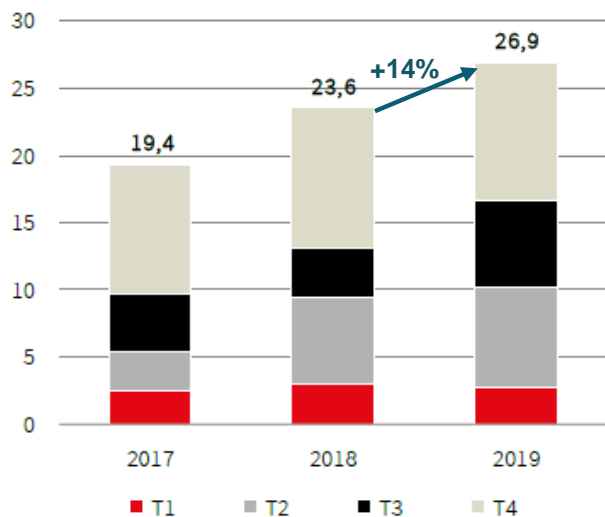


1 Marché de l'Investissement en Île-de-France en 2019

L'année de tous les records pour le marché de l'investissement francilien

- Un nombre de transactions et un volume d'investissement records en 2019 : **378 transactions** (battant le record de 366 transactions en 2018), **26,9 Mds€ investis** (+ 14% vs 2018)
 - Dont **21,7 Mds€ en bureaux**, représentant près de **81% de l'activité**

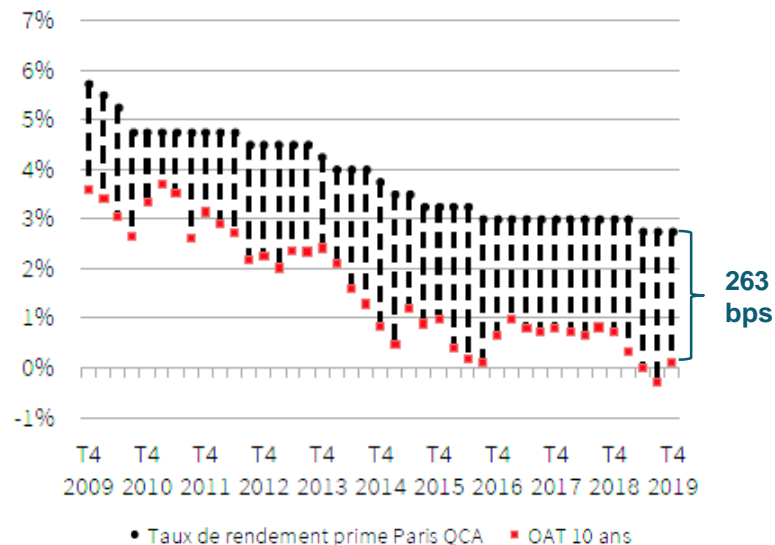
Volume total d'investissement (en milliards d'euros)



- Une performance largement due à une **forte demande sur le marché des grands volumes** : **71 transactions > 100 M€ sur l'année**, soit 69% du volume total d'investissement
 - En particulier, **3 transactions d'un montant supérieur à 900 M€ ont été enregistrées** (vs 0 en 2018)

- Les actifs parisiens restent extrêmement prisés et totalisent **39%** du marché francilien, (soit **10,4 Mds€ d'investissements dont 5,7 Mds€ sur Paris QCA**)
- Performance record pour la Défense avec 3,3 Mds€ engagés, son plus haut volume depuis 2008**
- La part des investissements étrangers s'établit à 36% en 2019** (vs 44% in 2018). Les sud-coréens ont été les plus dynamiques avec près de 11% de l'activité totale

Prime de Risque



- Après une phase de déclin au dernier semestre, **les taux prime se sont stabilisés à 2,75%**, offrant tout de même **une prime de risque très attractive** par rapport à l'OAT 10 ans (+ 263 bps)

Source: JLL / Immostat

1 Marché de l'Investissement en Île-de-France en 2019 : exemples de transactions

Îlot Saint-germain
Paris 7
24 000 m²



n/a

325 M€ / 13 500 €/m²

Vendeur : Ministère des Armées
Acq. : Constellation (Qatar)

79 Champs-Élysées
Paris 8
10 300 m²



2,75%

613 M€ / 59 500 €/m²

Vendeur : Groupama
Acq. : Norges Bank

Portefeuille Terreis
Paris
28 actifs (102 700 m²)



c. **2,70%**

1 816 M€ / 18 000 €/m²

Vendeur : Terreis
Acq. : Swiss Life AM

Majunga Tower
La Défense
69 000 m²



4,10%

916 M€ / 13 000 €/m²

Vendeur : URW
Acq. : Mirae AM / Amundi

Lumière
Paris 12
136 000 m²



4,85%

1 200 M€ / 7 800 €/m²

Vendeur : Tishman Speyer
Acq. : Primonial/Samsung SRA

Crystal Park
Neuilly
43 000 m²



3,67%

700 M€ / 16 900 €/m²

Vendeur : Icade
Acq. : Samsung Securities

79 Haussmann
Paris 8
5 000 m²



2,75%

142 M€ / 26 000 m²

Vendeur : Groupe Roullier
Acq. : Balzac REIM

Carreau de Neuilly
Neuilly
26 000 m²



n/a

329 M€ / 12 600 €/m²

Vendeur : CRPN
Acq. : Gecina

14 Bergère (en cours)
Paris 9
35 800 m²



2,70%

604 M€ / 17 000 m²

Vendeur : BNP Paribas
Acq. : La Salle IM

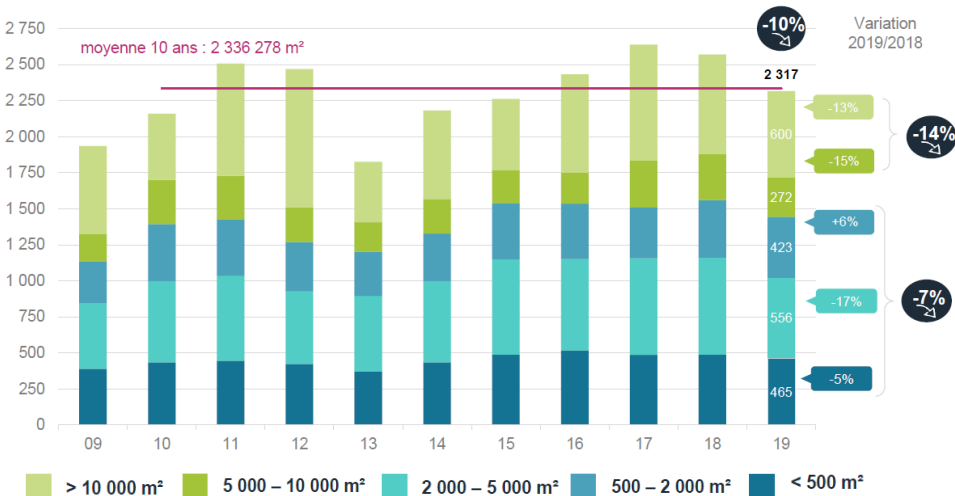


1 Marché locatif en Île-de-France en 2019

Demande placée : un ralentissement maîtrisé

- 2,3 M de m² placés en 2019, en baisse de 10% vs. 2018. Ce résultat est cependant meilleur qu'attendu et en ligne avec la moyenne 10 ans
- Le ralentissement a affecté tous les segments de surfaces. Il est surtout attribué à :
 - La densification des bureaux et à l'évolution des modes de travail
 - La montée du "flex" et du télétravail

Demande placée (en milliers de m²)

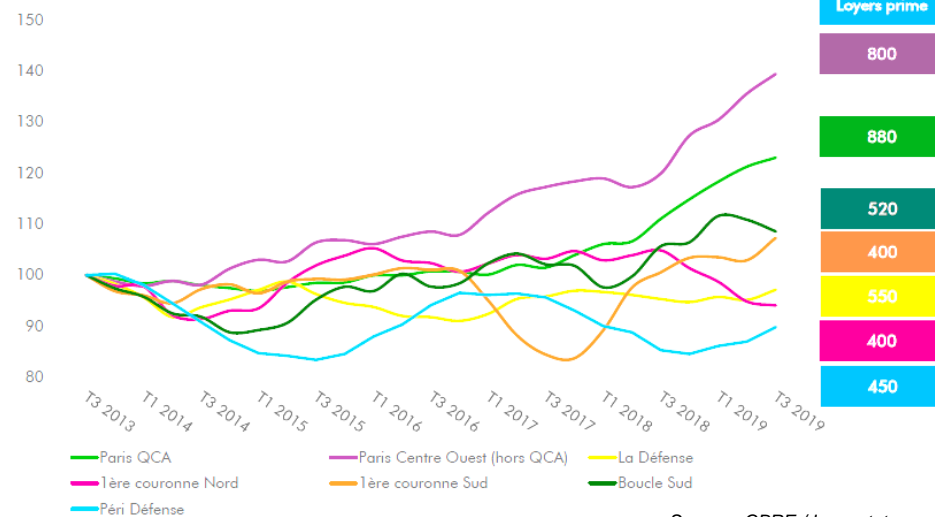


Source : BNP Paribas RE / Immostat

Focus sur le QCA : un loyer prime record

- Bonne performance pour le QCA avec 417 000 m² placés (-13% vs 2018) qui a généralement moins souffert de la pénurie de stock que les autres marchés parisiens (-17% vs 2018)
- L'offre immédiate, qui avait cru au S1 a connu une nouvelle phase de resserrement au S2 (-11% vs 2018), le taux de vacance se stabilisant à 1,4% au T4, bien plus bas que dans le reste de Paris (2,7%)

Loyers économiques moyens (base 100 en 2012)



Source : CBRE / Immostat

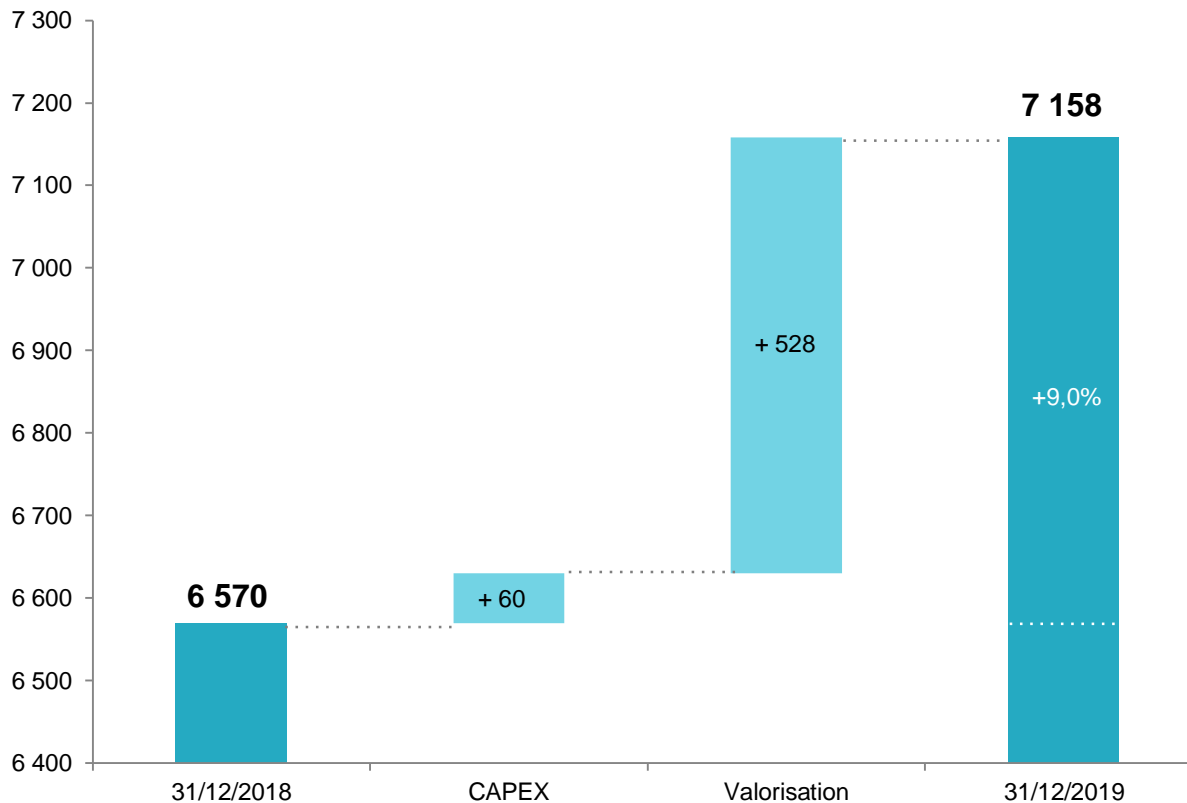
Une offre toujours plus rare, des loyers toujours plus élevés

- L'offre immédiate a continué sa chute en 2019, jusqu'à 2,7 M de m². Le taux de vacance, à 5,0%, a atteint la limite basse du seuil de fluidité du marché (5-7%)
- Le loyer prime a augmenté dans presque tous les marchés d'Île-de-France. Les hausses les plus remarquables concernent Paris, Péri-Défense et la première couronne Est
- En parallèle, les mesures d'accompagnement ont diminué, se plaçant en moyenne à 18% au T4 2019
- Le loyer prime a considérablement progressé en 2019, atteignant le niveau record de 880 €/m²
- Plus généralement, Paris QCA et Paris Centre Ouest ont enregistré un nombre important de transactions supérieures à 800 €/m² en 2019 et sur des surfaces significatives

1 Évolution de la valeur du patrimoine

La valeur du patrimoine consolidé est en progression de **+9,0%** sur l'année :
7 158 M€ hors droits - **7 632 M€ droits inclus**

Données consolidées en M€ HD



Valeur moyenne au m² : **18 993 €/m² HD**

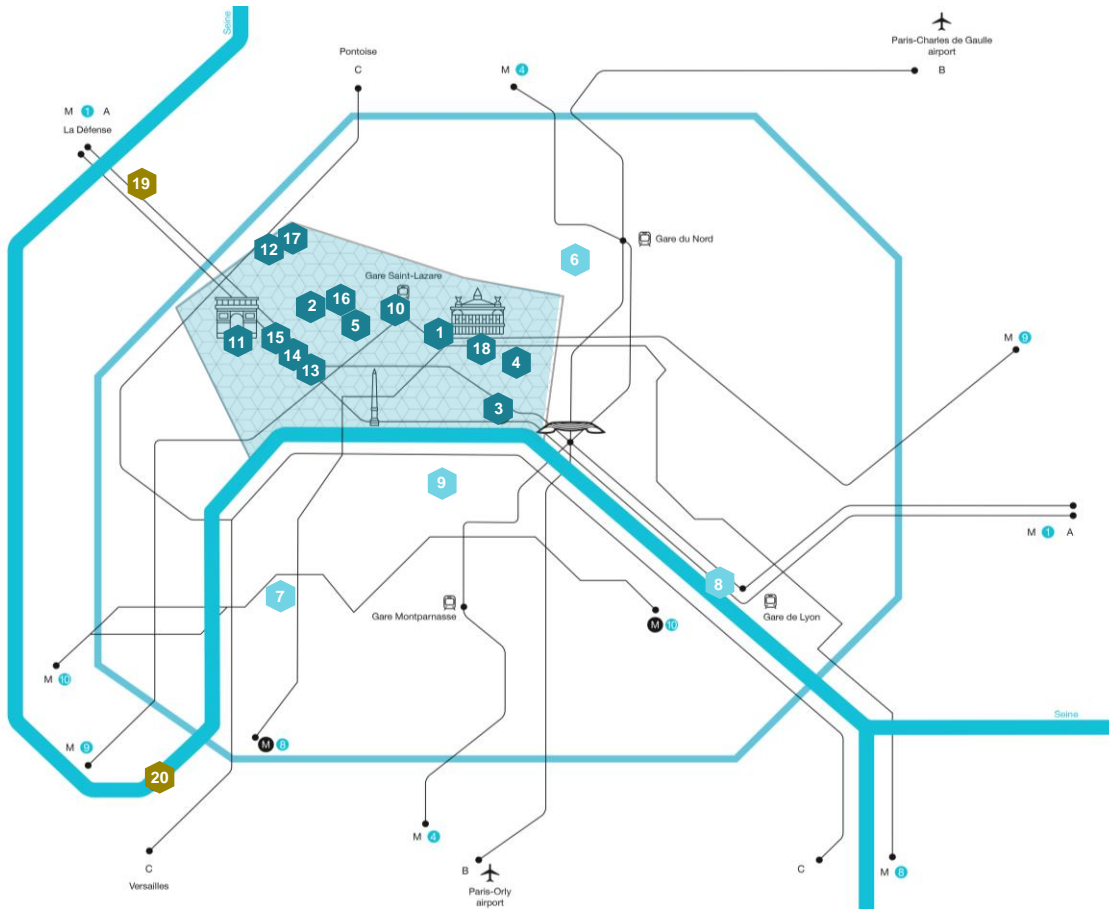
EPRA topped-up NIY : **3,0%**

(3,2% au 31/12/2018)

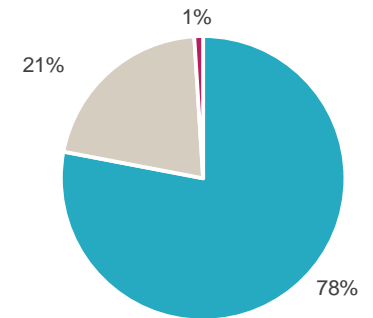
- Topped-up NIY Bureaux : **3,1%**
- Topped-up NIY Commerces : **2,6%**

1 Foncière de référence de l'immobilier tertiaire prime parisien

7 158 M€ de patrimoine concentré à 98,4% dans Paris et réparti comme suit :

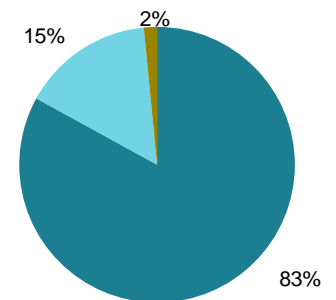


Concentration sectorielle (en valeur)



■ Bureaux ■ Commerces ■ Habitation

Concentration géographique (en valeur)



■ Paris QCA ■ Paris autres ■ Croissant Ouest

1 Patrimoine consolidé : 393 300 m²

Paris		Surface totale ⁽¹⁾
1	Edouard VII	54 100 m ²
2	Washington Plaza	48 000 m ²
3	Louvre Saint-Honoré	47 700 m ²
4	#Cloud.paris	35 000 m ²
5	Cézanne Saint-Honoré	29 000 m ²
6	Condorcet	24 900 m ²
7	Biome	24 500 m ²
8	Rives de Seine	22 700 m ²
9	103 Grenelle	18 900 m ²
10	106 Haussmann	13 400 m ²
11	83 Marceau	9 600 m ²
12	131 Wagram	9 200 m ²
13	90 Champs-Élysées	8 900 m ²
14	Galerie Champs-Élysées	8 700 m ²
15	92 Champs-Élysées	7 700 m ²
16	9 Percier	6 700 m ²
17	112 Wagram	6 000 m ²
18	6 Hanovre	4 600 m ²
TOTAL		379 600 m²

Croissant Ouest		Surface totale ⁽¹⁾
19	176 Charles de Gaulle <i>Neuilly-sur-Seine</i>	7 400 m ²
20	Le Vaisseau <i>Issy-les-Moulineaux</i>	6 300 m ²
TOTAL		13 700 m²

- Paris QCA
- Paris autres
- Croissant Ouest

⁽¹⁾ Y compris infrastructure et hors parkings

1 Politique RSE SFL

- GRESB 2019 : 2^e foncière cotée de bureaux (Score 94/100)
GRESB Model



label « Green Star » depuis 2014.

- **100 %** des immeubles en exploitation certifiés BREEAM In-Use international (BIU).
- Triple accréditation des grands projets de restructurations récemment livrés :
 - BREEAM® New Construction
 - LEED®
 - HQE®

- EPRA Awards 2019 :



6^e baromètre Paris Workplace SFL / IFOP



- 1 600 salariés interrogés
- Conférence à Paris Juin 2019
- Thème 2019 : « Comment les interactions au bureau créent de la performance »



www.parisworkplace.fr



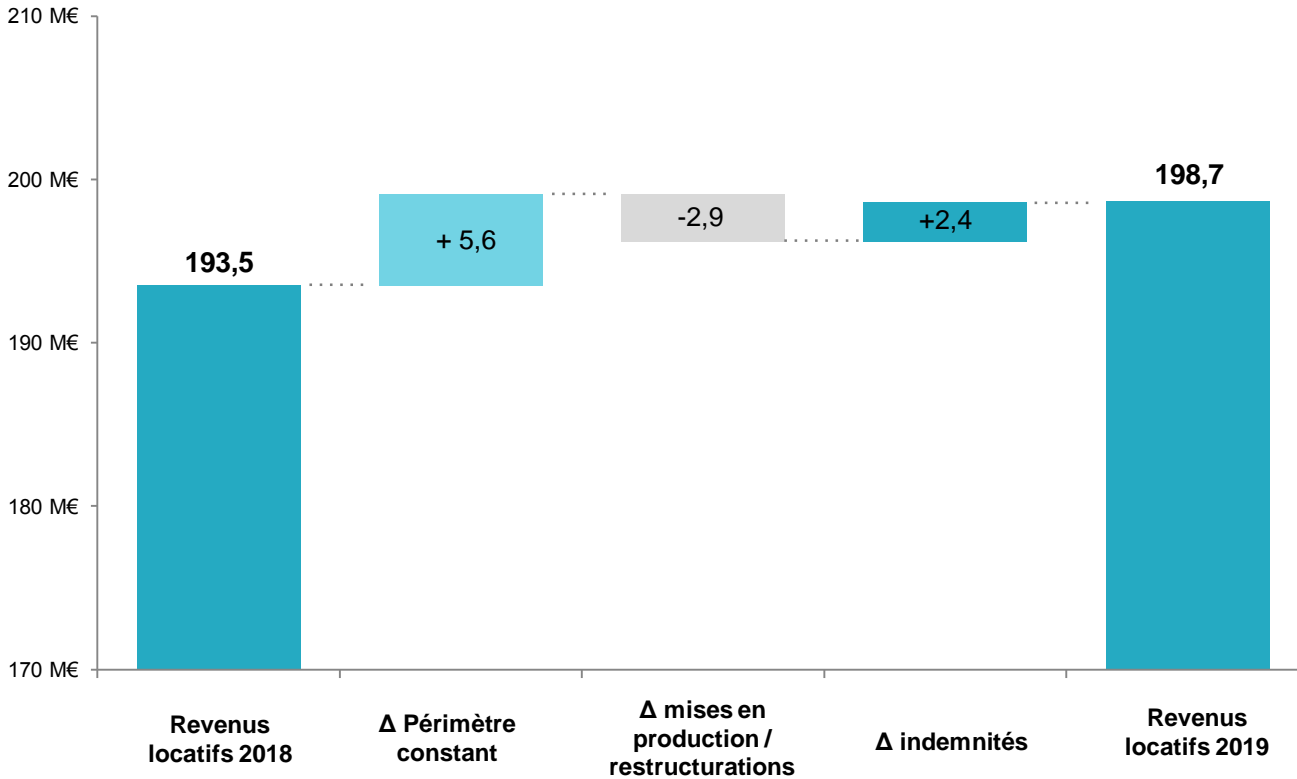
2

Activité locative 2019

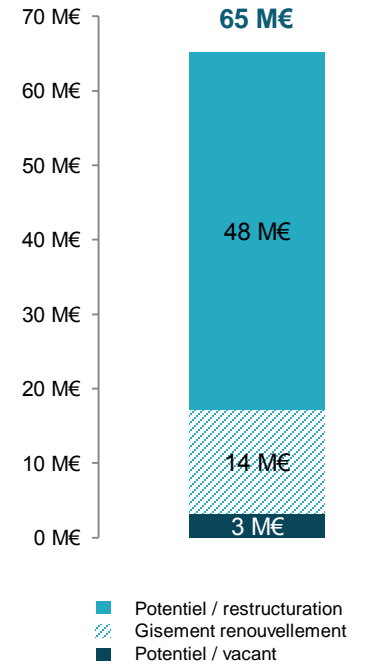
2

Revenus locatifs et potentiel de loyer additionnel

Evolution des revenus locatifs sur l'année 2019 :
+ 3,1% à périmètre constant



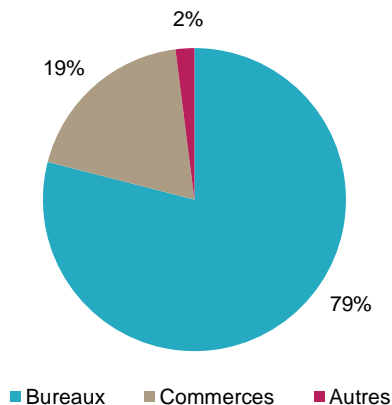
Potentiel de loyers
 (Données consolidées 100%)



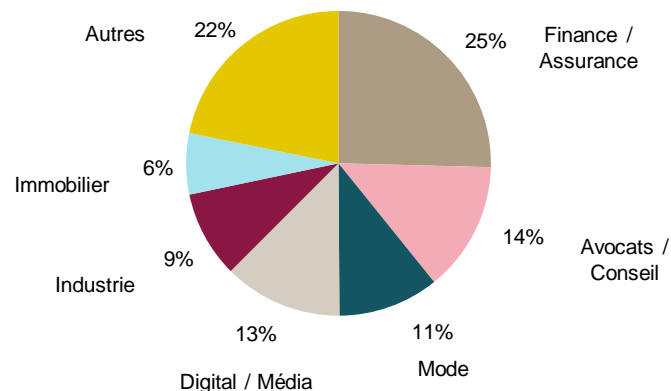
2 Répartition du revenu locatif

Un portefeuille de clients diversifié à très forte valeur ajoutée

Revenus locatifs 2019 : 198,7 M€



Répartition par activité au 31/12/19

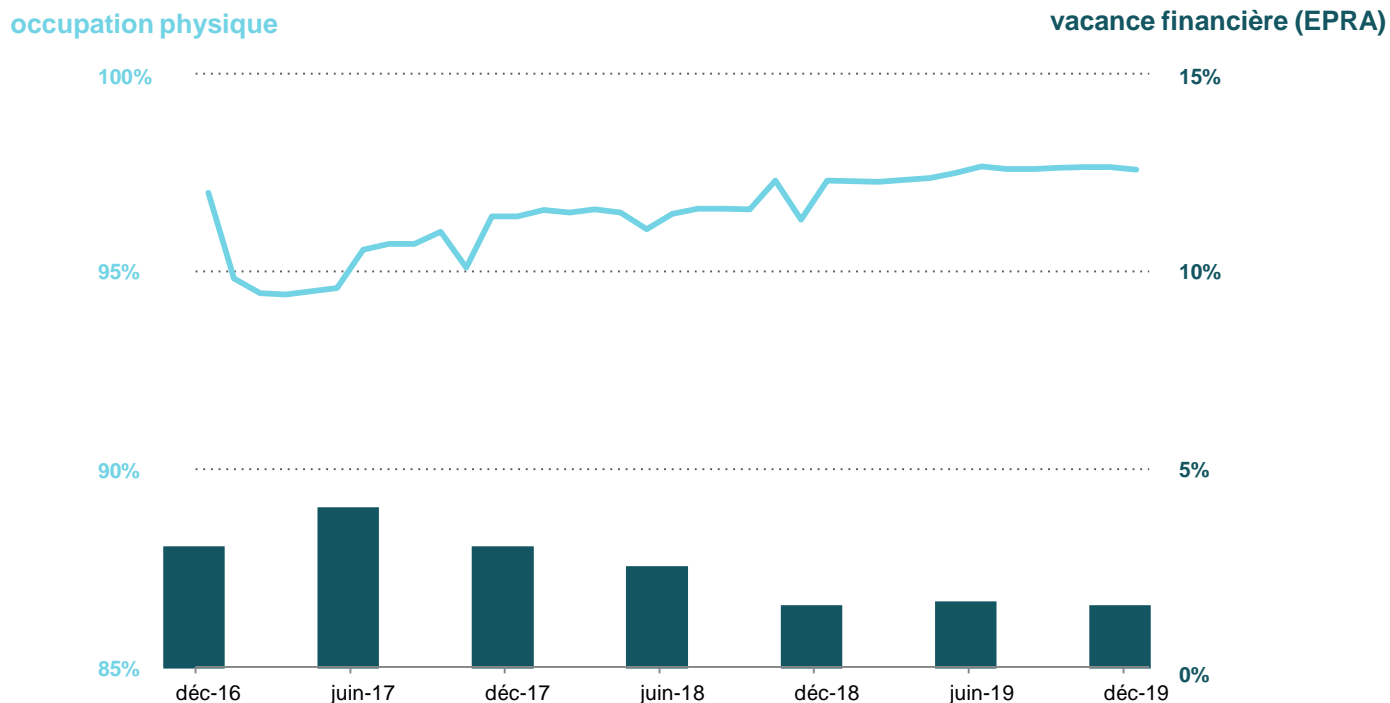


FINANCE/ ASSURANCE	AVOCATS/ CONSEIL	MODE	DIGITAL/ MEDIA	INDUSTRIE	IMMOBILIER	AUTRES

2 Taux d'occupation au 31/12/19

Taux d'occupation physique : 97,4%⁽¹⁾
(vs 97,3% au 31/12/18)

Taux de vacance financière (EPRA) : 1,6%⁽¹⁾
(vs 1,6% au 31/12/18)



(1) Part du groupe

2 Commercialisation locative 2019

◆ **≈ 55 000 m²** Surfaces commercialisées

◆ **43 M€** Montant global des loyers faciaux

➔ **Dont surfaces bureaux : 32 300 m²**

754 €/m² Loyer facial bureaux moyen

659 €/m² Loyer économique bureaux moyen

8,1 ans Durée d'engagement ferme

12,6 %*

* Taux d'accompagnement

2 Commercialisation locative et taux d'occupation

Principales signatures en 2019

Edouard VII
Paris 9^e

Occupé à 99%



NETFLIX

2 500 m²
Signature 01/2019
6/10 ans

Washington Plaza
Paris 8^e

Occupé à 100%



infraVia

1 300 m²
Signature 12/2019
9 ans

Louvre Saint-Honoré
Paris 1^{er}

Occupé à 100%



Cartier

20 100 m²
Signature 12/2019
20 ans

Haussmann Saint-Augustin
Paris 8^e

Occupé à 99%



wework

12 000 m²
Signature 05/2019
12 ans

112 Wagram
Paris 17^e

Occupé à 100%



ZURICH

2 600 m²
Signature 07/2019
6 ans



GIE Cartes Bancaires

2 700 m²
Signature 02/2019
4 ans

Occupé à 100%



#Cloud.paris
Paris 2^e

Occupé à 99%



Cézanne Saint-Honoré
Paris 8^e

Occupé à 100%



92 Champs-Élysées
Paris 8^e

Occupé à 100%



Condorcet
Paris 9^e

Occupé à 100%



90 Champs-Élysées
Paris 8^e

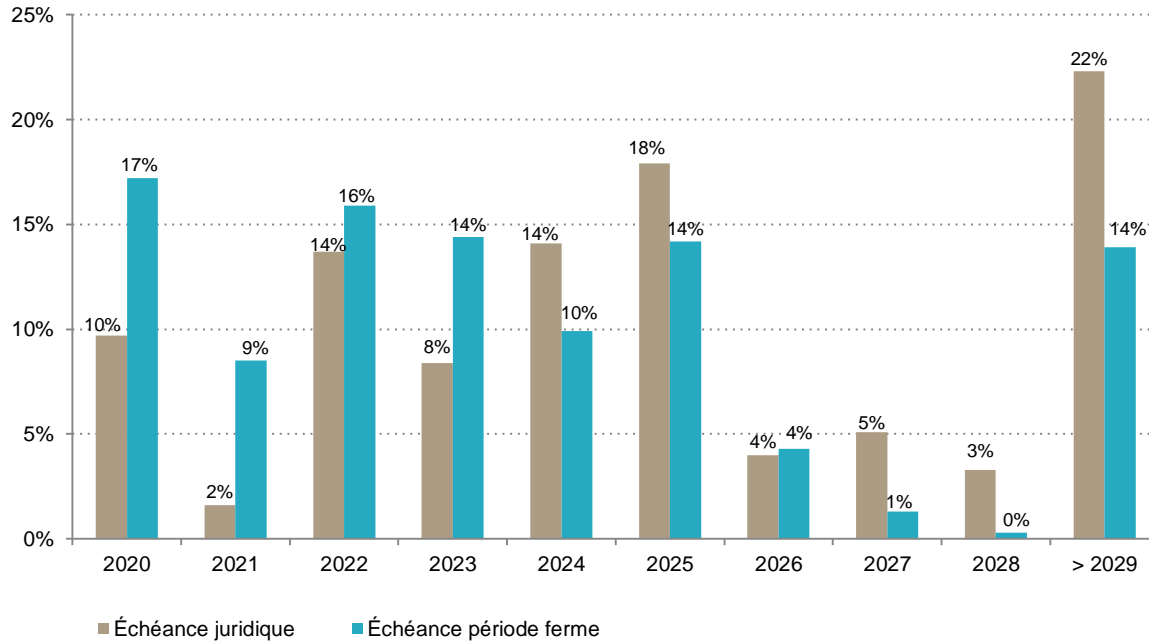
Occupé à 100%



6 Hanovre
Paris 2^e

2 Maturité des baux

Échéancier des baux commerciaux



**Loyer moyen bureaux SFL
au 31/12/2019 :**

665 € /m²/an
(vs 646 au 31/12/18)

**Maturité juridique⁽¹⁾
des baux :**

6,6 ans
(vs 5,0 au 31/12/18)

**Période ferme
des baux⁽²⁾ :**

5,3 ans
(vs 3,6 au 31/12/18)

(1) Durée moyenne pondérée des baux commerciaux au 31/12/2019, jusqu'à la fin de bail.

(2) Durée moyenne pondérée des baux commerciaux au 31/12/2019, jusqu'à la fin de période ferme.



3



Opérations

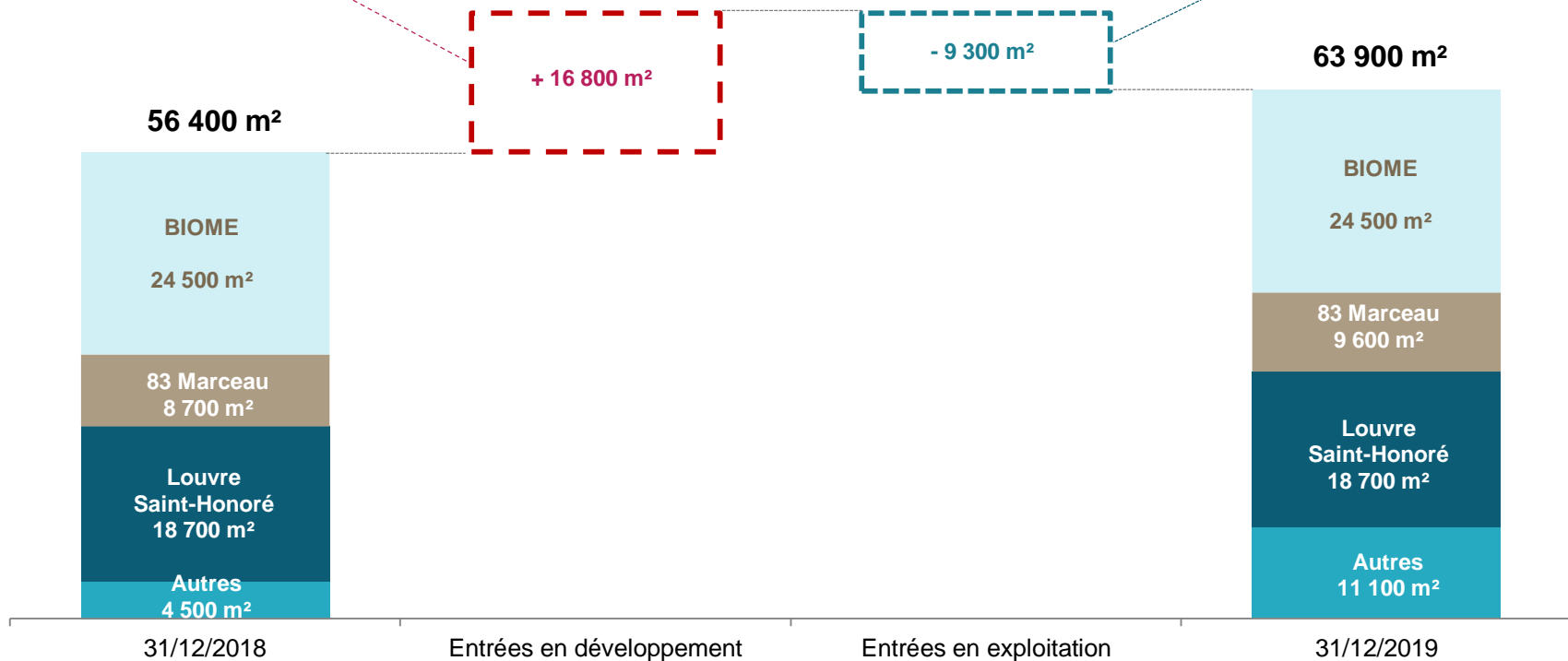
3 Stock de surfaces en développement*

Surfaces entrées en développement :

103 Grenelle :	9 800 m ²
176 CDG :	2 900 m ²
Washington Plaza :	2 200 m ²
83 Marceau :	900 m ²
9 Percier :	800 m ²
Autres :	200 m ²

Surfaces livrées :

103 Grenelle :	2 800 m ²
Edouard VII :	2 500 m ²
176 CDG :	1 900 m ²
Washington Plaza :	1 300 m ²
9 Percier :	800 m ²

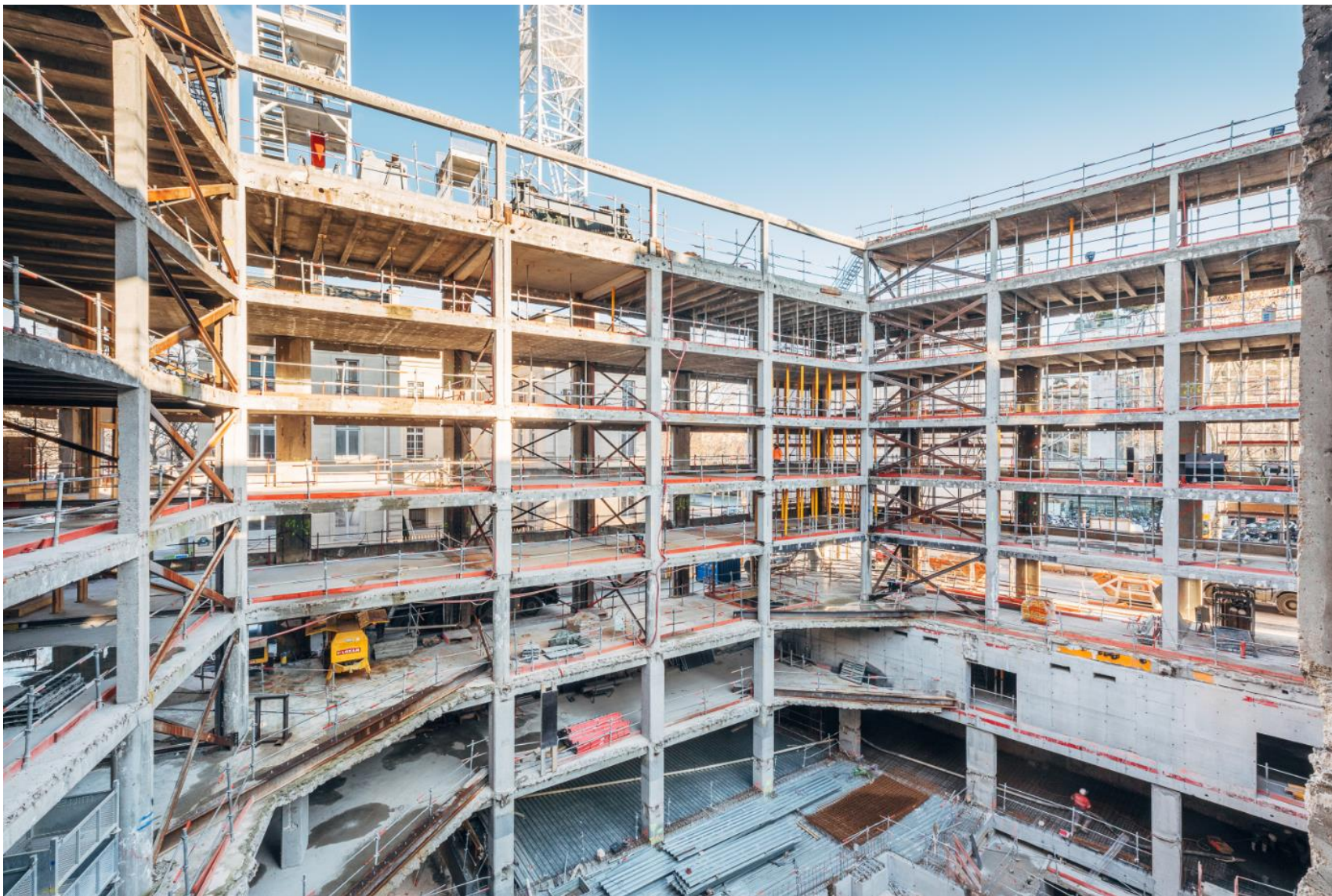


* Part du Groupe – y compris infrastructure et hors parkings

3 83 Marceau – immeuble iconique au cœur de Paris



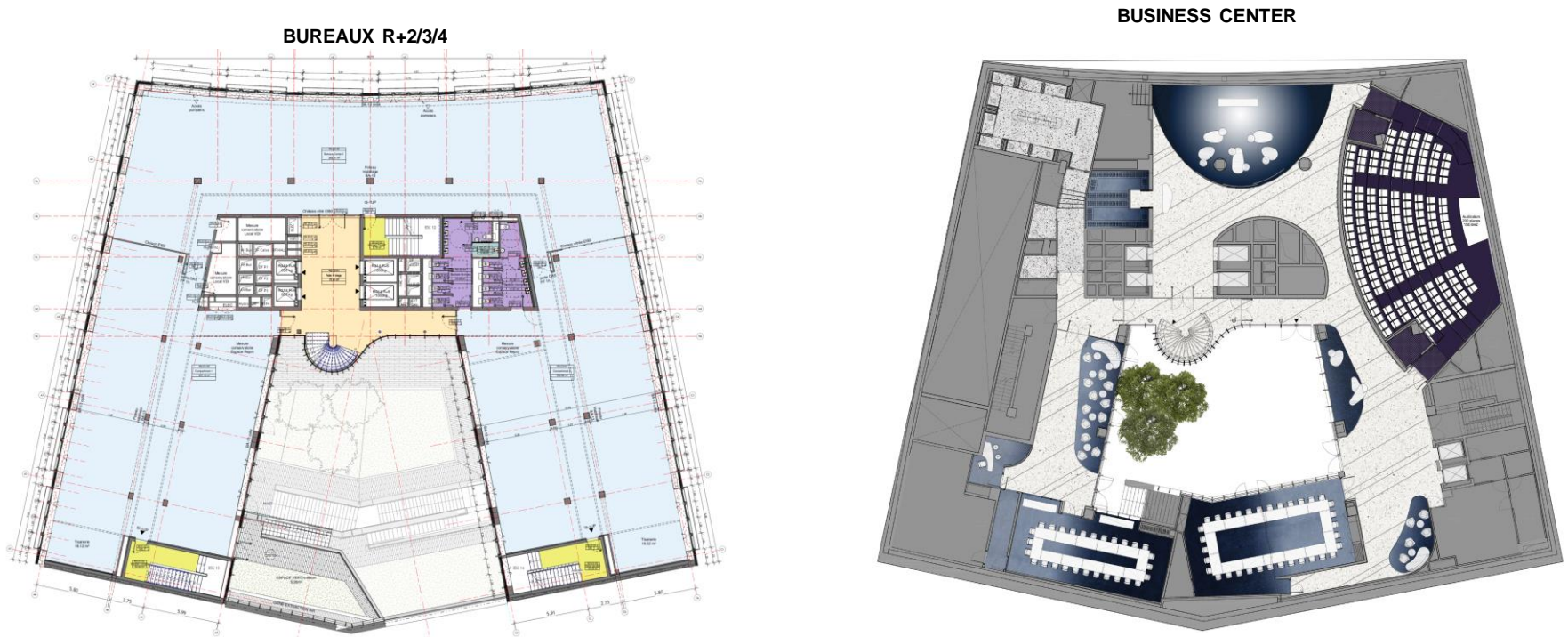
3 83 Marceau – immeuble iconique au cœur de Paris



3 83 Marceau – Avant / Après



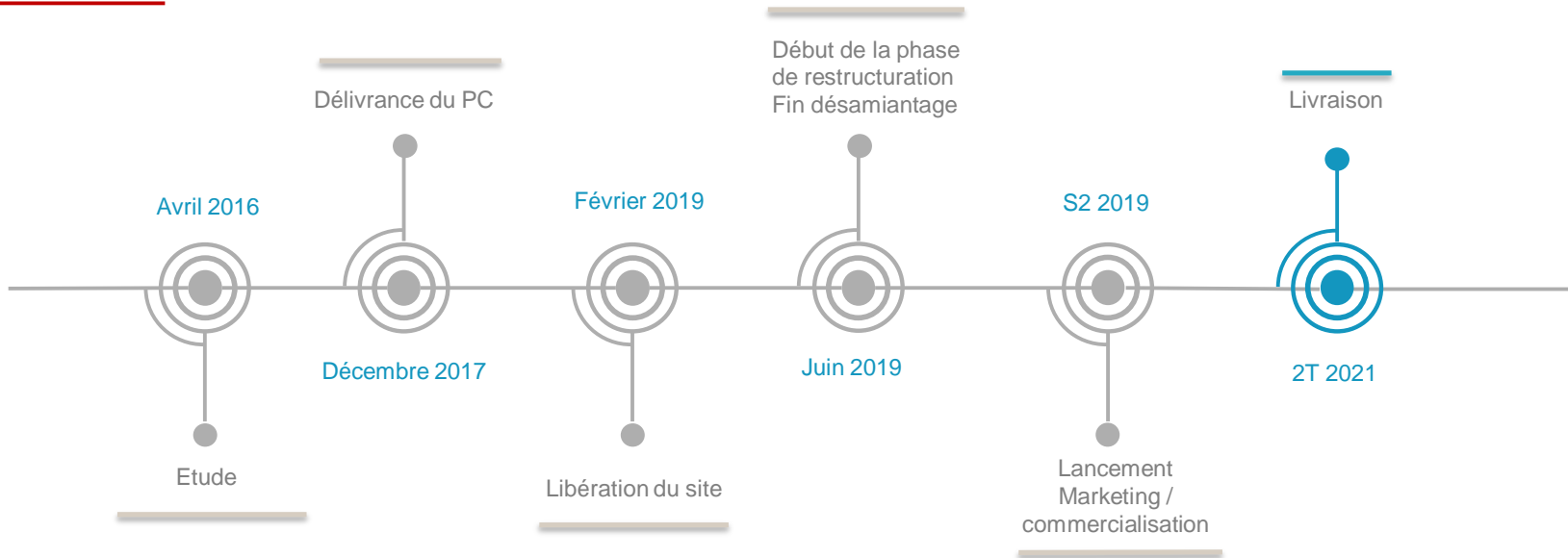
3 83 Marceau – Immeuble en réhabilitation



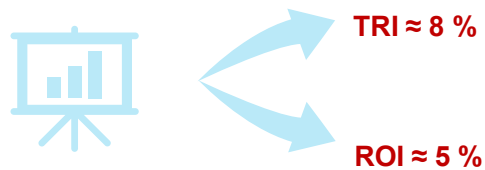
- ◆ Une localisation unique à 150 mètres de la Place de l’Etoile
- ◆ Des plateaux de bureaux d’environ 1 000 m² flexibles et lumineux
- ◆ Création d’un Business Center haut de gamme répondant aux différentes attentes d’entreprises (auditorium de 200 places assises, salles de réunions)
- ◆ Création d’un atrium central ouvert sur patio baigné de lumière naturelle et donnant sur un jardin paysager (750 m² d’espaces extérieurs total)
- ◆ Une grande terrasse d’exception de plus de 350 m² donnant sur l’Arc de Triomphe
- ◆ Excellentes performances techniques et énergétiques (triple certification : Breeam, HQE, Leed)

3 83 Marceau

Calendrier :



Indicateurs clés :



Labels environnementaux visés :



Excellent



Exceptionnel



3 Biome – Référence de la Rive Gauche



- ◆ Belle emprise foncière, sur parcelle de 6 300 m²
- ◆ Architecture Jouin Manku et YM Architecture
- ◆ Création d'un nouvel immeuble, dont 1 300 m² de Business Center de haut de gamme (auditorium, meetings)
- ◆ Triple certification environnementale (Bream, HQE, Leed)



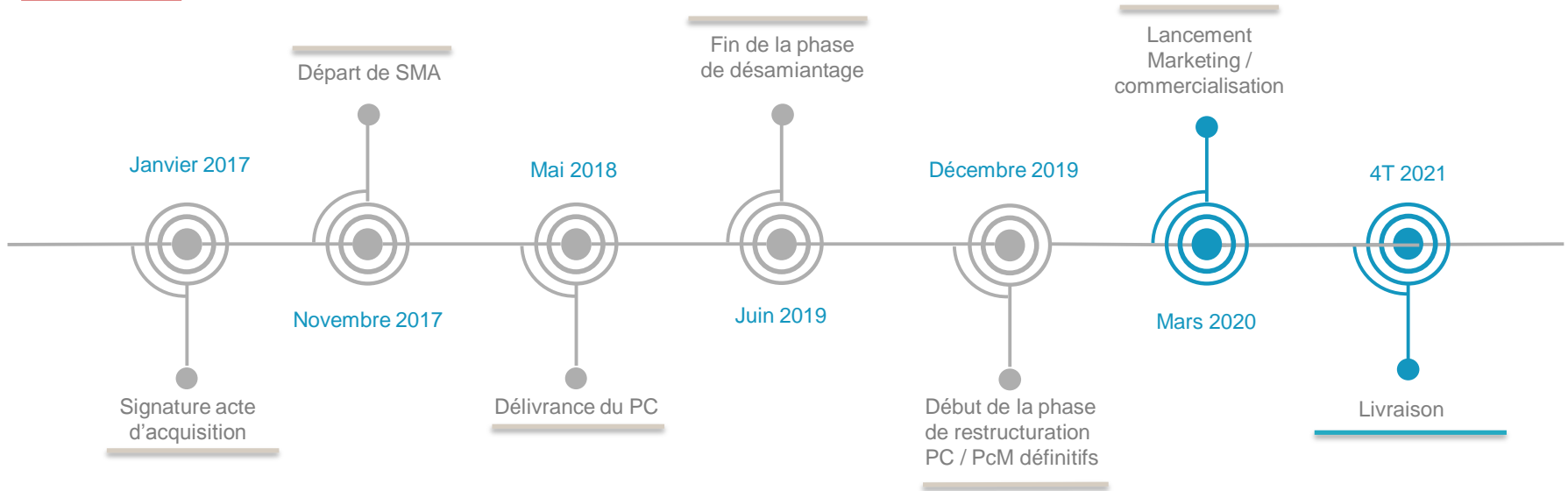
Biome immeuble singulier d'exception, doté de 2 500 m² d'espaces verts, a l'ambition de devenir la référence de la Rive Gauche

3 Biome – Référence de la Rive Gauche

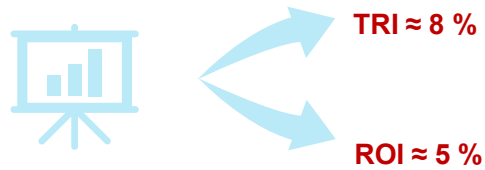


3 Biome

Calendrier :



Indicateurs clés :



Labels environnementaux visés :



Excellent



Exceptionnel



Gold



3 Louvre Saint-Honoré



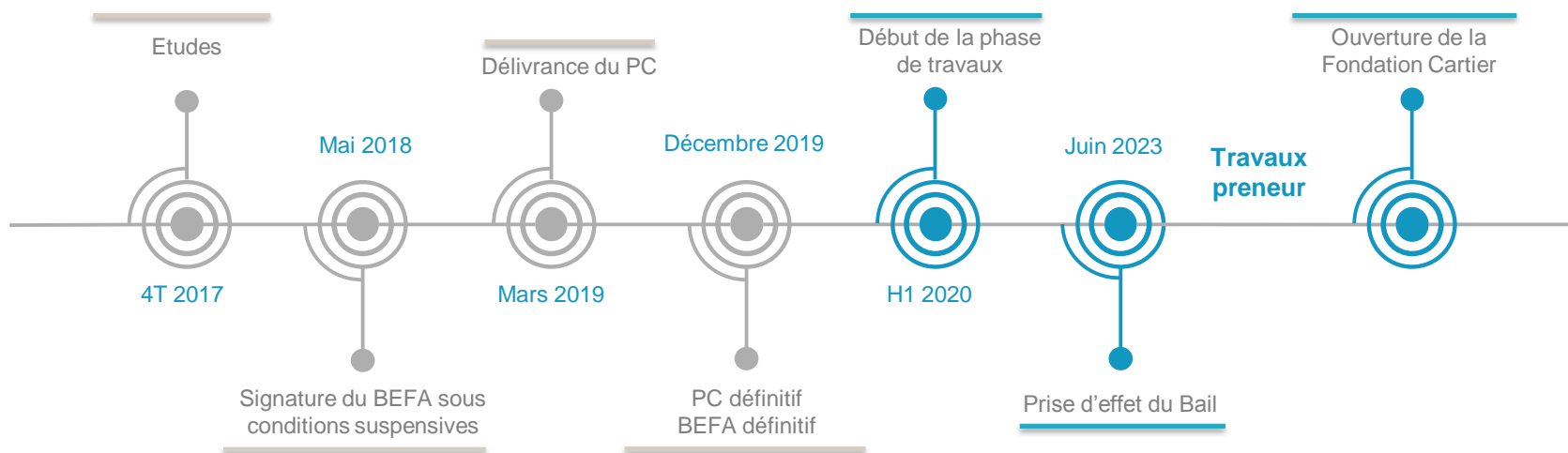
3 Louvre Saint-Honoré



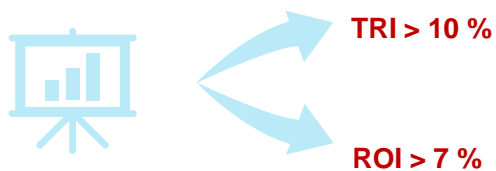
- ◆ Création d'un projet d'envergure de plus de 20 000 m² GLA pour la fondation Cartier
- ◆ BEFA définitif avec le groupe Richemont sur 20 ans ferme
- ◆ Accompagnement par le cabinet B.Architecture et les ateliers Jean Nouvel
- ◆ PC / PcM définitifs
- ◆ Début phase des travaux au S1 2020

3 Louvre Saint-Honoré

Calendrier :



Indicateurs clés :



Labels environnementaux visés :



3 Pipeline / projets SFL

OPERATIONS

83 Marceau

Biome

Louvre Saint-Honoré

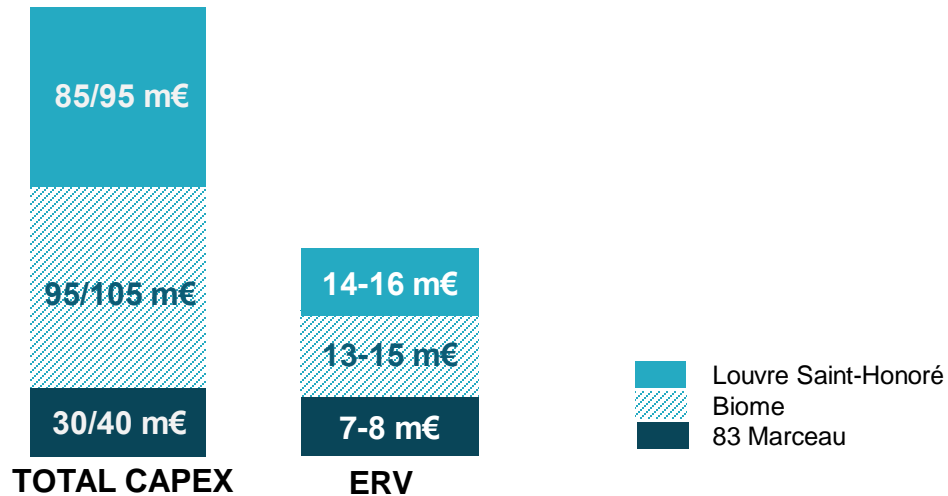
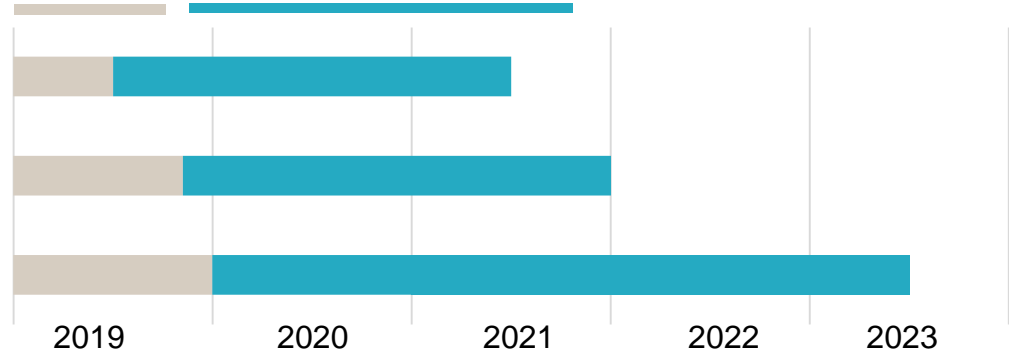
PERMIS

Définitif

Définitif

Définitif

ETUDES / RESTRUCTURATION





4



Comptes & Résultats

4 Résultats au 31 décembre 2019

En M€	2019	2018	Variation
Revenus locatifs	198,7	193,5	2,7%
Charges immobilières nettes de récupération	-9,9	-10,8	
Loyers nets	188,8	182,7	3,3%
Autres Revenus et produits	9,0	4,0	
Amortissements et Provisions	-2,1	-2,9	
Personnel et frais généraux	-22,9	-21,8	
Résultat opérationnel, hors cessions et Var. Val.	172,8	162,1	6,6%
Résultat des cessions	-	-	
Variation de valeur des immeubles	526,9	289,0	
Résultat financier	-28,1	-52,0	
Impôts	-23,8	-14,5	
Résultat net	647,7	384,6	
Résultat des Minoritaires	-58,0	-33,0	
Résultat net pdG	589,8	351,6	
Résultat net récurrent pdG (EPRA earnings)	119,2	106,7	11,8%

4 Résultats net récurrent (EPRA earnings)

En M€	2019		2018		Variation
	Récurrent EPRA	Non récurrent	Récurrent EPRA	Non récurrent	Récurrent EPRA
Revenus locatifs	198,7	0	193,5	0	2,7%
Charges immobilières nettes de récupération	-9,9	0	-10,8	0	
Loyers nets	188,8	0	182,7	0	3,3%
Autres Revenus et produits	9,0	0	4,0	0	
Amortissements et Provisions	-2,1	0	-2,9	0	
Personnel et frais généraux	-22,9	0	-21,8	0	
Résultat opérationnel, hors cessions et Var. Val.	172,8	0	162,1	0,0	6,6%
Résultat des cessions	0	0	0	0	
Variation de valeur des immeubles	0	526,9	0	289,0	
Résultat financier	-26,4	-1,7	-30,6	-21,4	
Impôts	-9,8	-14,0	-9,2	-5,3	
Résultat net	136,6	511,1	122,4	262,3	
Résultat des Minoritaires	-17,4	-40,6	-15,7	-17,3	
Résultat net pdG	119,2	470,5	106,7	245,0	11,8%
Résultat net récurrent par action – pdG	2,56 €		2,29 €		

4 Bilan consolidé

En M€	31/12/19	31/12/18
Actif		
Immeubles de placement	7 045	6 458
Autres actifs non-courants	37	23
Total actifs non-courants	7 082	6 481
Immeubles destinés à la vente	0	0
Autres actifs courants	133	108
Total actifs courants	133	108
Total Actif	7 215	6 589
Passif		
Capitaux propres pdG	4 485	4 010
Intérêts minoritaires	552	502
Total capitaux propres	5 037	4 512
Passifs non-courants	1 696	1 737
Passifs courants	482	340
Total Passif	7 215	6 589

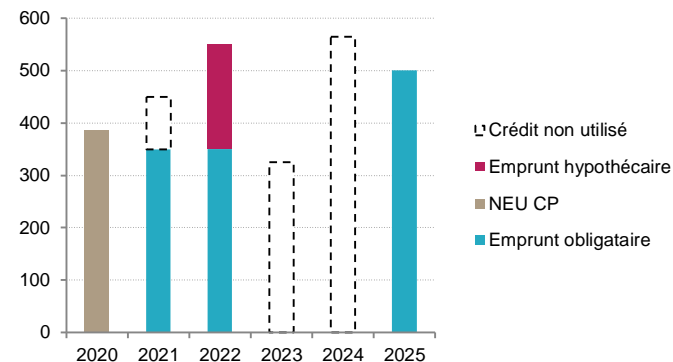
4 Structure de l'endettement consolidé

M€	31/12/19	31/12/18	Variation
Emprunt obligataire	1 200	1 200	0
Emprunt bancaire	0	50	-50
Emprunt hypothécaire	199	201	-2
NEU CP	387	263	125
Total dette brute	1 786	1 714	72
Trésorerie	54	25	29
Dette nette	1 732	1 688	44
Lignes de crédit non utilisées	990	920	70
Patrimoine DI	7 632	7 005	627

Loan To Value	22,7%	24,1%	-1,4 pt
ICR	6,6x	5,1x	+1,5x
Maturité moyenne (années) ⁽¹⁾	4,2	4,6	-0,4
Coût moyen spot (après couvertures)	1,4%	1,5%	-0,1 pt

(1) Après affectation des lignes de back up

Echéancier de la dette au 31/12/19 (en M€)



**Augmentation taille du programme NEU CP
de 300 M€ à 500 M€**

**Mise en place crédit syndiqué
390 M€ sur 5 ans**

**notation S&P :
BBB+ / A2 perspective stable**

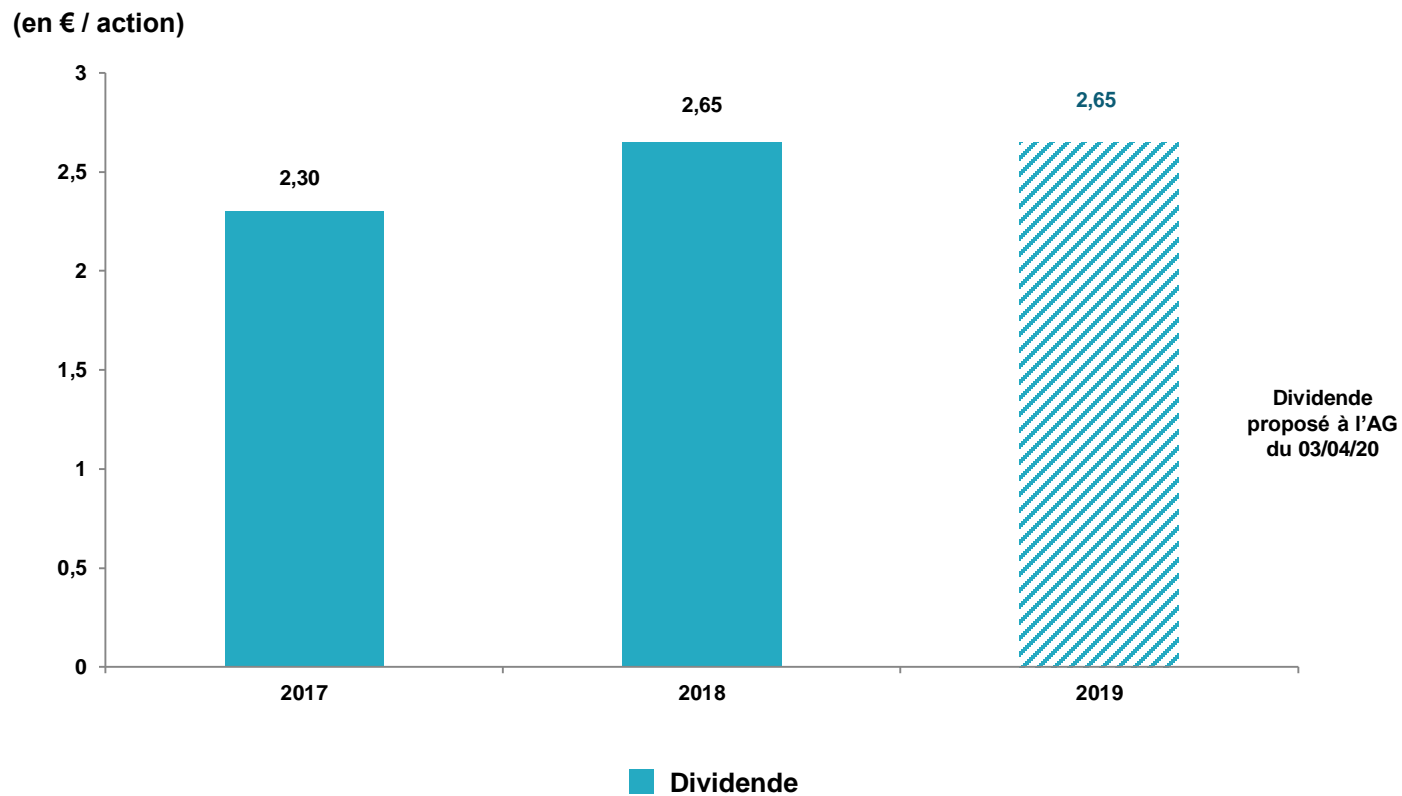
4 Actif net réévalué

M€	31/12/19	31/12/18	Variation
Capitaux propres pdG	4 485	4 010	
Autocontrôle et Stock Options	8	10	
Plus values latentes	23	19	
Annulation JV instruments financiers	-4	0	
Annulation impôts différés	111	103	
ANR EPRA	4 623	4 142	+11,6%
/ action	99,4 €	89,0 €	
JV instruments financiers	4	0	
JV dette taux fixe	-55	-22	
Impôts différés	-111	-103	
ANNR EPRA	4 461	4 017	+11,1%
/ action	95,9 €	86,3 €	
Nombre d'action (en milliers)	46 529	46 529	

Évolution ANNR EPRA (en M€)

ANNR 31/12/18	4 017
Var. Val. des actifs pdG	476
Plus-values de cession	0
Var. Val. instruments financiers (yc dette)	-28
RNR pdG	119
Distribution	-123
ANNR 31/12/19	4 461

4 Dividende par action



4 Chiffres clés

	2019	2018	Variation
Loyers IFRS	198,7 M€	193,5 M€	2,7%
Résultat opérationnel, hors cessions et Var. Val.	172,8 M€	162,1 M€	6,6%
Résultat cessions et Var. Val. des immeubles	526,9 M€	289,0 M€	82,3%
Résultat net pdG	589,8 M€	351,6 M€	67,7%
Résultat net récurrent pdG (EPRA earnings)	119,2 M€	106,7 M€	11,8%

	31/12/19	31/12/18	Variation
Capitaux propres pdG	4 485 M€	4 010 M€	11,9%
Valeur du patrimoine consolidé HD	7 158 M€	6 570 M€	9,0%
ANNNR EPRA	4 461 M€	4 017 M€	11,1%
/ action	95,9 €	86,3 €	

4 Questions / Réponses

www.fonciere-lyonnaise.com

SFL SOCIÉTÉ FONCIÈRE LYONNAISE

COURS DE L'ACTION : 79 € (+0.51 %) | CONTACT | FR | EN

SOCIÉTÉ | EXPERTISE | PATRIMOINE | FINANCES | RSE | PUBLICATIONS

140 ANS EN 140 \$

DÉCOUVREZ LA VIDÉO DES 140 ANS DE SFL

CLIQUEZ ICI

300 ANS D'IMMEUBLES

La foncière de référence de l'immobilier tertiaire prime parisien

Actifs

Map of Paris with numbered locations and a photo of the Edouard VII building.

Études

PARISWORKPLACE Et si on se parlait ?

Agenda

Rendez-vous

7 Février 2020 - Présentation des Résultats Annuels 2019

Communiqués

- 21.01.2020 SFL renforce son organisation avec deux nominations (PDF, 248 Ko)
- 06.01.2020 Informations semestrielles sur le contrat de liquidité de SFL (PDF, 580 Ko)

Derniers Rapports

- 06.05.2019 Déclaration de performance extra-financière 2018 (PDF, 958 Ko)
- 15.03.2019 Rapport Annuel 2018 - Cahier juridique et financier (PDF, 8 Mo)

Cours de l'action

79 € | +0.51 %



Annexes

SFL en quelques mots



- La foncière de référence de l'immobilier tertiaire *prime* parisien



- Fondée en 1879 : 141 ans d'existence témoignent d'un développement pérenne



- 7,2 Mds € et 393 300 m² de patrimoine consolidé



- 98% Paris dont 83% des actifs concentrés dans le QCA



- 78% de bureaux et 21% de commerces

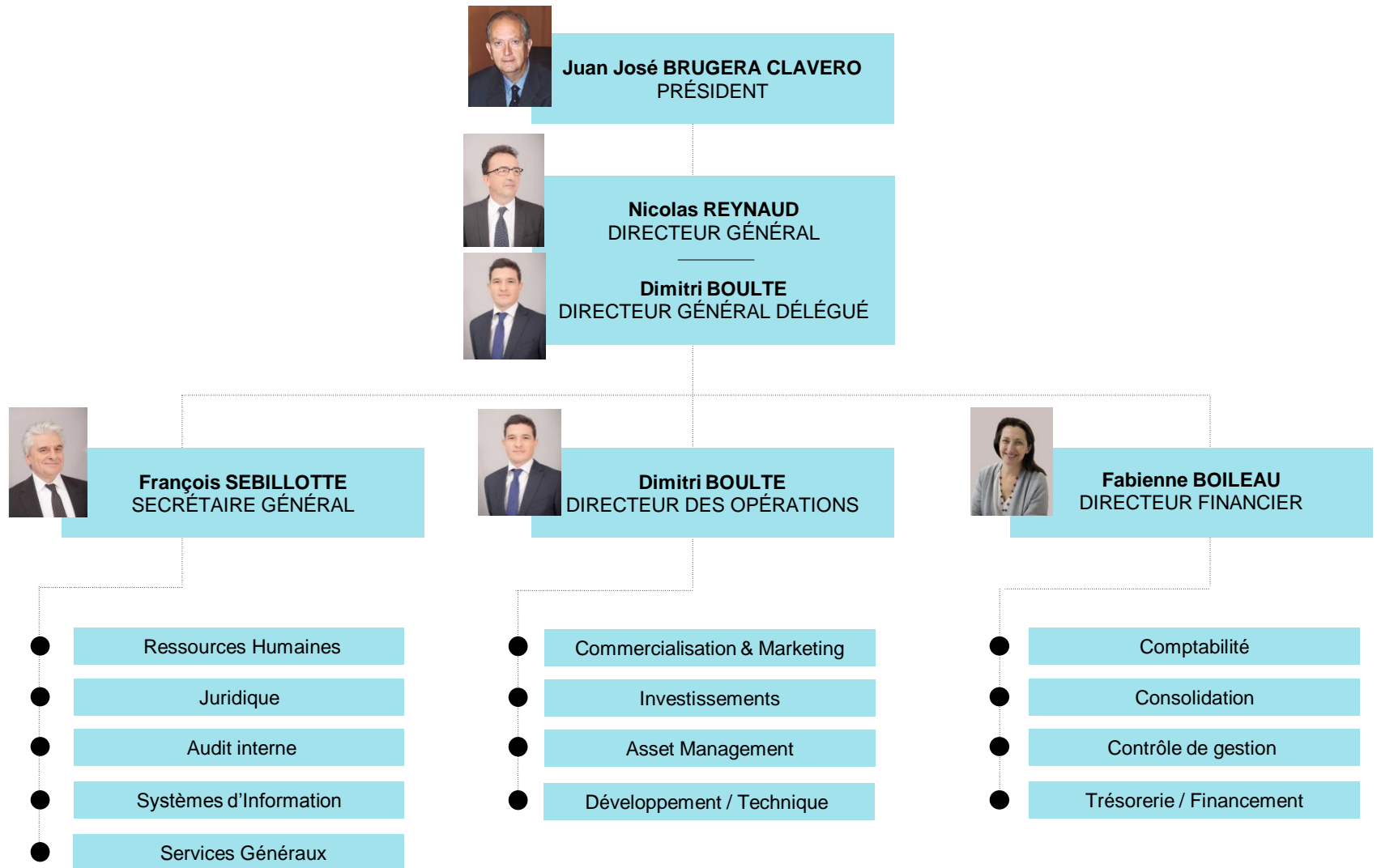


- 20 sites de très grande taille



- Un portefeuille de clients-locataires à très forte valeur ajoutée

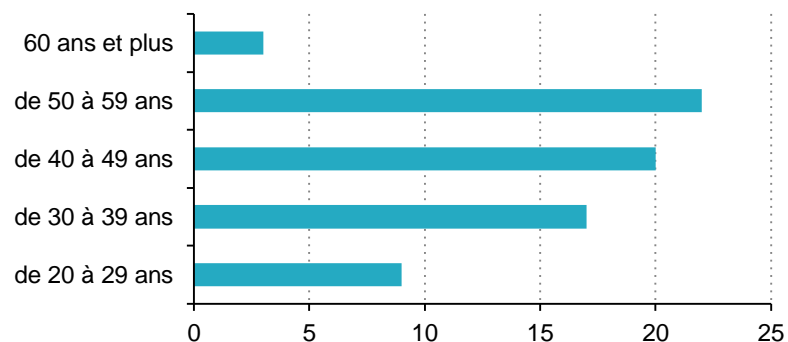
Organisation



Ressources Humaines

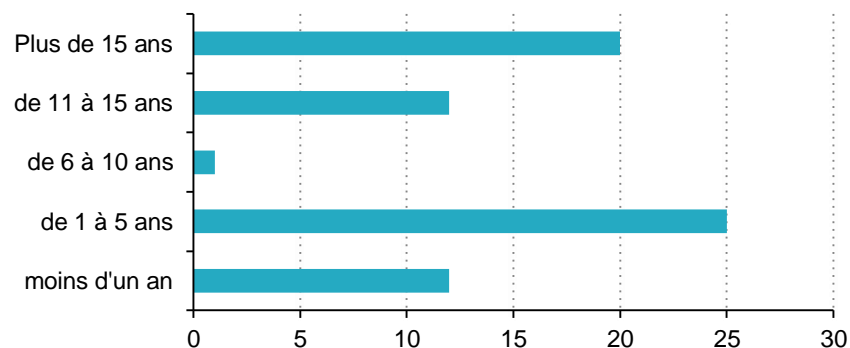
Effectif	31/12/19	31/12/18
Employés	1	1
Maîtrise	12	12
Cadres	59	53
Total siège	72	66
Gardiens	2	2

Effectif ⁽¹⁾ par tranche d'âge
(présent au 31/12/2019)



Age moyen :
44 ans

Effectif ⁽¹⁾ par ancienneté
(présent au 31/12/2019)

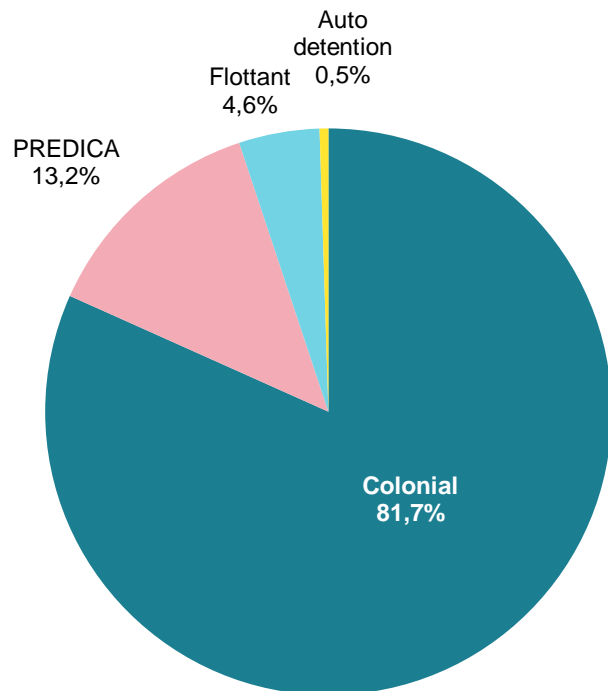


Ancienneté moyenne :
10 ans

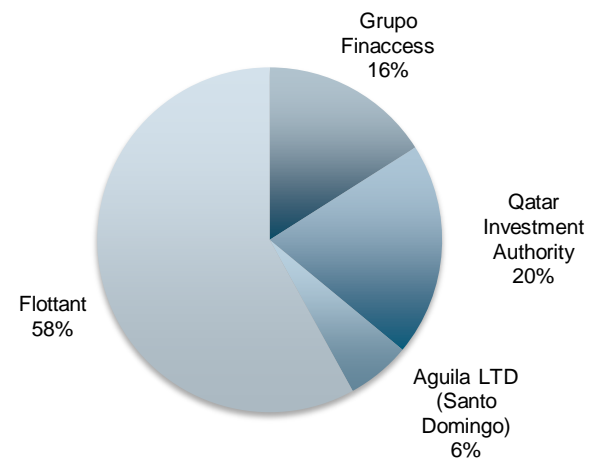
⁽¹⁾ Hors gardiens

Actionnariat au 31/12/19

Structure de l'actionnariat de SFL
(46,5 millions d'actions)



Structure de l'actionnariat de COLONIAL au 31/12/19



Gouvernance

Conseil d'administration

Juan José BRUGERA CLAVERO	Président du Conseil d'Administration (Colonial)
Pere VIÑOLAS SERRA	Vice-Président (Colonial)
Angels ARDERIU IBARS	Administrateur (Colonial)
Ali BIN JASSIM AL THANI	Administrateur
Jean-Jacques DUCHAMP	Administrateur (Prédica)
Chantal du RIVAU	Administrateur (Prédica)
Carlos FERNANDEZ-LERGA GARRALDA	Administrateur (Colonial)
Carmina GANYET I CIRERA	Administrateur (Colonial)
Carlos KROHMER	Administrateur (Colonial)
Arielle MALARD de ROTHSCHILD	Administrateur indépendant
Luis MALUQUER TREPAT	Administrateur (Colonial)
Nuria OFERIL COLL	Administrateur (Colonial)
Alexandra ROCCA	Administrateur indépendant
Anthony WYAND	Administrateur indépendant

Comité d'audit et des comptes

Carlos FERNANDEZ-LERGA GARRALDA (Président)

Jean-Jacques DUCHAMP
Carmina GANYET I CIRERA
Arielle MALARD de ROTHSCHILD

Comité de rémunérations et de sélection

Anthony WYAND (Président)

Arielle MALARD de ROTHSCHILD
Pere VIÑOLAS SERRA

Comité exécutif et stratégique

Juan José BRUGERA CLAVERO (Président)

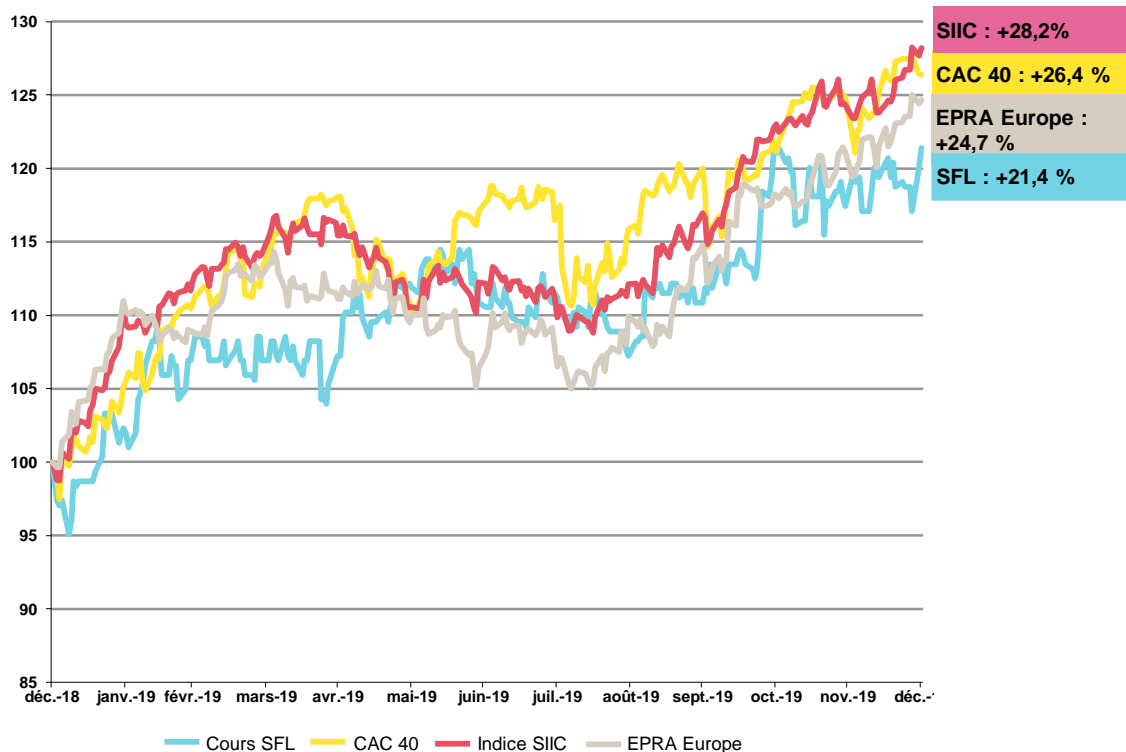
Jean-Jacques DUCHAMP
Carmina GANYET I CIRERA
Pere VIÑOLAS SERRA

Comité des administrateurs indépendants

Arielle MALARD de ROTHSCHILD
Alexandra ROCCA
Anthony WYAND

Cours de l'action

Performance boursière 2019⁽¹⁾



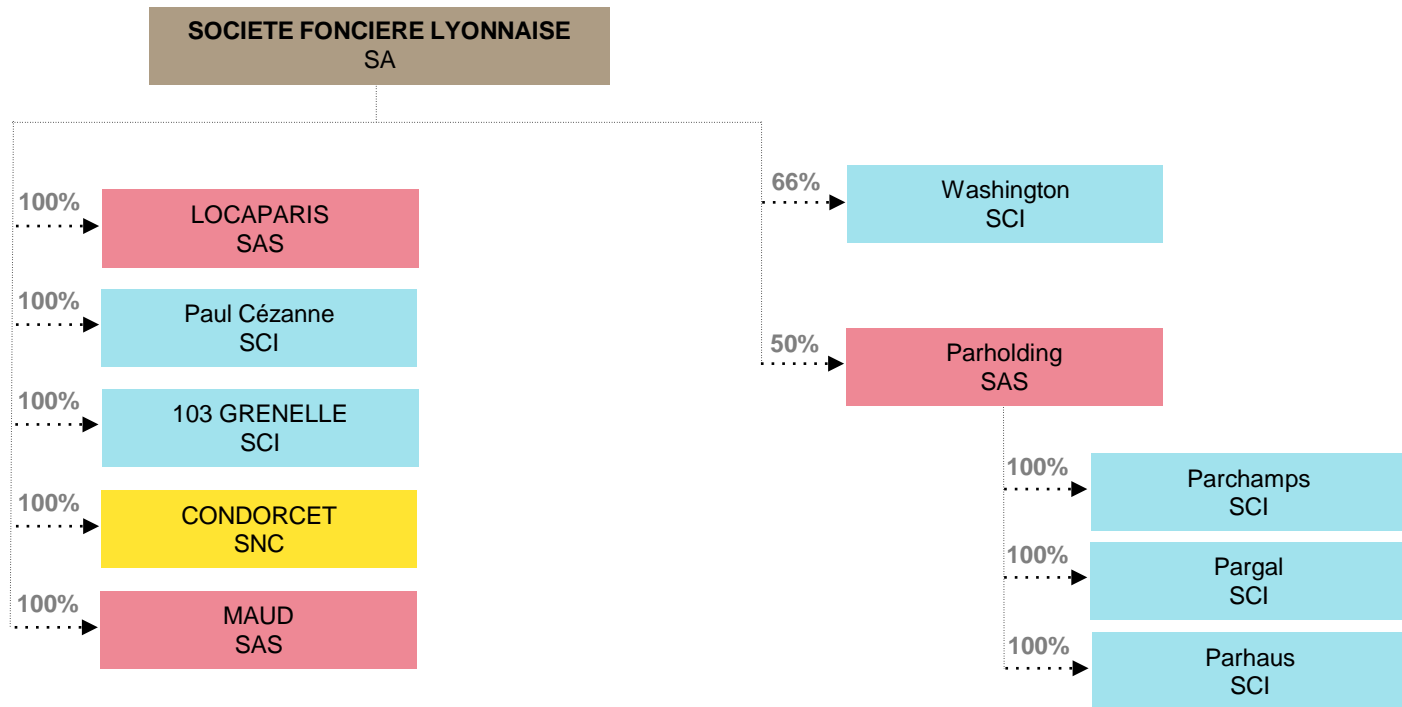
⁽¹⁾ Base 100 : 31/12/18 ; données jusqu'au 31/12/19

Sources : Euronext/Epra

Données clés 2019⁽¹⁾

Nombre d'actions au 31/12/19 (en milliers)	46 529
Nombre moyen de titres échangés par séance de cotation	1 140
Volume moyen des transactions par séance de cotation	76 k€
Cours de clôture du 31/12/18	60,8 €
+ haut de l'année : le 01 novembre	74,00 €
+ bas de l'année : Le 07 janvier	57,80 €
Cours de clôture du 31/12/19	73,80 €

Organigramme juridique simplifié



- SA (Société Anonyme)
- SAS (Société par Actions Simplifiée)
- SCI (Société Civile Immobilière)
- SNC (Société en Nom Collectif)

CAPEX⁽¹⁾

Réalisations (en M€)	2019	2018
Restructurations	26,5*	21,4
Autres travaux immobilisés	23,4	21,6
Total	49,9	43,0

(1) Hors capitalisation des frais financiers et autres charges

* Dont : 112 Zola : 9 M€ ; Louvre Saint-Honoré : 6 M€ ; 96 Iéna : 11,5 M€

